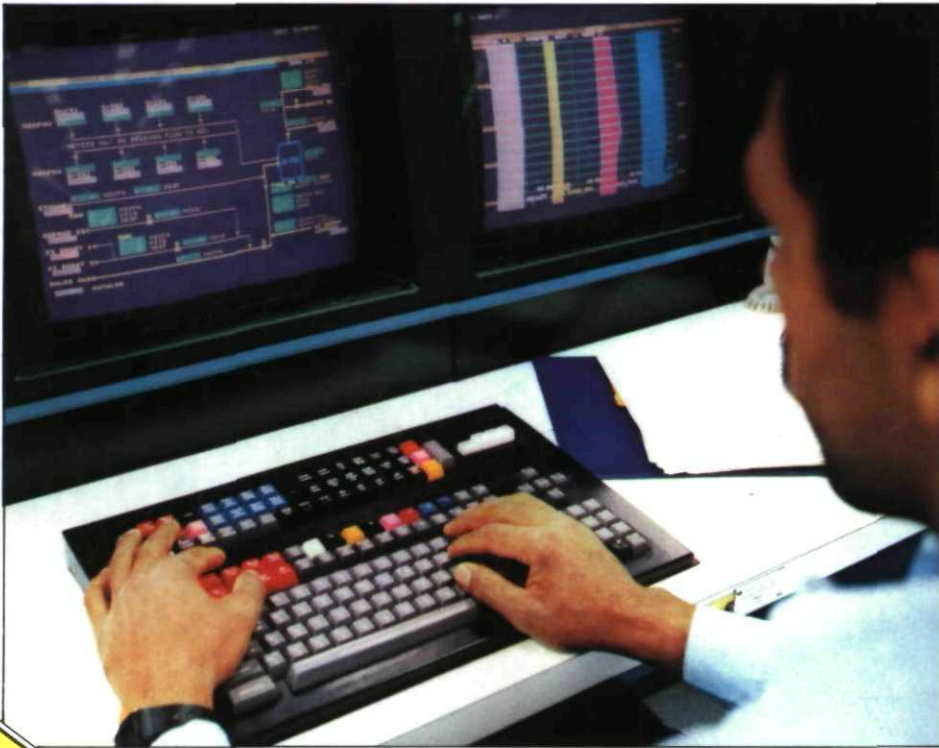


# القافلة

محرم ١٤٠٥هـ - سبتمبر / أكتوبر ١٩٨٤م



أعضاء على التقرير السنوي لأعمال أرامكو خلال ١٩٨٣م



معمل تونغوان لتوليد الطاقة الحرارية الجوفية، بمنطقة  
«ليشي» بوسط الفلين، وتبدو شبكة الانابيب الضخمة.

تصوير: اوتشكيند نيوز انترناشونال



# القافلة

THE CARAVAN

SEPT. / OCT. 1984

- جميع المراسلات باسم رئيس التحرير .
- كل ما ينشر في « القافلة » يعبر عن آراء الكتاب أنفسهم ولا يعبر بالضرورة عن رأي القافلة أو عن اتجاهها .
- يجوز إعادة نشر المواضيع التي تظهر في القافلة دون إذن مسبق على أن تذكر مصدر .
- لا تقبل القافلة إلا المواضيع التي لم يسبق نشرها .

٢ علم الاجنحة في القرآن والسنة ..... د. أحمد جمال العمري

٤ نظام الاقتصاد الاسلامي ونشاط المؤسسات المالية الاسلامية (مقدمة) ..... سليمان أحمد نصرالله

١٦ الكتاب المفقود (قصة) ..... محمد صالح ابراهيم

١٨ أضواء على التقرير السنوي لأعمال أرامكو خلال عام ١٩٨٣م

٣٠ ضفاف عطشى (قصيدة) ..... أحمد محمد العتوق

٣٢ حاضر مصير صورة لماضيها ..... ابراهيم أحمد الشنطي

٤٢ المطاط .. أصله وأوجه استعماله ..... عبد اللطيف القباني

٤٥ الحرارة الجوفية .. مصدر جديد للطاقة ..... علي حسن المهزون

المعد الأول / المجلد الثالث والثلاثون  
محرم ١٤٠٥هـ - سبتمبر / أكتوبر ١٩٨٤م

تصدر شهرياً عن شركة أرامكو لموظفيها  
إدارة العلاقات العامة

العنوان

صندوق البريد رقم ١٣٨٩  
الظهران - المملكة العربية السعودية

توزع مجاناً

المدير العام : فيصل محمد البسام

المدير المسؤول : إسماعيل ابراهيم نواب

رئيس التحرير : عبد الله حسين الغامدي

المحرر المساعد : عوفى أبو كشك

الغلاف:

لقطات تعكس جانباً من أعمال أرامكو  
خلال عام ١٩٨٣ .

راجع «أضواء على التقرير السنوي»



حاضر مصير صورة لماضيها



أضواء على التقرير السنوي لأعمال  
أرامكو خلال عام ١٩٨٣م



# علم الأجبية في القرآن والسنة

بقلم: د. أحمد جمال العمري / جدة

**الرسالة**  
الله تعالى عبده ورسوله محمدا - صلى الله عليه وسلم - رحمة للعالمين، وقوض اليه بيان ما أنزل اليه، فأوضح لنا كل الأمور المهمة. وخصه الله - سبحانه وتعالى - بجوامع الكلم، فرمما جمع أشنات الحكم والعلوم في كلمة، أو شطر كلمة. وفي ذلك يقول النبي - صلى الله عليه وسلم: «أنا محمد النبي الأمي» قال ذلك ثلاث مرات، «ولا نبي بعدي، أوتيت فواتح الكلم وخواتمه وجوامعه، وعلمت كم خزنة النار، وحملة العرش، وتجوّزني، وعوفيت، وعوفيت أمتي، فاسمعوا وأطيعوا ما دمت فيكم، فإذا ذهب بي، فعليكم بكتاب الله، أحلوا حلاله، وحرّموا حرامه»، ويقول صلى الله عليه وسلم: «بعثت بجوامع الكلم». قال الزهري: جوامع الكلم.. ان الله تعالى يجمع له الأمور الكثيرة التي كانت تكتب في الكتب قبله، في الأمر الواحد، والأمرين، ونحو ذلك. وجوامع الكلم التي خص بها النبي - صلى الله عليه وسلم - نوعان:  
«ما هو في القرآن الكريم، كقوله تعالى: «ان الله يأمر بالعدل والاحسان وابتاء ذي القربى، وينهى عن الفحشاء والمنكر والبغى» قال الحسن: لم تترك هذه الآية خيرا الا أمرت به، ولا شرا الا نهت عنه.  
«ما هو في كلامه - صلى الله عليه وسلم، وهو منتشر موجود في السنن المأثورة عنه. وقد ورد في القرآن الكريم والسنة المطهرة علوم كثيرة، يؤيدها ويدعمها ما وصل اليه العلم الحديث في منجزاته التي اهتدى اليها الانسان من خلال أبحاثه وتجاربه. من هذه العلوم ما يتصل بعلم الأجنية - كما اصطلاح علماء الطب على تسميته.

فقد روى ابن مسعود - رضي الله عنه - حدثنا رسول الله - صلى الله عليه وسلم - قال: «ان أحدكم يجمع خلقه في بطن أمه أربعين يوما نطفة، ثم يكون علقة مثل ذلك، ثم يكون مضغة مثل ذلك، ثم يرسل اليه الملك، فينفخ فيه الروح، ويؤمر بأربع كلمات: بكتب رزقه، وأجله، وعمله وشقى أو سعيد، فوالله الذي لا اله غيره أن أحدكم ليعمل بعمل أهل الجنة حتى ما يكون بينه وبينها الا ذراع، فيسبق عليه الكتاب، فيعمل

بعمل أهل النار فيدخلها. وأن أحدكم ليعمل بعمل أهل النار، حتى ما يكون بينه وبينها الا ذراع، فيسبق عليه الكتاب، فيعمل بعمل أهل الجنة فيدخلها». هذا الحديث متفق على صحته.

وروى ابن مسعود في تفسيره قال: ان النطفة اذا وقعت في الرحم طارت في كل شعرة وظفر، فتمكث أربعين يوما، ثم تنحدر في الرحم فتكون علقة، قال: فذلك جمعها.

وروى تفسير «المجمع» مرفوعا بمعنى آخر. قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: «ان الله تعالى اذا أراد خلق عبدا، فجاءه الرجل المرأة، طار ماؤه في كل عرق وعضو منها، فاذا كان يوم السابع، جمعه الله تعالى، ثم أحضره في كل عرق له دون آدم.. «وهذا معنى قوله تعالى: «في أي صورة ما شاء ركبك» أي شكلك.

ومعنى قوله - صلى الله عليه وسلم: «ثم يكون علقة مثل ذلك» يعني أربعين يوما، والعلقه قطعة من دم. «ثم يكون مضغة مثل ذلك» يعني أربعين يوما، والمضغة قطعة من لحم، «ثم يرسل الله الملك، فينفخ فيه الروح، ويؤمر بأربع كلمات: بكتب رزقه، وأجله، وعمله، وشقى أم سعيد». فهذا الحديث يدل على أنه يتقلب في مائة وعشرين يوما - أي أربعة أشهر - في ثلاثة أطوار. في كل أربعين يوما منها يكون في طور، فيكون في الأربعين الأولى نطفة، ثم في الأربعين الثانية علقة، ثم في الأربعين الثالثة مضغة، ثم بعد المائة وعشرين يوما ينفخ فيه الملك الروح، ويكتب له هذه الأربع كلمات.

والباحث المتأمل في القرآن الكريم، يستطيع أن يدرك أن القرآن قد ذكر تقلب الجنين في هذه الأطوار عينها، وان كانت بدون تحديد زمني. من مثل قوله سبحانه:

«يا أيها الناس ان كنتم في ريب من البعث فانا خلقناكم من تراب، ثم من نطفة، ثم من علقه، ثم من مضغة مخلقة وغير مخلقة لنبين لكم ونقر في الأرحام ما نشاء الى أجل مسمى.

كما ذكرت هذه الأطوار الثلاثة: النطفة، والعلقه، والمضغة - مع شيء من التفصيل،



في مواضع أخرى من القرآن، من مثل قوله عز شأنه:

«ولقد خلقنا الانسان من سلاله من طين، ثم جعلناه نطفة في قرار مكين، ثم خلقنا النطفة علقه، فخلقنا العلقه مضغة، فخلقنا المضغة عظاما، فكسونا العظام لحما، ثم أنشأناه خلقاً آخر، فبارك الله أحسن الخالقين».

فهذه سبع تارات ذكرها الله تعالى في هذه الآية، لخلق ابن آدم قبل نفخ الروح فيه، وكان ابن عباس - رضي الله عنهما - يقول: «خلق ابن آدم من سبع» ثم يتلو هذه الآية. وقد ورد في بعض روايات حديث ابن مسعود ذكر العظام، وأنه يكون عظاماً أربعين يوماً. فخرج الإمام أحمد - ان رسول الله - صلى الله عليه وسلم - قال: «ان النطفة تكون في الرحم أربعين يوماً على حالها لا تغير، فإذا مضت الأربعون صارت علقه، ثم مضغة كذلك، ثم عظاما كذلك، فإذا أراد الله تعالى أن يسوي خلقه، بعث الله اليه ملكا» وذكر بقية الحديث.

ورواية الإمام أحمد تدل على أن الجنين لا يكسى اللحم الا بعد مائة وستين يوماً، وهذا مخالف لنص الحديث - فانه بعد مائة وعشرين يوماً ينفخ فيه الروح - كما نص على ذلك حديث الرسول. وقد جاء في حديث حذيفة بن أسيد - ان النبي، صلى الله عليه وسلم، قال: «إذا مرَّ بالنطفة اثنتان وأربعون ليلة، بعث الله اليها ملكا، فصورها وخلق سمعها وبصرها وجلدها ولحمها وعظامها، ثم قال: يارب: ذكر أم أنثى، فيقضي ربك ما شاء، ويكتب الملك، ثم يقول: يارب: أجله؟ فيقول ربك ما شاء، ويكتب الملك، ثم يقول: يارب: رزقه؟ فيقضي ربك ما شاء، ويكتب الملك، ثم يخرج الملك بالصحيفة في يده، فلا يزيد على ما أمر ولا ينقص».

فظاهر هذا الحديث يدل على أن تصور الجنين، وخلق سمعه وبصره وجلده ولحمه وعظامه، يكون في أول الأربعين الثانية، فيلزم ذلك أن يكون في الأربعين الثانية لحماً وعظاماً.

وقد اعترف علماء الأجنة في العصر الحديث - بكل ما جاء في القرآن الكريم والسنة المطهرة - حيث أدركوا دقته وصحته،

وسجلوا في فروع علم الأجنة ما يوافقه تماماً.. وقالوا: ان المنبى اذا وقع في الرحم له زبدية، أو رغوة ستة أيام أو سبعة أيام، وفي هذه الأيام تصور النطفة من غير استمداد من الرحم، ثم بعد ذلك تستمد منه نتيجة لالتصاقها بجدار الرحم، وابتداء الخطوط والنقط بعد هذا بثلاثة أيام، وقد يتقدم يوماً ويتأخر يوماً، ثم بعد ستة أيام، وهو الخامس عشر من وقت العلوق ينفذ الدم الى الجميع، فيصير علقه، ثم تتميز الأعضاء تميزاً ظاهراً، وينتحي بعضها عن مماسة بعض، وتمتد لرطوبة النخاع، ثم بعد تسعة أيام ينفصل الرأس عن المنكبين، والأطراف عن الأصابع، تميزاً يستبين في بعض، ويخفى في بعض.

وقال علماء الطب أيضاً - نتيجة للاستقراء - : «وأقل مدة يتصور فيها الجنين الذكر ثلاثون يوماً، والزمان المعتدل في تصوير الجنين خمسة وثلاثون يوماً، وقد يتصور في خمسة وأربعين يوماً..» هكذا دون تحديد دقيق.

وقالوا كذلك: «لم يوجد في الأسقاط ذكر تم قبل ثلاثين يوماً، ولا أنثى قبل أربعين». وهذه الأقوال توافق ما دل عليه حديث حذيفة بن أسيد، في التخليق في الأربعين الثانية، ومصيره لحماً فيها أيضاً.

وقد أخذ طائفة من الفقهاء بظاهر هذه الرواية، وقالوا: أقل ما تبين فيه خلق الولد «أحد وثمانون يوماً» لأنه لا يكون مضغة الا في الأربعين الثالثة، ولا يتخلق ويتصور قبل أن يكون مضغة. واستند أصحاب الإمام الشافعي، بناء على هذا الأصل في عتق أم الولد، فقالوا: لا تنقضي العدة، ولا تعتق أم الولد، الا بالمضغة المتخلقة، وأقل ما يكون أن يتخلق ويتصور في أحد وثمانين يوماً. وقد قال الإمام أحمد: اذا تبين خلقه - ليس فيه اختلاف - فانها تعتق بذلك اذا كانت أمة. ونقل عنه أيضاً جماعة في «العلقه»: اذا تبين انها ولد: «ان الأمة تعتق بها». وهذا كله مبني على أنه يمكن التخليق في العلقه، كما قد يستدل على ذلك بحديث حذيفة بن أسيد. بقي في الحديث ما يتناول نفخ الروح في الجنين وتحركه، استعداداً للكمال نموه ثم خروجه الى الحياة. فقد جاء في الحديث الشريف - ان بعد مصيره

«مضغة» انه يبعث اليه الملك، فيكتب الكلمات الأربع وينفخ فيه الروح، وذلك كله بعد مائة وعشرين يوماً، وهذا ما يفسره تحرك الجنين في بطن الحامل في الشهر الرابع.

واختلفت ألفاظ روايات هذا الحديث في ترتيب الكتابة والنفخ أيها أولاً..

ففي رواية البخاري: «ويبعث اليه الملك، فيؤمر بأربع كلمات، ثم ينفخ فيه الروح..» وفي هذه الرواية تصريح بتأخير نفخ الروح عن الكتابة.

وفي رواية البيهقي: «ثم يبعث اليه الملك فينفخ فيه الروح، ثم يؤمر بأربع كلمات..» وهذه الرواية تصرح بتقديم النفخ عن الكتابة.

وأياً ما كان الأمر.. فحديث ابن مسعود، الذي ذكرناه في صدر البحث، يدل على تأخير نفخ الروح في الجنين، وكتابة الملك لأمره الى ما بعد أربعة أشهر، حتى تتم الأربعون الثالثة.

فأما نفخ الروح - فقد روي صريحاً عن الصحابة - أنه انما ينفخ فيه الروح بعد أربعة أشهر - كما دل عليه ظاهر حديث ابن مسعود.

ولقد بنى الإمام أحمد مذهبه المشهور - على ظاهر هذا الحديث، وأن الطفل ينفخ فيه الروح بعد أربعة أشهر، وأنه اذا سقط بعد تمام أربعة أشهر - صلي عليه حيث كان قد نفخ فيه الروح ثم مات. هذا ما حددته السنة المطهرة.

أما علماء الطب - فقد ذكروا أموراً تقريبية، قالوا: ان الجنين ان تصور في خمسة وثلاثين يوماً، تحرك في سبعين يوماً، وولد في مائتين وعشرة أيام - وذلك سبعة أشهر، وربما تقدم أياماً وتأخر في التصوير والولادة.

وإذا كان التصوير في خمسة وأربعين يوماً، تحرك في تسعين يوماً، وولد في مائتين وسبعين يوماً، وذلك تسعة أشهر، وهذه امور استمدوها استقراء من حالات الولادة التي يقومون بها، وواضح من أقوال علماء الطب عدم الدقة في التحديد.. وانما هي أمور متفاوتة لا يعلمها الا الله.. بينا وضحت أقوال النبي، صلى الله عليه وسلم، بدقة متناهية، هذا الأمر توضيحاً دقيقاً □



# نظرة الاقتصاد الإسلامي ونشاط المؤسسات المالية الإسلامية

يشهد العالم الإسلامي  
صحة اقتصادية إسلامية،  
تتمثل بقيام مؤسسات مالية  
ومصرفية إسلامية، نهض بها  
نفر من الغيورين على إسلامهم  
والحرصين على مصالح مجتمعاتهم،

وقد استطاعت في غضون فترة وجيزة أن تثبت وجودها في خضم الصراعات الاقتصادية الدولية،  
وتمكنت بممارساتها المالية المبنية على أحكام الشريعة الإسلامية الغراء من اجتذاب  
المسلمين الغيورين على دينهم، ومؤازرتهم والالتفاف حولها.

أعدّها وأجرأها: سليمان أحمد نصر الله / هيئة التحرير

احمد سني الدرويش، نائب الرئيس التنفيذي  
لمشرفي دار المال الإسلامي. وقد حضر الندوة  
عدد من المهتمين بنظام الاقتصاد الإسلامي  
والأنشطة المالية للمؤسسات الإسلامية. وقد  
استهل الاستاذ عبد الله حسين الغامدي رئيس  
التحرير أعمال الندوة بكلمة اعرب فيها عن  
شكره للمشاركين في الندوة، كما اعرب عن  
سروره لمشاركة عدد من رجال الاقتصاد  
الإسلامي والفقهاء والعلماء في هذه الندوة  
لإلقاء الضوء على هذا الموضوع الحيوي في هذه  
الفترة العصيبة التي تجتازها الأمة الإسلامية.  
وفما يلي عرض لأبرز ما تخللته الندوة من  
مناقشات وآراء حول الموضوعات التي انصب  
معظمها على دار المال الإسلامي ومؤسساتها  
المالية.

بودنا لو يتكرم صاحب السمو الملكي الأمير  
محمد الفيصل آل سعود باعطائنا فكرة موجزة

العالمية، ومن ثم القضاء على الكساد،  
والبطالة، والتضخم المالي، التي كثيرا ما ينجم  
عنها ازيمات اقتصادية اجتماعية مدمرة. من هذه  
المؤسسات المالية الإسلامية التي ارست دعائمها  
على احكام الشريعة الإسلامية «دار المال  
الإسلامي». وقد ارتأت القافلة عقد ندوة حول  
مبادئ النظام الاقتصادي الإسلامي من  
خلال الأنشطة الفعلية لدار المال الإسلامي.  
وقد شارك في هذه الندوة كل من: صاحب  
السمو الملكي الأمير محمد الفيصل، رئيس  
مجلس مشرفي دار المال الإسلامي، وفضيلة  
الشيخ محمد خاطر، رئيس هيئة الرقابة الشرعية  
لدار المال الإسلامي، وفضيلة الشيخ الدكتور  
يوسف القرضاوي، رئيس هيئة الرقابة الشرعية  
لمصرف قطر الإسلامي وعضو هيئة الرقابة  
الشرعية لدار المال الإسلامي، ومعالى الشيخ  
احمد صلاح جمجوم، رئيس مجلس إدارة  
مؤسسة المدينة للصحافة والاعلان، والدكتور

النجاح الذي حققته هذه  
المؤسسات المالية الإسلامية في  
غضون فترة قصيرة منذ تأسيسها، ليبرهن على  
قدرة الاسلام في ايجاد النظام الاقتصادي  
الخاص به، المستمد من الشريعة الإسلامية  
السمحة. لقد قامت هذه المؤسسات المالية  
الإسلامية لتضع موضع التطبيق الفعلي ما شرعه  
الله، توازرها في ذلك الحكومات الإسلامية  
وعلى رأسها حكومة صاحب الجلالة الملك فهد  
ابن عبد العزيز، وهي بهذا تكون قد اقدمت  
بحرأة المؤمن، الواثق من عقيدته وإيمانه، على  
تأسيس المصارف الإسلامية، وشركات  
الاستثمار، وشركات التكافل، والشركات  
التجارية، وشركات الخدمات، رائدها في كل  
ذلك المشاركة الإيجابية في تحريك عوامل النمو  
والإنتاج والتقدم الاقتصادي في المجتمعات  
الإسلامية. ناهيك عن تقديم البدائل  
الإسلامية لأنشطة المؤسسات المالية الربوية





السادة المشاركون في الندوة



صاحب السمو الملكي الأمير محمد الفيصل آل سعود

وامام عجز النظم الاقتصادية، بشقيها الرأسمالي والاشتراكي، عن حل الازمات الاقتصادية في العالم، شعر بعض رجال الفكر ورواد العقيدة والرأي في أمة الاسلام بما ينتظر العالم ومعه العالم الثالث من اخطار تهدد مصير الجميع، فلعجأوا الى شريعة الله التي يدين بمبادئها واحكامها نحو الف مليون مسلم في كافة بقاع الارض، يستلهمون منها قواعد النظام الاقتصادي الاسلامي، ليجدوا من خلاله الحلول اللازمة لمواجهة المشكلات الاقتصادية المعاصرة والمستجدة. وتركزت دراسات رجال الفكر والقانون والفقهاء الاسلامي على امرين: مكان من الضعف في النظم الاقتصادية الحالية، ثم البحث في الاسس والمبادئ التي اعتمدها الاقتصاد الاسلامي، والتي ابتعد المسلمون عنها لقرون طويلة. وانتهت الدراسات الى نتيجة هامة وهي ان النشاط المالي والمصرفي المعاصر يقوم على اعتبار المال في حد ذاته سلعة ثم

عن كيفية تأسيس دار المال الاسلامي. والمبادئ التي تقوم عليها. واهدافها. وانشطتها المالية. ومنجزاتها، ومدى النجاح الذي حققته منذ تأسيسها والعقبات التي تجابهها.

**الأمير محمد الفيصل:** لا بد لي من العودة الى الوراء عندما اتحدث عن نشأة دار المال الاسلامي، خاصة وانها جاءت كمرحلة ثانية في تأسيس مؤسسات الاقتصاد الاسلامي. وقد تكون العودة الى الوراء في البداية عاملا مساعدا في توضيح الخلفيات التي ادت الى مولد الفكرة. فباختصار شديد اقول ان المنافسات الاقتصادية التي اشتعل اوارها بين الدول الرأسمالية في القرن التاسع عشر، وما رافق ذلك من استعمار عسكري عانت من ويلاته دول العالم الثالث ومن بينها العديد من الدول الاسلامية، أدت الى نشوب حربين عالميتين خلال النصف الاول من القرن الحالي،

دون ان تفلح نيران الحربين في القضاء على اسباب الازمات الاقتصادية التي مازالت اخطارها تحرق بعالمنا المعاصر. وتمحضر عن ذلك ظهور تيارات الحادية ماركسية، ولكنها هي الاخرى لم تعجز فقط عن خلق انفراج في علاقات الانتاج واستتباب الرخاء الاقتصادي المنشود، بل ادت كذلك الى زيادة لهيب المنافسات المحمومة التي تسيطر على عالم اليوم، مما ينذر بوقوع كارثة قد تهدد مستقبل البشرية.



وسيلة للإنتاج في الدرجة الثانية، والامر الذي يؤدي الى حدوث استغلال الفرد للفرد عن طريق الفوائد الربوية، يضاف الى ذلك تعسف الافراد والجماعات في استغلال حق الملكية، بينما النظام الاسلامي الذي يحرم الفوائد الربوية، كما تحرمها سائر الاديان السماوية، يعتبر ان الملكية لله وحده سبحانه وتعالى واننا مستخلفون لاستثمار ما انعم الله به علينا في سبيل مصلحة الفرد والجماعة بعيدا عن الاستغلال والتعسف في هذا الاستخلاف، وهكذا رأى رجال الفكر وعلماء الفقه ان الحل الامثل هو التطبيق العملي لمبادئ واسس النظام الاقتصادي الاسلامي.

**المات** جلالة المغفور له الملك فيصل بن عبد العزيز آل سعود، اول من رفع لواء التفكير الجاد والبحث العملي عن البديل الاسلامي للنظام المالي الربوي. واستجابة لدعوته تنادى زعماء الدول الاسلامية لعقد مؤتمرات تكلفت بظهور اول مؤسسة سياسية دولية للبلدان الاسلامية وهي «منظمة المؤتمر الاسلامي». وحمل المخلصون لواء هذه المسيرة وبذلوا جهودا كبيرة لارضاء قواعد النظام الاقتصادي الاسلامي المنشود. وكانت ثمرة الجهود العملية متمثلة في ظهور عدد من المؤسسات وشركات الاستثمار والبنوك الاسلامية التي تعمل على هدي الشريعة الغراء بعيدا عن الاسلوب الربوي، وجاء على رأسها الشركة الاسلامية للاستثمار الخليجي، وبنك فيصل الاسلامي في كل من مصر والسودان، والمعهد الدولي للبنوك والاقتصاد الاسلامي الذي انشئ في جزيرة قبرص بهدف ايجاد قوى بشرية مؤهلة للاضطلاع بمهام ومسؤوليات المؤسسات المالية الاسلامية، والمركز العالمي لاجتات الاقتصاد الاسلامي بجماعة الملك عبد العزيز، والبنك الاسلامي للتنمية، وغيرها. وكنيجة لكل تلك الجهود الجبارة وتحقيقا لتلك الاهداف الاخلاقية السامية جاء تأسيس دار المال الاسلامي، كمؤسسة مالية اسلامية قابضة، تضافرت على تأسيسها جهود نفر من رؤساء الدول والامراء ورجال الدولة والشخصيات التجارية والصناعية البارزة في عالم الاقتصاد والمال، نزلوا الى الساحة كمؤسسين ومشاركين، وشمروا عن ساعد الجد

ليؤكدوا ارتباطهم الوثيق بنظام يقوم على اساس الشريعة الاسلامية السمحاء. فقام هؤلاء في ٢٤ ربيع الثانية ١٤٠١ هـ الموافق ٢٨ فبراير ١٩٨١ بتوجيه عهد ونداء الى الامة الاسلامية يتضمن اهداف المؤسسة المستوحاة من الشريعة الاسلامية. وتتلخص في رفع بلوى الربا عن الامة الاسلامية، وتقوية دعائم الوحدة الدينية والسياسية والثقافية من خلال الوحدة الاقتصادية، والمشاركة في المؤسسات المالية الاسلامية، ومساعدة المسلمين في تنمية مشروعاتهم التجارية والصناعية، ووضع اسس اسلامية مقبولة للتعاون الاقتصادي الكامل مع غير المسلمين من اهل الكتاب لا تخالف ما انزله الله في القرآن الكريم. وقد استجابت الامة الاسلامية في كل مكان بحماس وايمان لنداء المؤسسين، وتم الاكتتاب في رأس المال الحالي للمؤسسة والذي يبلغ ٣١١ مليون دولار امريكي، علما بأن رأس المال المصرح به يبلغ الف مليون دولار امريكي. وتأسست دار المال في ٢٦ رمضان ١٤٠١ هـ الموافق ٢٧ يوليو ١٩٨١م كخطوة تلت تأسيس المصارف الاسلامية كتجربة رائدة في تطبيق الشريعة الاسلامية، لها طبيعتها المتميزة عن البنوك الربوية

وبعد نجاح هذه التجربة، جاء تأسيس دار المال الاسلامي المتعددة الاغراض، لتقوم بدورها بتأسيس الخدمات المالية والمصرفية والاقتصادية، حيث تتوزع انشطتها حاليا على قطاع الاستثمار، وقطاع المصارف، وقطاع التكافل، وقطاع الاعمال وتمويل المشاريع والخدمات العامة، وتتعاون هذه القطاعات جميعها، كل في اطار صلاحياته على تطبيق وتنفيذ السياسة المالية والتجارية التي اقرها مجلس المشرفين في اطار مبادئ الشريعة الاسلامية. وجدير بالقول ان دار المال الاسلامي باشرت اعمالها الفعلية عام ١٩٨٢، وخلال هذه الفترة القصيرة قامت الدار بالاستعانة بهيئة الرقابة الشرعية للدار باستنباط كثير من الوسائل التي تقوم بسد حاجة المجتمعات الاسلامية من الاستثمارات، حيث تمارس الوانا مختلفة من المضاربات الاسلامية، بحيث يتمكن اي مسلم من استثمار امواله فيها وفق تعاليم الدين الحنيف، وكذلك الاستثمار في اسواق العملات والسلع وميدان التجارة وشراء

المعدات لأغراض التنمية الصناعية والزراعية والعقارية وغيرها، لتدر على الاخوة المساهمين ربحا حلالا طيبا.

والى جانب ذلك هناك المصارف الاسلامية التي تلتزم بمعاملاتها مبادئ الاسلام واحكامه. وتقوم بالخدمات المالية من حسابات جارية بالعملات الرئيسية وخطابات اعتماد وشراء العملات وتمويل التجارة وتخصيل المستندات والتحويلات الخارجية بالإضافة الى العمليات الاستثمارية. ثم هناك شركات التكافل الاسلامي البديل للتأمين المعروف في مجتمعاتنا هذه الأيام. فهذه المؤسسات المختلفة تعمل جنباً الى جنب لخدمة المسلمين في ارجاء العالم. والجدير بالقول اننا لا نزال في بداية الطريق، ولا اظن ان هناك احدا يتوقع من مؤسسة كهذه ان تكتمل في غضون سنتين، ولكنني ارجو من الله ان نكون قد ارسينا قواعدها على اساس متين، بحيث تتم لها عوامل النمو مستقبلا. واستطيع القول ان دار المال الاسلامي قد حققت توسعا جغرافيا رائعا بحيث كونت شبكة دولية من المؤسسات الاسلامية التي تواكب التطور الاقتصادي العالمي، ممتدة عبر معظم اقطار الامة الاسلامية فمن دول الامارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية الى مصر والسودان وغينيا والبنجر والسنغال وتركيا وفولتا العليا الى البهامس وانكلترا ولكسمبورج. وشمل هذا التوسع الشركات والمصارف المختلفة التي تقيمها دار المال الاسلامي. فهناك شركات الاستثمار الاسلامية، ومصارف فيصل الاسلامية، وشركات التكافل الاسلامية، بالإضافة الى شركات الخدمات والاعمال. وهذه الشركات تقوم بخدماتها الاعنائة والاستثمارية والمالية بتقنية حديثة وفق احدث المعطيات الحضارية المتطورة. وكل هذه الخدمات تخضع لاحكام الشريعة الاسلامية التي توافق عليها هيئة الرقابة الشرعية صاحبة القرار الحقيقي بعد موافقة هيئة الرقابة الشرعية العليا، وكلتاها تتألف من العلماء المشهود بتصلعهم في الفقه الاسلامي والمبادئ والقوانين والاعراف الاسلامية.

• **الملاحظ ان دار المال الاسلامي تستخدم الدولار الأمريكي كوحدة تعامل نقدية في نظامها، فهل من ايضاح لهذا الامر؟**





فضيلة الشيخ محمد خاطر

د. احمد سني الدرويش: لدار المال الاسلامي عدة وسائل مالية لتسهيل الاستثمار احداها الدولار الامريكي. واغلبية المبالغ المستثمرة لدى دار المال الاسلامي هي بالريال السعودي. اما بالنسبة للدولار الامريكي فهو وسيلة سهلة للتعامل باعتباره عملة دولية معروفة ومتداولة في ارجاء العالم ومنها العالم الاسلامي، كمنطقة الخليج العربي، والباكستان، ومصر، والسودان، وتركيا، ومالي، وفولتا العليا .. وغيرها. فالدولار عملة لها اهميتها وقيمتها في الشرق الاوسط، وليس ادل على ذلك من ان الدولار يستخدم في تسديد قيمة النفط. فاستخدام عملة دولية لا يؤثر مطلقا على اساليب الاستثمار. ومن ناحية اخرى اقول ان المبالغ المودعة بالدولار الامريكي في مؤسسات دار المال الاسلامي تصل الى حوالي ثلث المبالغ المودعة بالريال السعودي.

الامير محمد الفيصل: لا أظن ان اية مؤسسة تعمل على مستوى عالمي تستطيع ان تتفادى التعامل بالدولار. وقد يفهم من السؤال انه لماذا لا نتعامل بعملة اسلامية؟ والجواب على ذلك، انه عندما تتوفر عملة اسلامية معترف بها دوليا، وهو امر بيد الحكومات الاسلامية، عندها لن نتوانى عن استخدام هذه العملة.

الشيخ يوسف القرضاوي: قديقصد من السؤال أهو حلال ام حرام التعامل بعملة اجنبية



الدكتور أحمد سني الدرويش وفضيلة الشيخ يوسف القرضاوي

كالدولار. وهنا اكرر ماسبق ان ذكره الاثخ الدكتور الدرويش من ان العملة، بغض النظر عن نوعها، هي مجرد وسيلة لتسهيل تبادل المنافع والخدمات. ونحن نتمنى اليوم الذي تكون هناك فيه عملة اسلامية او دينار اسلامي حقيقي، ولعل هذا يتحقق عندما تقوى المؤسسات المالية الاسلامية، وتنوع وتشابك، لتكون سلسلة ضخمة لها وزنها. وأود ان اضيف الى ذلك انه عندما بعث النبي، صلى الله عليه وسلم، كانت هناك عملتان متداولتان هما الفارسية والبيزنطية، الفضية منها والذهبية، ولم يحذ النبي، صلى الله عليه وسلم، حرجا في التعامل بها. كما تعامل بها الصحابة، رضوان الله عليهم، وقدرت بها الزكاة، والمهور، وما شاكل ذلك. فالدينار والدرهم لم تكونا عملتين اسلاميتين ولم تكونا عربيتين، ومع ذلك بقيتا متداولتين حتى سك المسلمون العملة الاسلامية فيما بعد ووجد الدينار الاسلامي. فنحن الآن نتعامل بما هو موجود طالما نعمل على المستوى العالمي، الى ان توجد العملة الاسلامية المعترف بها لدى الجميع. ونرجو ان يتحقق ذلك قريبا، ان شاء الله.

احمد صلاح جمجوم: في الواقع ان سمو الامير اشار الى نقطة مهمة بالنسبة الى استخدام الدولار حاليا، وهنا اود ان اضيف شيئا بالنسبة للدينار الاسلامي. فالبنك الاسلامي للتنمية اوجد الدينار الاسلامي ووضع له قياسات خاصة ومواصفات محدودة ومعايير عالمية، وكان المفروض ان يصبح العملة المتداولة في جميع البنوك الاسلامية لو انه كسب نوعا من الثقة واصبح له مكانة دولية في تسديد المبادلات والمعاملات الدولية سواء كان ذلك في العالم الاسلامي او خارجه. ولكن يؤسفني القول ان هذا الدينار لم يأخذ بعد طريقه الى العمل في الاسواق الداخلية او الخارجية، بل والانكى من ذلك ان البنك الاسلامي للتنمية استمر يتعامل بالدولار.

اما لماذا الدولار دون غيره من العملات؟ فتتلخص الاجابة في ان الدولار لا يزال اقوى العملات المسيطرة في الاسواق العالمية. وقبل الحرب العالمية الثانية كان الجنيه الاسترليني هو العملة المسيطرة على عملات العالم، ثم لم يلبث ان انتقل مركز الثقل الى

امريكا فاصبح الدولار هو النقد المسيطر. ومع هذا ترعزت مكانة الدولار وتضعفت سيطرته حتى اضطر البنك الدولي الى انشاء سلة العملات التي تضم تسع عملات عالمية في محاولة لايحاد نوع من التقييم الثابت فيما بينها من ناحية، وتلبية الاحتياجات الدولية من ناحية اخرى. وانني على ثقة من ان الدينار الاسلامي يمكن ان يبلغ مكانة رفيعة بين العملات الدولية، بل والسيطرة على سائر العملات، بفضل ما وراءه من ثروات طبيعية هائلة في العالم الاسلامي وعلى رأسها النفط. كان ذلك ممكنا لو قام البنك الاسلامي للتنمية بانشاء البنوك الاسلامية ومطالبة الدول الاجنبية بتسديد اسعار النفط بالدينار الاسلامي. اما وان الدينار الاسلامي غير موجود حاليا فلا مناص من استخدام الدولار كأفضل عملة دولية، رغم ان هناك عملات اخرى لها وزنها، كالمارك الالماني والفرنك السويسري والين الياباني، التي تمثل قوى متأرجحة من وقت الى آخر

الشيخ محمد خاطر: لست ارى حرجا في التعامل بالدولار كونه العملة المتداولة حاليا في التجارة والصفقات المتعددة الى جانب توفره في البنوك. فنحن لا ننظر الى الدولار من ناحية حل وحرمة بل ننظر اليه كأساس للتعامل فقط، ولا يخضع لحكم التحليل والتحريم، فهو كغيره من المكاييل والموازين التي تعتبر مقياسا لاشياء. في عهد الرسول، صلى الله





معالي الشيخ أحمد صلاح حمود

عليه وسلم، اختلفت الموازين والمكاييل، فكان هناك رطل المدينة ورطل العراق. وقد عبر الامام الغزالي، رحمه الله، عن النقود بقوله انها حاكم تحكم في الاشياء. ونرجو ان يكون هناك دينار اسلامي نتعامل به.

**كيف تقوم دار المال الاسلامي بادارة الاموال المتجمعة لديها واستثمارها. وكيفية توزيع ارباحها. وما هي الاسس التي يتم بموجبها تمويل المشروعات المختلفة من صناعية وزراعية وتجارية؟**

**الامير محمد الفيصل:** اود هنا ان اعقب على ما سبق ان قلته. هناك من يظن خطأ ان «دار المال الاسلامي» هي عبارة عن بنك يجمع الاموال ويستثمرها. ان دار المال الاسلامي هي مؤسسة مالية اسلامية قابضة. وعندما نقول قابضة نعني انها مؤسسة اقتصادية ومالية عالمية تأخذ على عاتقها انشاء او شراء البنوك الاسلامية، وشركات الاستثمار الاسلامي، وشركات التكافل التي تمثل البديل الحلال لشركات التأمين الغربية. فدار المال الاسلامي تستثمر رأسمالها فقط، اما جمع الاموال واستثمارها فذلك يتم في المؤسسات التي تنشأ دار المال الاسلامي. ولذلك تجد ان ميزانية دار المال الاسلامي تتعلق برأسمالها، ثم يأتي بعد ذلك الموقف الموحد نتيجة ميزانيات مؤسساتها. ونظرة واحدة على ميزانية الدار كافية للوقوف على هذه الحقيقة. وعليه فان دار المال الاسلامي لا تستثمر اموال احد وانما المؤسسات

تأخذ اموالك بفائدة محددة لتقرضها للغير بفائدة اكبر او تستثمرها لنفسها. ان المصارف الاسلامية لا يمكن ان تقوم بشيء من هذا القبيل، بل تدخل المال في عملية استثمارية حقيقية، تقف ضامنا لأموال المستثمرين، في حين ان البنوك الربوية اذا افلست فليس هناك ما يضمن اموال عملائها.

**د. احمد سني الدرويش:** نحن كمسلمين يجب ان نفرق بين البنوك الربوية والمصارف الاسلامية من حيث تعاملها. اما الارباح التي تحققها شركات المضاربة والمراخعة والمشاركة، فيتم توزيعها بين العميل والمؤسسة وفقا للشروط المنصوص عليها في العقود. واود ان اشير الى ان ارباح الدار توزع عامة بموجب قرار من مجلس مشرفي دار المال الاسلامي وهيئة الرقابة الشرعية. بعد ان تقر الجمعية العمومية التوصيات الواردة اليها من جمعية المساهمين.

**الامير محمد الفيصل:** اود ان اوضح امرا يتعلق بارباح دار المال الاسلامي بالنسبة لمساهميها. فبصراحة تامة اقول ان دار المال



لحظات للمشاركين أثناء نقاشهم حول مختلف الموضوعات التي طرحت في الندوة



الاسلامي لم تحقق حتى الآن ارباحا بالمعنى المتعارف عليه.

**احمد صلاح جمجوم :** اود ان اوضح نقطتين اساسيتين: الاولى تتعلق بموضوع الاموال المتجمعة لدى دار المال الاسلامي، والثانية بموضوع الارباح. لقد اشار سمو الامير الى ان دار المال الاسلامي هي عبارة عن شركة قابضة، مهمتها الاساسية انشاء اربعة اصناف من الاعمال هي المصارف وشركات التكافل

وشركات الاستثمار وشركات الخدمات والاعمال. ومن الارباح التي تجنيها الدار من هذه المشروعات المختلفة تقوم بالتوسع وانشاء المزيد من المصارف وشركات الاستثمار وهلم جرا. فنحن في مرحلة التأسيس وهذا لا شك يستغرق زمنا. وبطبيعة الحال سوف يمر بعض الوقت قبل ان نحقق هذه النشاطات ارباحا تتمكن الدار من توزيعها على مؤسسيها والمساهمين فيها. ومن ناحية اخرى فان هذه المشروعات المختلفة اذا حققت ارباحا فانها تقوم

بتوزيعها على المضاربين والمساهمين فيها. اما حصة الدار من تلك الارباح بصفتها شريكا في تلك المشروعات المختلفة تضاف الى رأسمالها وتستخدم في تأسيس مشروعات أخرى، كما اسلفت.

**الشيخ محمد خاطر:** ذكر سمو الامير بان دار المال الاسلامي لم تحقق ارباحا في السنتين الاوليين منذ انشائها، واود دفع ما قد يلحق ذلك القول من التباس. رغم ان الدار لم توزع





ارباحا بالمعنى المتعارف عليه، فانها تضخمتم واتسعت وكبر رأسمالها بانشاء المصارف والمؤسسات المالية الاخرى، فهذا في حد ذاته يعتبر ربحا، ولكنه ربح لم يوزع، اذ ليس هناك مال سائل توزعه، لانها راحت منذ تأسيسها تنشئ المصارف والفروع والشركات، واعتقد ان هذا هو ما قصده سمو الامير.

**الامير محمد الفيصل:** بودي لو اشرح هذا الامر معقبا على ما قاله فضيلة الشيخ محمد خاطر. هنالك فرق بين ما يسمى القيمة الدفترية والربح الدفترى وبين ما يسمى القيمة الحقيقية والربح الحقيقي. فقد لا يكون هنالك ربح يوزع محاسبيا في الوقت الذي يمكن ان تكون المؤسسة قد حققت ارباحا طائلة. ولنضرب مثالا اننا قمنا بتأسيس مصرف برأسمال معين، وراح هذا المصرف يدخل في تمويلات متعددة ونشاطات مختلفة. فعندما نقوم هذا البنك فنحن لا نحسب مدى حجم معاملات المصرف وانما نحسبه على اساس رأسماله. فقد يكون رأسماله مليون دولار وهو في قيمته الحقيقية يساوي خمسين مليون دولار لأن حجم اعماله يساوي هذا المبلغ. فلا بد من الاحتراس عندما نتكلم عن الارباح. والذي احب ان ا قوله في هذا الصدد هو ان مجتمعاتنا تنظر الى العملية من زاوية تحقيق الربح السريع في اقصر مدة ممكنة، فليس لدينا ما يسمى بالحساسية للاستثمار البعيد الذي هو في رأبي الاساس الحقيقي للتنمية. فقد لا يحقق الانسان في مثل هذه المشاريع ربحا سريعا في بادىء الامر وقد يخسر، ولكنه يكسب في النهاية باذن الله.

ولذلك اصر دائما على القول بأن دار المال الاسلامي لم تربح. لأن غرضها ليس الربح الآتي فقط وانما القيام بتأسيس المصارف وشركات الاستثمار في العالم الاسلامي والتي ستعود على المساهمين بالربح ان شاء الله. اما من ناحية المضاربين فارباحهم سارية وتوزع عليهم في حينها بدقة متناهية وفقا لما شرعه الله.

**الشيخ محمد خاطر:** هل لي ان اسألكم كم اصبح سعر السهم حاليا؟

**الامير محمد الفيصل:** المساهم الذي اشترى

سهما بمبلغ ١٠٠ دولار اصبح سهمه حاليا بمبلغ ١٤٠ دولارا.

**الشيخ محمد خاطر:** هذا يعني ان المساهم قد ربح.

**الامير محمد الفيصل:** لا اعتبره ربحا الا اذا بيع السهم.

**الشيخ محمد خاطر:** اذن هو ربح لا يوزع. وقد قلت انفا انه ليس مالا سائلا يوزع وانما هو قيمة تضاعفت.

**الامير محمد الفيصل:** هذا صحيح.

**تطرقم الى شرح كيفية قيام دار المال الاسلامي بادارة الاموال المتجمعة لديها واستثمارها وكيفية توزيع الارباح. فهل تتكلمون باعطائنا فكرة عن أساليب تمويل المشاريع والعمليات التجارية الائتمانية والاطر الاسلامية التي تلتزم بها الدار في تمويل المشاريع.**

**د. احمد سني الدرويش:** تلتزم دار المال الاسلامي في جميع نشاطاتها، من تمويل للمشاريع الى عمليات تجارية ائتمانية، مبادئ الاسلام وتطبيق احكام الشريعة على كل صغيرة وكبيرة. وهناك انماط متعددة لتمويل المشاريع، وتشتمل على المراجعة، والمشاركة، والمضاربة، والايجار، والاقتناء، والقرض الحسن. فالمراجعة هي عبارة عن عقد يرغب العميل بمقتضاه في شراء معدات او سلع، فيتقدم للمؤسسة الاسلامية لتقوم بشراء هذه السلع، وبعد ان تملكها المؤسسة تقوم ببيعها له بثمنها وما تكبدته من تكاليف بشأنها بالاضافة الى ربح معقول يتفق عليه الطرفان مع اتفاقهما على شروط السداد. اما المشاركة، كما يفهم منها، فهي مشاركة تتم بين المؤسسة والعميل بمقتضى عقد يرم بين الطرفين حيث تقدم المؤسسة الاسلامية اموالا تضاف الى اموال العميل في صورة مشاركة في المال ويتحمل الطرفان اية خسارة، كل بقدر نسبة مشاركته في رأس المال. اما الارباح فتوزع على الطرفين بنسبة مشاركة كل منهما في رأس المال

بعد ان تدفع النسبة المتفق عليها من الربح. ان وجد، لأي من الطرفين مقابل الخدمات الادارية. اما بالنسبة للمضاربة فتقوم المؤسسة الاسلامية بتقديم رأس مال العملية بالكامل. اما مسؤولية العميل فتتحدد في الخبرة العملية والجهد الاداري. وتوزع الارباح التي تحققها شركة المضاربة بين العميل والمؤسسة وفقا للشروط المنصوص عليها في عقد المضاربة. وفي عدا مضاربات العقود النطية تقوم الدار بواسطة شركاتها الاستثمارية كمضارب في اموال صكوك المضاربات المختلفة التي تصدرها. اما الاجار فيتم بموجب عقد تقوم المؤسسة الاسلامية بمقتضاه بشراء المعدات او المنشآت التي يطلبها العميل على ان يقوم باستئجارها على نحو يتفق عليه بين الطرفين. اما بالنسبة للايجار والاقتناء فتقوم المؤسسة الاسلامية بشراء المعدات او المنشآت او المشروع باكملة لحساب العميل نظير مبلغ ايجار يتفق عليه. ويقوم العميل باستخدامها وتسديد ايجارها وقيمتها من ارباحها وموارده الخاصة، ومتى ما سدد العميل قيمتها بالكامل تنقل ملكيتها اليه. وكثيرا ما يقوم العميل بايداع اقساط التملك في حساب استثمار اسلامي لصالحه يؤدي في النهاية الى اقتناء المعدات او المشروع حسب تعهده. وما يتجمع من ارباح في حساب الاستثمار يؤول لصالح العميل. اما القرض الحسن فيتم بمقتضى عقد تقدم بموجبه المؤسسة الاموال لأغراض انسانية او خيرية على ان يتم دفعها خلال فترة تحدد من قبل الطرفين على الا تحصل المؤسسة الممولة على أية ارباح نظير هذا القرض.

**الامير محمد الفيصل:** القرض الحسن نستعمله في حالات الضرورة، وعقد القرض مسموح به شرعا. فعلى سبيل المثال لا الحصر اذا كانت هناك مؤسسة خيرية تقوم بخدمة المجتمع بشكل يتمشى مع اهدافنا فاننا لا نتوانى عن تقديم قرض حسن لها اذا كانت بحاجة اليه.

**الشيخ محمد خاطر:** عني الاسلام بالمال واحكامه وكيفية استثماره عناية كبيرة ليتحقق للمسلمين المنعة والقوة، ويتحقق التكافل والتعاون بينهم وتقوم المحبة والمودة، وعنت





فضيلة الشيخ يوسف القرضاوي

احكام الشريعة الغراء بتفصيل ما في المال من حقوق وتكاليف ايجابية وسلبية. وتحدث القرآن الكريم عن المال في آيات كثيرة كما تحدثت السنة النبوية كذلك بما يوضح ان ملكية الله جل شأنه للمال هي الملكية الحقيقية وملكية البشر للمال هي ملكية الانتفاع. كما يقول جل شأنه «وانفقوا مما جعلكم مستخلفين فيه» (١). وهذا الاستخلاف يشير الى ان ملكية البشر للمال هي ملكية انتفاع وتصرف بالطرق الحلال بعيدا عن الربا واكل اموال الناس بالباطل والاحتكار، والاستغلال، والغش، والخداع. والمعروف ان الاستثمار والتجارة يقوم على المال والعمل، ولقد بين الفقه الاسلامي الطرق المتعددة لاشتراك المال والعمل في التجارة والزراعة والصناعة وحياء الارض الموت وغير ذلك من الوسائل التي يتحقق بها استخراج ما في الارض من خيرات والبحار من ثروات وما يتخذ لذلك من سبل في البر والبحر والجو. فقامت المصارف والشركات الاسلامية على اساس ما قرره الفقهاء في انواع الشركات التي اشار اليها الدكتور الدرويش واهمها شركات المضاربة التي تتكون من طرفين: مال وعمل، وقد تكون مطلقة في جميع انواع السلع والتجارات والمشاريع، وقد تكون مقيدة بنوع من النشاط التجاري او الزراعي او غيره، وقد تكون محددة بمدة، وقد تكون مطلقة، وقد تكون خاصة باقليم محدد حسب شروط رب المال الى غير ذلك من الانواع التي تتيح لكل الشركات والمؤسسات الاسلامية ان تعمل في

الاستثمار في اطار احكامها. ومن احكام هذه الشركة وشروطها ان يتفق ارباب المال مع المضارب القائم بالعمل مسبقا على توزيع ما قد يرزق الله به من ربح بينها بنسب يتفق عليها. واذا حصلت خسارة تكون على رأس المال ما لم يثبت ان المضارب القائم بالعمل قد قصر في حفظ المال او اساء الاستعمال او خالف ما اشترطه عليه رب المال، فانه في هذه الحالة يلتزم بضمان المال. وتصح هذه المضاربة بين المسلم وغير المسلم بالشروط التي قررها الفقهاء. وقد قامت المؤسسات الاسلامية بالاستثمار في جميع المجالات وفي اسواق السلع العالمية طبق احكام الشريعة على نحو ما اشرنا اليه، ملتزمة بما ترسمه في ذلك هيئات الرقابة الشرعية بها.

**الامير محمد الفيصل:** قد يحدث ان تتجمع لدى دار المال الاسلامي اموال فائضة فتقوم باستثمارها، وقد تشارك الغير باموالها في عمليات استثمارية، ولكنها من ناحية اخرى لا تأخذ مال الغير لتشارك به طرفا آخر. ولدى مؤسسة دار المال الاسلامي عقود نمطية شرعية للمعاملات المالية وطرق الاستثمار العالمية المدروسة على احدث النظم والقواعد والمدعومة بملاحق ومستندات تنتظم كلها في اطار احكام الشريعة الغراء. وعقدنا الاساسي لفتح حساب هو عقد المضاربة، فالمودع لدى مصرف - اسلامي يدخل في عقد مضاربة بينه وبين المصرف فيكون المودع هو رب المال والمصرف هو الشريك العامل او المضارب. ويقوم البنك بما توفر لديه من خبرات بتوزيع الاموال على استثمارات متنوعة، وتوزع الارباح بنسب يتفق عليها. وهناك صكوك للمضاربة متداولة في السوق الاسلامية. ووضع الاموال في مشاريع استثمارية يدرس بعناية فائقة ونحسب فيه درجة المخاطرة. فاموال المودعين هي امانة في اعناق القائمين على مؤسسات دار المال الاسلامي. ولذا كان الحرص عليها هو واجب اساسي. ولئن اختلفت اهداف الدار عن اهداف المودعين فان مصلحة المودع والمساهم توضع في الاعتبار الاول.

**الشيخ محمد خاطر:** قد يسأل سائل: هل يمكن ان تختلف نسبة الربح التي يتلقاها المودع عن تلك التي يتلقاها مساهمو مؤسسة دار المال

الاسلامي؟ نعم قد تختلف، والسبب في ذلك هو اختلاف انواع الاستثمارات بالنسبة للمودعين والمضاربين ومدة تلك الاستثمارات وتكالييفها.

**الامير محمد الفيصل:** واصلت مثال على ذلك هو ان دار المال الاسلامي لم توزع اية ارباح في حين ان المودعين في المضاربات المختلفة يتلقون ارباحا تتراوح بين ٧ في المئة و ١٥ في المئة.

**احمد صلاح جمجوم:** طالما نحن نتحدث عن الاستثمارات وتمويل المشاريع طبقا لاحكام الشريعة الاسلامية السمحة، فاسمحوا لي بالتعليق على هذا الموضوع. قبل نحو عقد من الزمان لم يكن امام المسلم في المجتمع الاسلامي بديل لمعاملات الربا، كما ان البنوك الربوية انتشرت في العالم الاسلامي انتشارا واسعا بحيث اصبحت امرا مألوفا جدا امام غياب البديل الاسلامي، وهذا ليس لقصور في الاسلام او لقصور في التشريع، بل لقصور في ادراك الناس لهذه الحقيقة او مبادرتهم للعمل بها. فكانت النتيجة ان المسلم لم يجد امامه سوى البنوك الربوية. وازاء هذا الوضع نهض الغيورون على الدين الاسلامي لاييجاد البديل الاسلامي للبنوك الربوية، فلم تلبث ان انشئت المصارف الاسلامية ومؤسسات الاقتصاد الاسلامي. فكل العمليات التي تعرف الآن بالمشاركة والمرابحة والمضاربة والايجار هي مستمدة من القرائن الاسلامية الموجودة في التشريع الاسلامي، ولكن غفل عنها المسلمون في فترة الركود وعدم تطبيق الشريعة الاسلامية. وهنا أتساءل: هل يجوز للمسلم، وقد وجد البديل الاسلامي، ان يلجأ في معاملاته المالية الى الاساليب الربوية؟ وهل ما يثار في المجتمعات الاسلامية حول قضية المرابحة من انها نوع من التحايل على الربا، هل هذا صحيح؟ انني اتوجه الى فضيلة الشيخ يوسف القرضاوي لافتائنا بالنسبة لهاتين النقطتين.

**الشيخ يوسف القرضاوي:** لقد وجد في المجتمعات الاسلامية في تلك الفترة الحالكة ما هو اكرس سوءا مما ذكره الشيخ احمد جمجوم، فقد كان هناك من يحاول اباحة الربا، فالضغوط

النفسية والفكرية على المجتمع الاسلامي في ذلك الوقت دعت البعض الى القول ان الربا حرم في وقت معين او ان ما حرم منه هو ربا الجاهلية الذي لا يمت بصلة الى الربا الحاضر. وهناك من قال ان الربا اصبح ضرورة من ضرورات هذا العصر، والضرورات تبيح المحظورات، لأنه لا يمكن ان يقوم اقتصاد بغير بنوك، ولا يمكن ان تقوم بنوك بغير فائدة. هذه الافكار كانت سائدة في وقت الهزيمة النفسية امام النظام الرأسمالي الربوي الذي ضغط بكاهله على الاقتصاد في البلاد الاسلامية. في وقت من الاوقات اصبحت هذه القضايا امورا مسلما بها، ثم بدأ المسلمون يستعيدون الثقة بانفسهم عن طريق العلماء، والمفكرين المسلمين الذين وقفوا في وجه الربا وبيّنوا حرمة من الناحية الشرعية واضراره من الناحية الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والاخلاقية. ولم يقف الامر عند هذا الحد، بل عقدت مؤتمرات عديدة اجمعت على ان ما يسمى بالفائدة هو الربا الذي حرمه الله، سبحانه وتعالى، تحريماً قاطعاً، كالمؤتمر العالمي الأول في الاقتصاد الاسلامي الذي عقد بمكة المكرمة باشراف جامعة الملك عبد العزيز، ومؤتمر الفقه الاسلامي الذي عقد بالرياض، وجمع البحوث الاسلامية بالقاهرة، وراح العلماء والفقهاء يفكرون في ايجاد بنوك بلا فوائد ومؤسسات استثمارية بلا ربا، ووفق الله العاملين الذي استطاعوا ان يخولوا النظريات الى تطبيق والافكار الى وقائع، وتأسست المصارف الاسلامية وأخذت تنتشر تدريجياً وانشئت دار المال الاسلامي وشركاتها المختلفة. والآن وقد وجد البديل الشرعي لم يعد هناك عذر لمسلم لوضع امواله في مؤسسات ربوية، لأنه اذا اجيز هذا في وقت من الاوقات باسم الضرورة، فالضرورة تقدر بقدرها، اما والضرورة قد زالت الآن، اصبح لزاماً على كل مسلم ان يعمل على مساندة هذه المؤسسات المالية الاسلامية، ولا يجوز ان تودع الاموال في البنوك الربوية لتكون منافساً خطيراً للمؤسسات الاسلامية.

اما بالنسبة للمراخعة التي يتخذ منها رأس حربة للهجوم على المصارف الاسلامية والمؤسسات الاسلامية، وقولهم ان المراخعة ما

هي الا صورة من صور الربا او مجرد طلاء، فاقول ان هذا غير صحيح، فالمراخعة اجازتها هيئات الرقابة الشرعية في المصارف الاسلامية، واجازتها مؤتمرات اسلامية كمؤتمر المصرف الاسلامي الاول الذي عقد في دبي منذ بضع سنوات، ومؤتمر المصرف الاسلامي الثاني الذي عقد في الكويت في العام المنصرم. هذه المؤتمرات الاسلامية اقرت بالاجماع بيع المراخعة بالصورة التي يتم فيها في المؤسسات الحالية الاسلامية القائمة حالياً، ولنفرض ان طبيباً اراد ان ينشئ مستشفى ويحتاج الى معدات واجهزة طبية من امريكا او اوروبا فيكلف المصرف الاسلامي بتأمينها له مع وعد بالشراء، فيقوم المصرف بشراء المعدات لحسابه ويؤمنها له وينقلها اليه، ثم يبيعها للطبيب بتكاليفها مع زيادة ربح يتفق عليه الطرفان، وهذا يختلف تماماً عما تفعله البنوك الربوية، فالمصرف الاسلامي يتحمل المخاطرة والمسؤولية ويتحمل هلاك السلعة وعبوبها الخفية، فالذين يشنون الغارة على بيع المراخعة ويشيرون الغبار حولها فأقل ما يقال بحقهم انهم مغرضون متشجعون ابتعدوا عن الجادة القويمة للشرعية الاسلامية، او انهم لا يفهمون احكام ونصوص الشرعية الاسلامية، وانا آخذ بالالزام بالوعد فيما يتعلق بالمراخعة، وأرى ان هذا يتفق مع نصوص الشرعية وروحها، فضلاً عن انه يحفظ حقوق العميل والمصرف في آن واحد، والاصل في المعاملات الحل وتحقيق المنفعة العامة للناس.

**الملاحظ ان بعض اموال دار المال الاسلامي تستثمر في بلدان غير اسلامية كاليهاوس، واختارت الدار جنيف في سويسرا مقراً رئيسياً لأعمالها، فهل من ايضاح لهذا الامر؟**

**الامير محمد الفيصل:** اذا كان المقصود باستثمار المال الفائض الذي ليس له وجهة معينة فاقول باننا نستثمر مثل هذا المال في الاسواق العالمية المتاحة لنا، وبيها بالدرجة الاولى ان يكون الاستثمار شرعياً اي منضبطاً وفقاً للضوابط الشرعية، ومن التجني ان اضع الاموال الفائضة في خزانة واقتل عليها ولا استثمرها فيما يعود بالربح على صاحبها الذي ائتمني عليها، اما بالنسبة للاستثمار التتموي وتشجيع التجارة

فنحن لا نألو جهداً في خدمة المحتدعات الاسلامية، ونحاول دائماً تسهيل التعامل بينها مباشرة لا عن طريق آخر او وسيط آخر، فالأموال الفائضة تجري توظيفها لفترات قصيرة في اسواق السلع والصيرفة العالمية مع محاولة تنمية فرص التوظيفات القصيرة الاجل في المناطق الاسلامية، اما اليهاوس فما هي الا مكان تسجيل دار المال الاسلامي كشركة قابضة، واختيرت جزر اليهاوس لأسباب جوهريّة منها ان تكون للدار الصبغة العالمية، وسرعة الانتقال، وحاجة الاموال، واختيرت جنيف في سويسرا لاعتبارات كثيرة، فكون سويسرا اكثر البلدان حياداً واستقراراً، قد شجعنا على ان يكون مركز اعمالنا فيها، وذلك لسهولة الاتصال والعمل في ارجاء المعمورة، اصف الى ذلك ان الاتحاد السويسري يعطينا ضمانات قانونية، فلا خوف من ضياع المال، اما من ناحية الاستثمار فتعطي الاولوية للامة الاسلامية دون تمييز مع وضع مصلحة المودعين في المقام الاول، واذا فاض شيء من المال فيستثمر في دول العالم الثالث ثم في البلدان التي فيها اقلية اسلامية.

**احمد صلاح جمجوم:** لعل المصارف الاسلامية التي اسستها الدار في بعض البلدان الاسلامية خير ما يعزز ما أشار اليه سمو الامير، فهذه المصارف تستثمر اموالها في هذه البلدان وفي مشاريع مختلفة منها الطويل الاجل والمتوسط الاجل والقصير الاجل، اما اذا فاض المال عن استيعاب البلد الذي يعمل فيه المصرف الاسلامي، عندها لا مناص من البحث عن مكان آخر يستثمر فيه هذا المال الفائض، اما شركات الاستثمار فتقوم بالاستثمار في البلدان الاسلامية لأحققتها بذلك، اما اذا انعدم وجود المجال للاستثمار فيها عندها لا بد من توظيف الاموال طبقاً لما يراه القائمون على شركات الدار مع مراعاة احكام الشريعة الاسلامية في كل المعاملات المالية، هناك نقطة قد تثير لبلة في اذهان الناس واودعها ايضاحها وهي: هل تأخذ الدار ومؤسساتها فائدة على الاموال التي تودعها في بنوك غير اسلامية؟ والرد على هذا هو ان دار المال الاسلامي والمصارف الاسلامية لا تأخذ ربا على الاموال



التي قد تودع في بنوك غير اسلامية. خلافا لما اثير حول هذا الموضوع من اقاويل باطلة. اما بالنسبة لمركز اعمال دار المال الاسلامي فاقول وبكل صراحة انه لا يوجد في العالم الاسلامي مكان تتوفر فيه على الاقل الشروط الاساسية للتحرك السريع في الاسواق. لهذا كان لا مناص من التوجه الى مكان اكثر افضلية نخدم اهداف الدار. وهذا لا يعيب الدار اطلاقا. ومتى ما وجد في العالم الاسلامي مكان تتوفر فيه الاستعدادات الحيدة واسباب التحرك النقدي السريع عندها لن تتوانى الدار عن نقل مركزها اليه.

**كيف تتعامل دار المال الاسلامي مع البنوك المعاصرة خاصة فيما يتعلق بنقل الاموال. وهل تخضع الاموال لفوائد وعمولات؟ وكيف تعامل الحسابات الجارية في المصارف الاسلامية؟**

**بودنا لو نقف على آراء القائمين على دار المال الاسلامي ومؤسساتها حيال الاتهامات التي وجهت في الآونة الأخيرة الى المؤسسات المالية الاسلامية.**

**الامير محمد الفيصل:** اولا اعترض على اطلاق كلمة «المعاصرة» على البنوك الربوية. فتحن اكثر معاصرة. ولنسمها باسمها. فهي البنوك الربوية لأنها تتعامل بالربا. ان تعاملنا مع هذه البنوك مبني على اساس عقود شرعية نبرمها معها. ونحن من جانبنا نبذل اقصى جهد ممكن ان لا يبقى المال كوديعة في هذه البنوك الا لفترات نعجز عن تخفيضها. كما نحاول باقصى سرعة وضع تلك الاموال رأسا في الحافظة. وهي حافظة السلع واسواق الصرف. ان اهم ما نراعيه في تعاملنا هو ان يكون التعامل شرعيا. ولا ادعي هنا بأننا لا نخطئ. او اننا معصومون عن الخطأ. ولكننا نبادر فورا الى تصحيح الخطأ اني وجد. وضمانا لسلامة معاملتنا فقد اعددنا عقودا نمطية مبنية على بحوث اهل العلم والافتاء. كما ان هيئات الرقابة الشرعية تراقب كل عملية. وهناك هيئة رقابة شرعية عليا تراقب هيئات الرقابة الشرعية في كل مؤسسة. نهم بان البنوك الربوية تختصنا. فلو صح ذلك لكننا اوفر حظا من الناحية المادية. وتارة اخرى نهم بأننا نستورد اسم

الاسلام لكسب المال. وتارة ثالثة نهم بالرجعية وعدم مواكبة العصر. لقد كان بإمكاننا ان نؤسس بنكا ربويا دون ان نتجشم طريقا وعرا. بل كنا قد سلكنا ايسر السبل واقصرها. لو كان هدفنا كسب المال الحرام كما يزعم البعض. اما اننا رجعيون. فاقول باننا اتخذنا من الشريعة الاسلامية منهجا ومرجعا في جميع معاملتنا. وهي احدث الشرائع السماوية التي جاءت لتنظم حياة الانسان دينا ودنيا. فهي ليست نظاما وضعيا من فعل بشر.

**احمد صلاح جمجوم:** احمد الله ان الهجوم على المصارف الاسلامية قد جاء من صحف اجنبية تعمل داخل المجتمع الاسلامي. وهذا امر متوقع والذي يعاب على هذه الصحف انها تقفل الباب قبل ان يرد القائمون على هذه المؤسسات المالية الاسلامية على ماورد فيها من ترهات. اما الهجوم على موضوع المراجعة بشكل يكاد يوحي بانها عملية ربوية محضة. فابلغ رد عليها هو ماصدر عن المؤتمرات الاسلامية ودول العالم الاسلامي. بما فيها المملكة العربية السعودية من اقرار للمراجعة. وقد استنكر الدكتور احمد محمد علي رئيس البنك الاسلامي للتنمية الهجوم والطعن من اصحاب الصحف. وخصوصا ما يتعلق باعمال هذا البنك الذي يمثل العالم الاسلامي. ونخدم الدول الاسلامية. انه لأمر طبيعي ان تواجه المصارف الاسلامية معارضة من ضعاف النفوس شأن كل عمل اصلاحي.

**الامير محمد الفيصل:** آسف اذ اقول ان هناك فئة من المسلمين تحتاج الى من يعلمها دينها من جديد. هل من المنطق في شيء ان نأخذ بما يرد في تلك الصحف. ونتجاهل الفتاوى والبحوث والدراسات المستفيضة في الاقتصاد الاسلامي الذي توفر عليها نخبة من ابرز رجال الفقه والاقتصاد الاسلامي. واود ان اذكر هنا بان ذلك يؤدي خدمة كبيرة للأمة الاسلامية. حيث اعترف بوجود بنوك ربوية وبنوك اسلامية اي ان هناك نظاما ربويا وهناك نظاما اسلاميا.

**بودنا لو نسمع شيئا يتعلق بالحسابات الجارية في المصارف الاسلامية من حيث اسلوب التعامل بها وهل يعطي صاحب المال ربحاً؟**

**الشيخ محمد خاطر:** المصارف الاسلامية تضمن الحسابات الجارية. بيد ان صاحب المال لا يعطى ربحاً في هذه الحالة عملاً بقول رسول الله. صلى الله عليه وسلم. «الخراج بالضمان» أي أن من ضمن مالا فله خراجه وعائده. لأن الشريعة الغراء لا تعرف الا القرض الحسن. وبمعنى آخر. يعتبر مثل هذا المال قرضاً على البنك لا يشترك فيه رب المال في ربح وخسارة. فالربح للمقرض والخسارة عليه ويضمن المال لمن اقرضه له. اما إذا اراد صاحب المال ربحاً وكانت لديه الشجاعة فباب الاستئثار مفتوح.

**الامير محمد الفيصل:** ان وضع الحساب الجاري في البنك الاسلامي كوضعه في البنك الربوي. الا ان صاحب المال يحصل على فائدة تعتبر في حكم الربا. بينما لا يعطى فائدة على ماله في البنك الاسلامي لأن ماله مضمون. وهذا لا يعنى ان البنك الاسلامي لا يستثمر هذا الحساب. انه يستثمره لحسابه ويأخذ ربحه لأنه ضمن ارجاع المال لصاحبه.

**الشيخ يوسف القرضاوي:** من الناحية الفقهية يعتبر الحساب الجاري قرضاً على البنك. فكأن صاحب المال قد اقرض البنك هذا المبلغ. واصبح على البنك ان يرد اليه ماله. اما اذا احب البنك ان يعطي صاحب المال شيئاً من الربح فهذا يعتبر في حكم الهبة غير المشروطة.

**احمد صلاح جمجوم:** ارى ان نفرق بين البنوك الربوية والبنوك الاسلامية من حيث التعامل والاهداف. فالبنوك الربوية التي تبيح الربا المحرم في جميع الاديان السماوية. هي عبارة عن مؤسسات مالية تتعامل بالمال اخذا وعطاء بنسب معينة. بغض النظر عن اي هدف آخر انسانيا كان او اجتماعيا او ثقافيا او غيره. فهي لا تأبه لافلاس المدين او الاستيلاء على املاكه او ما يلحق عملائها من ضرر. اما المصارف الاسلامية فهي في الاعتبار الأول مؤسسات اجتماعية تمارس العمل لخدمة المجتمعات الاسلامية في نشاطات ومشاريع متعددة. وتعود عليها بالخير. والبنون. كما ترون. شاسع بين العمليتين. ولا أظن ان مسلماً يقبل

ان يضع نفسه تحت نير قضية المال حتى يستعبده ويذله. وهناك نقطة اساسية اود توجيهها لمجتمعاتنا الاسلامية وهي التقصير في خلق روح الادخار، فنحن مقصرون في هذا الامر. والملاحظ ان فئة كبيرة من المسلمين تعتمد الى التبذير الذي يخالف ما شرعه الله.

**الشيخ يوسف القرضاوي:** ان المصارف الاسلامية تعمل فعلا على تنمية روح الادخار. وهذه ناحية اسلامية بغير شك. فالاسلام يشجع المسلم على الادخار وعدم انفاق كل ما رزقه الله، وفي ذلك يقول سبحانه وتعالى: «وما رزقناهم ينفقون». وهناك جانب آخر هم به المصارف الاسلامية الا وهو الجانب الاجتماعي، فالبنوك الربوية لا تعرف الزكاة وليس لديها صندوق لذلك، بينما تعتبر الزكاة في المصارف الاسلامية امرا اساسيا. كما تهتم المصارف الاسلامية بالجانب الثقافي، فبنك فيصل الاسلامي، على سبيل المثال، لديه هيئة خاصة للثقافة والتربية والاسلامية انشأها مجلس ادارة البنك، وراحت هذه الهيئة تعمل على نشر الثقافة الاسلامية بوسائل عديدة، واقامة مدارس ومؤسسات اسلامية ومدتها بكل ما تحتاج اليه عن طريق الزكاة او القرض الحسن او المشاركة. فالمصرف الاسلامي ليس مجرد مؤسسة اقتصادية فحسب، بل هو مؤسسة اجتماعية وثقافية وتربوية.

**هل تقوم دار المال الاسلامي باخراج زكاة الاموال المودعة لديها نيابة عن المودعين. وكيف يتم توزيعها؟**

**الشيخ محمد خاطر:** عندما طرحت دار المال الاسلامي اسئمتها، لم تتوفر لديها الخدمات الكافية التي تمكنها من اخراج الزكاة، لهذا راح اصحاب الاموال يؤدون الزكاة بالطريقة التي يؤثرونها، ومنهم من كان ينيب الدار في ذلك.

**الامير محمد الفيصل:** عندما تأسست دار المال الاسلامي روي ان يترك امر صرف الزكاة لأصحابها. وبناء على مطالبات كثيرة من المساهمين تقرر ان تقوم دار المال بجمع الزكاة على رأسها فقط، بينما للمستثمرين امر التصرف باخراج الزكاة على اموالهم. وازاء

الحاح الكثيرين جرى تأليف لجنة خاصة مهمتها القيام بتحصيل الزكاة اعتبارا من العام القادم وتوزيعها على المجتمعات الاسلامية حسب الحاجة.

**هل تستعين دار المال الاسلامي بخبراء من غير المسلمين؟**

**الامير محمد الفيصل:** نعم، ولم لا؟ هذه مؤسسة عالمية، والخبرات الاسلامية على صعيد علمي غير متوفرة بالعدد الكافي. المهم في الموضوع ان يكون المسلم في هذه المؤسسات المالية الاسلامية هو صاحب القرار، اما بالنسبة للاستشارة فيمكن استشارة اي شخص او اية جهة.

**كيف تحدّدون في ظل نظام الاقتصاد الاسلامي مسار التعامل مع الدول الاجنبية والمؤسسات المالية الدولية كالبانك الدولي وصندوق النقد الدولي؟**

**الامير محمد الفيصل:** التحديد في المعاملات مع كل هؤلاء ينبع من مدى التزام اي تعامل بالشريعة الاسلامية. فاذا التزم الطرف الآخر بالشريعة الاسلامية واحكامها فاننا نتعامل معه والا فلا. وليس خافيا ان كثيرا من المؤسسات العالمية لم تجد حرجا في التعامل معنا على هذا الاساس.

**احمد صلاح جمجوم:** من واقع انتقاد الذات اود ان اقول بان المسلمين وصلوا الى حد من التخاذل حتى انهم لا يثقون بانفسهم بل وبلدينهم وشريعتهم. فاذا استطاع المجتمع الاشتراكي الشيوعي القائم على نظرية اقتصادية فاسدة ان يتعامل مع النظام الرأسمالي حتى بالمقايضة في اسوأ الحالات، فما بال المجتمع الاسلامي القائم على نظام اقتصادي حدده الخالق سبحانه وتعالى يقف جامدا ازاء كثير من الاوضاع الاقتصادية العالمية؟ نحن كمجتمع اسلامي قائم على نظرية اسلامية غنية جدا بمفاهيمها، هل نعجز مع هذه الشريعة بفقهاها الواسع، عن انجاد حل لمشكلة المال؟ العلة فينا نحن المسلمين. اما بالنسبة لتعاملنا مع الدول الاجنبية والمؤسسات المالية الدولية فيقوم على

اساس شريعتنا الاسلامية. فهذه المؤسسات الدولية لاتهمها الشريعة قدر اهتمامها بالامانة في اداء الحقوق والوفاء بالعهود. فنحن ولله الحمد اقوى دول العالم، بما آفاه الله علينا من نعم، ولم يحدث قط ان تخلفت دولة اسلامية عن اداء الحقوق بصورة من الصور. كما يحدث في بعض البلدان غير الاسلامية.

**الشيخ محمد خاطر:** قد يخطر ببال احد التساؤل عن التعامل مع غير المسلم. وأحب ان انوه بان الشريعة الاسلامية هي شريعة عالمية، فلا تمنع المسلم من التعامل مع غير المسلمين في أي نشاط الا ما حرم الله. فيصح مثلا ان آخذ مال المسيحي واستثمره انا كمضارب وهو رب المال. ويصح كذلك ان يشترك غير المسلم في المصارف الاسلامية في معاملات المراجعة ما دام يلتزم باحكام الشريعة الاسلامية. ولدينا حاليا مستثمرون في المصارف الاسلامية من غير المسلمين. وعليه فليس هناك مانع من التعامل مع دول غير اسلامية كتعاملنا مع الافراد شريطة التقيد باحكام الشريعة الاسلامية.

**الامير محمد الفيصل:** تحضرن في هذا الصدد قصة عميل في مصر من غير المسلمين جاء وتعامل مع المصرف الاسلامي هناك، وبعد مدة ترك المصرف الاسلامي لسبب او لآخر وراح يتعامل مع بنك ربوي. ولم تكذ تقضي مدة قصيرة حتى عاد الى المصرف الاسلامي. ولدى سؤاله عن ذلك قال انه وجد التعامل مع المصرف الاسلامي افضل من التعامل مع البنك الربوي.

**الشيخ يوسف القرضاوي:** لقد جاء في صحيح البخاري وغيره ان النبي. صلى الله عليه وسلم. تعامل مع اليهود. اذ استلف من يهودي ثلاثين وسقا من شعير من اجل قوت عياله. وطلب اليهودي منه رهنا، فرهنه النبي. صلى الله عليه وسلم. درعا كانت عنده، ومات النبي. صلى الله عليه وسلم. ودرعه مرهونة عند اليهودي. على الرغم مما هو معروف من تعامل اليهود بالربا. فالتعامل مع غير المسلمين ليس ممنوعا. وطبعاً يفضل التعامل مع المسلمين. فاذا اتسع الامر لهذا وذاك فلا بأس من التعامل.





الأستاذ سلمان بن عبد العزيز

الأرباح للمساهمين فيها. فالتكافل هو تعاون منظم تنظيماً دقيقاً بين عدد كبير من الناس معرضين جميعاً لخطر واحد، حتى إذا تحقق هذا الخطر بالنسبة لأحدهم تعاون الجميع على مواجهته بتضحية قليلة يبذلها كل منهم.

الشيخ يوسف القرضاوي: ليس التكافل الإسلامي هو البديل للتأمين على الحياة فقط، بل هناك أنواع من التكافل بين أصحاب العقارات وأصحاب السيارات وهلم جرا. والتكافل الإسلامي هو نظام يستعاض فيه عن الفوائد الربوية التي تسير عليها شركات التأمين الغربية باللجوء إلى عقود المضاربة، أحد أنماط العقود الإسلامية، وتحقيق الربح الحلال.

والى هنا انتهى النقاش، الذي اتسم بموضوعية مطلقة، حول مسائل عديدة تقع في صميم الاقتصاد الإسلامي والمؤسسات المالية الإسلامية التي اتخذت من الشريعة الغراء نبراساً لها □

تصوير: شيخ أمين

#### في ذمة الله

بالأمس القريب، فجع الوسط الأدبي في المملكة العربية السعودية. ب وفاة الأستاذ الكبير والفاضل الشيخ أحمد السباعي، أحد رواد الفكر وعائلة الأدب الذين أسهموا في إثراء الحركة الأدبية والفكرية في ربوع المملكة. وكان رحمه الله، قد فاز بجائزة الدولة التقديرية في الأدب لعام ١٤٠٣ هـ. وقد كرس جل حياته لخدمة القضايا الأدبية والفكرية والاجتماعية، فكانت حياته زاخرة بالرشد والعطاء الفكري تحسداً في مؤلفاته وقصصه وكتباته الوفيرة.

والقائلة اذ تمنى شيخنا من شيوخ الأدب السعودي وقلما من أعلامها المرموقة، لتضرع إلى العلي القدير ان يتغمد الفقيد بواسع رحمته. ويسكنه فسيح جناته، وان يحجزه بقدر ما أسدى للضاد من خدمات جليلة انارت الدرب للأجيال الصاعدة.. وانا لله وانا اليه راجعون □

البشر، حائلاً دون تحقيق سيطرته الاقتصادية على البلاد الإسلامية، فكان أن لجأ كخطوة أولى، إلى فتح محلات الصرافة التي لم تلبث أن تحولت إلى بنوك استمرها المسلمون لما تعطيه من فائدة في بادئ الأمر، ولكنها استعبدتهم فيما بعد. وظل المسلمون يرزحون تحت هذا العبء القادح حتى بدأت الصحوحة الإسلامية مؤخراً وظهرت إلى حيز الوجود المصارف الإسلامية التي تنادي بتطبيق أحكام الشريعة الإسلامية وناشدت أرباب المال باستثمار أموالهم بالطرق المشروعة بعيداً عن الربا. وعقدت مؤتمرات عن الاقتصاد الإسلامي والفت كتب تبين مزايا هذا الاقتصاد وأن الاقتصاد الإسلامي ليس نظريات بل هو تشريعات من كتاب الله وسنة رسوله وأعمال الصحابة والتابعين.

**كيف تجابه الشريعة الإسلامية نظم التأمين على الحياة والممتلكات المعمول بها؟ وما حكم التأمين ذاته، في الشريعة الإسلامية؟**

الشيخ محمد خاطر: التكافل الإسلامي هو البديل لنظام التأمين، ودار المال الإسلامي تعتبر رائدة في هذا الميدان الذي لم يقترحه أحد، إذ قامت بعمل جليل هو إيجاد التكافل الإسلامي كبديل للتأمين الغربي الذي يشمل على كثير من المخططات التي لا تجيزها الشريعة الإسلامية. والادلة كثيرة على بطلان العقود التي ترميها شركات التأمين لما تتضمنه من غرر لأنها معاوضات مالية. فإذا انتفى العلم، عند التعاقد، بمحل المعاوضة، لعدم وثوق أحد عاقيدها، بحصوله على العوض، أو لعدم معرفته هذا العوض، أو أجل الوفاء به، فإن المعاوضة تبطل لانتفاء الرضا بها، ويعبر الفقهاء عن ذلك بأشكال المعاوضة على الجهالة والغرر. ولئن اختلف الفقهاء في تعريف الغرر إلا أنهم يجمعون على أن عقود شركات التأمين باطلة لما فيها من أضرار. أما التكافل الإسلامي فهو عبارة عن تعاون وتضامن بين عدد من المسلمين حيث يقومون بالأدخار من أموالهم والتبرع لبعضهم البعض عن طيب خاطر في حال تعرض أحدهم لنزلة أو حادث أو غير ذلك. وينحصر دور شركات التكافل الإسلامي بتنظيم هذا العمل واستثمار الأموال كمضارب وتحقيق

الأمير محمد الفيصل: يحق لغير المسلم أن يشتري أسهماً في دار المال الإسلامي، ولكن ليس له حق التصويت، وبمعنى آخر، يحق له أن يوظف ماله، ولكن لا يحق له أن يكون صاحب قرار، لأن ذلك يؤثر على مصير المؤسسة.

**حبذا لو تعطينا فكرة عن تطور الاقتصاد الإسلامي من الناحية التاريخية والعوامل التي أدت إلى تبني نظريات اقتصادية في العالم الإسلامي لا تتماشى مع الشريعة الإسلامية.**

الشيخ محمد خاطر: أرى قبل الخوض في تفاصيل الموضوع أن أذكر نبذة عن سماحة الشريعة الإسلامية في أحكامها ومعاملاتها وما قررت من علاقات اجتماعية تقوم على الأخلاق الفاضلة والمثل الكاملة، وفي ذلك ما يشير إلى عمومها وعالميتها وصلاحياتها لكل زمان ومكان بعكس ما يزعمه أعداء الإسلام. فالاقتصاد الإسلامي قديم قدم الإسلام ذاته، فهو مبني على أسس واضحة بينها نصوص القرآن والسنة، فقد تناول الإسلام حياة البشر في مختلف نواحيها روحية كانت أو مادية، فلم يقتصر الإسلام على مجرد العقائد والهداية الروحية، وإنما جاء أيضاً بتوجيه سياسي واجتماعي واقتصادي للمجتمع. لهذا سارت الدولة الإسلامية في عهد الرسول، صلى الله عليه وسلم، على هدي القرآن والسنة في معاملاتها المالية والتزم بتلك المبادئ من بعد النبي، صلى الله عليه وسلم، الخلفاء الراشدون، كما التزم بها حكام وأئمة المسلمين بدرجات متفاوتة، فكان هناك بيت المال الذي تجمع فيه الأموال وتصرف في وجوهها المشروعة. وقام عمر بن الخطاب، رضي الله عنه، بتنظيم الشؤون المالية في الدولة الإسلامية كالزكاة والخراج وما إلى ذلك. فالدولة الإسلامية في صدر الإسلام كانت مكتفية بمواردها ولم تكن هناك حاجة لمسلم في أن يذهب إلى بنك ليقترض منه، لأن أموال الزكاة كانت توزع طبقاً لما شرعه الله. وهكذا سارت الأحوال في الدولة الإسلامية حتى جاءها المستعمر بعد أن ضعفت ودب الوهن في أوصالها. وطبيعي أن يقف الدين الإسلامي بأحكامه وما ينطوي عليه من مساواة بين

# الكتاب المفقود

الاستاذ محمد صالح ابراهيم / المثلث

يمشي الهوينا في طريق الاربعين، وهو طريق غير مزدحم ولو لم يكن كذلك ما كان لـ «شعبان خام» ان يطرقه في مغدى او رواح. فهو يتخذة قصبانا له في ذهابه الى مكتبه في الصباح ولدى عودته الى بيته ظهرا.

وفي منتصف الطريق كان في جهاد عنيف مع نفسه. لقد ذكر ان امرأته «خضرة» كانت قد طلبت منه ان يعطيها شيئا ما قبل خروجه فخرج دون ذلك. وهو الآن يحاول عبثا ان يتذكر ما هو ذلك الشيء..

وتوقف لحظة قبل ان يلج مكتبه ليتلقى تحية الصباح فقد نهض البواب متاقلا وانحنى مكرها وارسل تحيته في غير ابتسام.. وجلس «باشكاتب» شركة الخامات الى مكتبه، ودس يده في جيبه الايمن فخرجت بمنديل، ثم دسها في جيبه الايسر فخرجت بمنديل آخر. لقد كان يبحث عن شيء غير المنديل..

ولم يكن قد حضر احد من الموظفين بعد، فنظر في ساعته وادرك انه قد جاء قبل موعد العمل بعشر دقائق ولم يكن يعلم بذلك. لا بأس، تناول قلمًا وقرطاسًا وأخذ يرسم خطوطًا ودوائرًا معنى لها يقطع بها الوقت وهو يدندن «الوقت كالسيف ان لم تقطعه قطعك».

ولما رفع رأسه ونظر في ساعته كان قد مضى من الوقت نصف الساعة، وكان الموظفون، وقد تكامل عددهم، قد بدأوا نشاطهم اليومي بقراءة الصحف..

«يا الهي. لقد حذرته اربعين مرة الا يأخذ شيئا من مكتبي حتى آذن له فما هذا، ماهذا؟ أف.. لقد كدت والله ان ألقي بنفسي من النافذة فاستريح من هذا المخلوق.. قال ذلك وارسل بصره تلقاء النافذة وهو يقول في اسى مشوب بطمأنينة وارتياح: «ولكن النافذة تقوم بين شديها حواجز من حديد والحمد لله!» وقبل ان تبدأ فورة غضبه عاد يقول:

«عجيب والله امر هذا الولد، يضع يده على مكتبي متى يشاء ويأخذ منه ما يشاء، ولسوف نفقد كل شيء ما دام يوسف محشورا بيننا في هذا المكتب. وهانذا.. لا أجد.. نظارتي.. لقد خلعتها و..» وهنا توقف «شعبان خام» عن الكلام فقد احس النظارة في جيبه. ولم يكن يوسف موجودا ولعله كان في ذلك الحين محشورا في المقصف يصيب شيئا من عصير الليمون. بيد ان زملاءه كان منهم العاقل الذي يرتاب في سلوك يوسف ويشفق عليه، وكان منهم الحاسد الذي يتعمى له العثرة وسقوط الشأن. كما كان منهم الحائق على «شعبان خام» وعلى حواجز الحديد..

ودق جرس التلفون ورفع «الباشكاتب» الساعة الى اذنه الكبيرة: «نعم سعادتك.. حالا سعادتك.. حاضر سعادتك» ووضع الساعة بصوت مسموع، ونهض يهرول الى مكتب مدير الشركة. وفي هذه اللحظة عاد يوسف من المقصف وخلا الجو للموظفين كبيرهم والصغير فتركوا اعمالهم واخذوا يتجاذبون الحديث ويتقاذفون بالنكات ويغتابون رئيسهم ويعيرونه بالتسرع وعدم التريث والاتزان وغير ذلك من الصفات التي تجعل للمرؤوس من شخصية الرئيس لسانا طويلا حادا. ثم اكب كل على عمله، فقد عاد «شعبان خام» بسلام وانقطعت الحركة والكلام..

مضت برهة وجيزة كان «الباشكاتب» خلالها منهمكا في مراجعة بعض الرسائل. ثم قطع جبل السكون صاخا مهتاجا: «الكتاب الكتاب، اين كتابي؟»

وتطلع الموظفون بانظارهم نحوه وهو يبحث عن كتابه في كل مكان - تحت الدفاتر وفي ادراج مكتبه وفي جيوب بدلته وفي ارض المكتب. ثم وجه الخطاب الى العيون الشاحصة اليه: «هل فيكم من اخذ كتابي؟ هل فيكم من رأى كتابي؟ لقد كان امامي هنا منذ

الصباح». وتحول عنهم بوجهه الى يوسف: «انت اخذت الكتاب». - «انا لم آخذه». - «افتح درجك». - «قلت اني لم آخذ الكتاب». - «وانا متأكد انك اخذته، وهو حتما في هذا الدرج الذي تأبى ان تفتحه مخافة ان يفتضح امرك ولكنك وقعت في فخ لا سبيل الى خلاصك منه». قال ذلك واندفع بحاقة وحزم الى مكتب المدير بالرغم من توسلات الموظفين اليه وقد ايقنوا ان يوسف قد اسرف في العبث الى درجة لا تليق بالموظفين. وسرعان ما راعهم لما قدم المدير وفتح الدرج ولم يجد اثرا للكتاب فيه، وكان قد حان موعد الانصراف ولم يبق هناك مجال للبحث والتحقيق.

كان «شعبان خام» يتحدث الى نفسه وهو يمشي الهوينا عائدا الى داره وقد نسي كل شيء الا امر هذا الكتاب المفقود. فقد بلغ من اهتمامه به انه كان يحمله كل صباح الى المكتب ويحسن انه جزء متمم له. لقد كان بادي الغضب والغيط والحقد على يوسف. واقرب من داره وهو ما زال مغیظا محققا ولكنه كان قد انتهى الى شيء يشبه القرار وصمم على تنفيذه: «غدا سترى ما يفعله المدير ليوسف فان لم يقتص لي منه بالعقاب الصارم فاني سوف استقيل. سوف ارفع الامر الى القضاء..».

استقبلته «خضرة» بوجه ابعد ما يكون عن البشاشة ولكنها لاحظت ان وجهه على غير العادة مكفهر، فسألته عن ذلك. فأجاب!

- «اني اليوم مشغول البال. وما بالك انت واجمة كمن ضاع منه شيء؟» - «انا واجمة لأنك صرت تنساني». - «كيف انساك وهل ينسى الرجل كتابه - اقصد زوجته؟» - «الم اطلب اليك في الصباح ان تعطيني جنيتها قبل خروجك؟»



- «حقاً.. حقاً لقد تذكرت الآن..»  
 - فلماذا اذن لم تعطنيه؟  
 - «آسف. لقد نسيت وطلع من بالي.»  
 - «وكذلك نسيت الكتاب.»  
 - «ماذا؟»  
 - «الكتاب الذي تقرأ فيه ليلاً ونهاراً.»  
 - «كلا لم انسه ولكن فقدتني بالمكتب.»  
 - «انت نسيت هنا في البيت.»  
 - «ماذا تقولين؟ في البيت.»  
 اسقط في يده، وكاد يغشى عليه  
 اذ كيف انه لم يحمل الكتاب معه  
 الى المكتب في الصباح كالعادة ثم كيف ينسى  
 ذلك فيتهم يوسف بسرقة ويوسف بريء. لقد  
 صمم ان ينبذ الكتاب الذي اضر به من حيث  
 اريد به النفع فلا يطالع فيه مرة اخرى بل لا  
 يحمله الى المكتب بعد اليوم. اجل لن يحمله الى  
 المكتب بعد ذلك ابدا ابدا.  
 فاذا كان اليوم التالي جلس «شعبان  
 خام» في مكتبه يفكر دون انقطاع وينسى ما  
 يفكر فيه. وبينما هو كذلك، استدعاه المدير  
 للتحقيق مع يوسف في تهمة السرقة الموجهة  
 اليه.

تعلق «شعبان خام» بذاكرته متمسكا  
 طريقا للخلاص من هذا المأزق، فألقى  
 ذاكرته تخونه هذه المرة كما خانت في كل مرة،  
 ومع ذلك فقد صمم على الا ييؤس بالحقيقة،  
 فانها اشد مرارة وقسوة عليه من اي شيء آخر.  
 اجل لا ينبغي ان يذكر لأحد انه وجد الكتاب  
 بداره. لا ينبغي مطلقا ان يفعل ذلك بل انه  
 لا يستطيع ابدا ان يبدي الاعتذار او يحتمل  
 التوبيخ، تلك فضيحة ينبغي ان يضم جناحيه  
 عليها، فلا بد اذن ان يمثل الاتهام بقوة واصرار  
 وبكذب وبهتان حتى النهاية. ولكنه مع ذلك  
 الفى نفسه تتخاذل عنه وذاكرته تهرب منه  
 عندما سأله المدير:  
 - اين وضعت كتابك امس؟  
 - في درج يوسف.  
 - انت وضعته في درج يوسف؟!  
 - آسف يا سيدي لقد ظننت ان يوسف اخذه  
 من مكنتي ووضعه في درجه.  
 - ظننت؟! لقد كنت بالامس تؤكد.  
 شعر «شعبان خام» بالحرج الشديد  
 واحس انه لا يستطيع الصمود. فها هي ذي  
 قواه قد بدأت تخور. فحاول ان يوصد باب

التحقيق حين ابدى في ضعف ووجل لا سبيل  
 الى دفعها عنه تنازله عن الشكوى وانه قد  
 سامح يوسف هذه المرة. ولكن المدير رد عليه  
 بخزم انه ليس من حقه هنا ان يسامح. وان  
 حادث سرقة في شركة لها سمعتها الحسنة في البلد  
 لا يمكن التسامح فيه. ثم وجه اليه السؤال:  
 - قلت لي امس انك حملت كتابك الى  
 المكتب وكنت تقرأ فيه امام الموظفين ثم افقدته  
 بعد ذلك اليس كذلك؟  
 - نعم.

- واتهمت يوسف ولم نعثر على الكتاب  
 معه. هل تهم شخصا آخر؟  
 - لا.

ثم اتجه المدير الى يوسف ووجه اليه السؤال:  
 - ان التهمة قوية ضدك. ولقد فرضت رقابة  
 شديدة عليك امس قبل انصرافك من عملك.  
 ان الكتاب لم يخرج معك. ومعنى ذلك انه  
 موجود هنا بالمكتب في المكان الذي خبأته فيه.  
 - انا لم آخذ الكتاب ياسيدي.  
 - اذاً. هل تعرف من أخذه.

- كلا ياسيدي.  
 - ومع ذلك فاني متأكد ان الكتاب لم يخرج  
 من دار الشركة. انه موجود هنا وعلينا ان نعرف  
 مكانه.

- نعم ياسيدي ان الكتاب موجود هنا.  
 وعندئذ ظن «شعبان خام» ان يوسف يهذي  
 فارتاحت نفسه لهذا الهذيان فهو يعلم ان  
 الكتاب موجود الآن بمنزله.

واضاف يوسف والابتسامة تملأ  
 وجهه: «ذلكم هو الكتاب! وانتقلت عين  
 المدير وعين «شعبان خام» الى حيث اشار  
 يوسف باصبعه. وحينئذ انتفض «شعبان خام»  
 فزعا مضطربا ودون وعي منه انتزع الكتاب من  
 جيبه بشدة وانفعال صارخا:

- يا الهي. احقا اني نسيت ايضا فحملته معي  
 اليوم؟!  
 سأله المدير متعجبا:

- واي كتاب هذا الذي صرفنا عن اعمالنا الى  
 هذا الحد؟

فاجابه «شعبان خام»:  
 - هو يا سيدي كتاب يخوي اربعين طريقة  
 لتحسين الذاكرة؟ □



# أضواء على التقرير السنوي

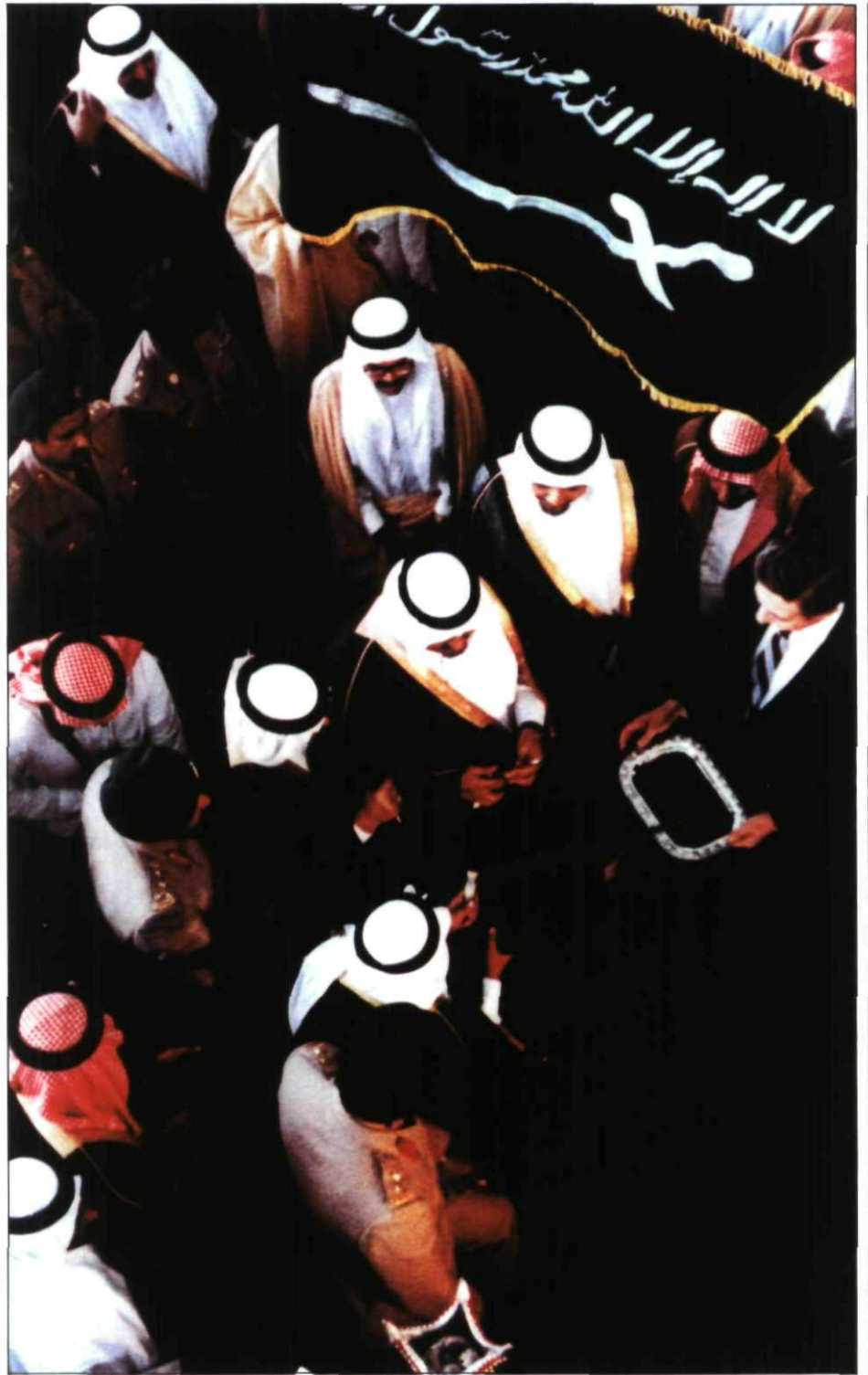
**صدر** التقرير السنوي لأعمال أرامكو لسنة ١٩٨٣ وهو يحمل بين دفتيه الكثير من الانجازات مستعرضا على صفحاته ابرز الأعمال التي تم تحقيقها خلال العام. يطالعنا التقرير بمقدمة ضافية لمعالي وزير البترول احمد زكي يماني يتطرق فيها بايجاز الى الاحداث الكثيرة التي مرت بالشركة خصوصا وان هذا التقرير يأتي بعد مرور نصف قرن على وجود الشركة والذي توج بمحدثين هامين اولهما: افتتاح مركز التنقيب وهندسة البترول، الذي يمثل - بحق - ذروة التطور التكنولوجي في مجال التنقيب والحفر واستخلاص الزيت وهندسة المكامن. والثاني تعيين السيد علي ابراهيم النعيمي رئيسا للشركة، كأول سعودي يصل الى هذا المنصب الهام.

## الانتاج والاحتياطي

كان عام ١٩٨٣ عاما مشهودا في تاريخ أرامكو، ففيه حظيت بزيارة صاحب الجلالة الملك فهد بن عبد العزيز، وفيه احتفلت بمرور ٥٠ عاما على تأسيسها، وقد حققت أرامكو انجازات رائعة في تطبيق تكنولوجيا الكمبيوتر في بحثها الدائب عن المواد الهيدروكربونية، حيث بلغ معدل انتاج أرامكو من الزيت الخام خلال العام ٣٠٠ ٤٣٧٤ برميل في اليوم.

وفي مجال استخلاص سوائل الغاز الطبيعي من الغاز المرافق والغاز الذائب، بلغ متوسط الانتاج اليومي ٣٣٠١٠٣ براميل ومجموع الانتاج السنوي ٥٣٧ ٤٨٧ ١٢٠ برميلا، يقابل ذلك ما معدله ٥٠٠٣ ٤٢٩ براميل في اليوم أي ٦٧٨ ٧٦٨ ١٥٦ برميلا في عام ١٩٨٢.

وقد بلغ مجموع ما أنتجته أرامكو من الزيت الخام منذ بدأت الانتاج بكميات تجارية في المملكة عام ١٩٣٨ حتى هذا العام حوالي



جلالة الملك فهد يفتتح مبنى اكسبك رسميا.



# لأعمال أرامكو خلال ١٩٨٣م

وادي الحفر التنقيبي في حقول قديمة أخرى الى توسعة حدود منطقة الزيت الثابت وجوده في حقلين على اليابسة واربعة حقول في المنطقة المغمورة. وقد اجريت اختبارات على كميات كبيرة من الغاز المتدفق من الطبقات السفلى من تكوين «خف» في العثمانية لأول مرة، كما عثر على الزيت في مكان حنيقة. وانجز ما مجموعه ١٧ بئرا تنقيبية وجرى تعميق بئرين استغلالتين الى الحد المقرر. وكان هناك في نهاية العام ٧ آبار تجري فيها اعمال الحفر او الاختبار او اوقفت عن العمل.

وفي عام ١٩٨٣ اتم مركز التنقيب وهندسة البترول «اكسبك» سنته الكاملة الأولى كمركز لهندسة البترول والاعمال الجيولوجية والجيوفيزيائية والابحاث والتطور في أرامكو. وكان قد تم في اواخر عام ١٩٨٢، تركيب نموذج اولي لجهاز آي. بي. ام. ٧٣٥٠ لشرح نجاح هذا الجهاز. وهذه الآلة المعقدة لها هدف بسيط، وهو فك رموز الصور والرسوم البيانية وتحويلها الى مجرد اداة لوضع المعلومات في متناول الاشخاص الذين يمكنهم استعمالها لكي تتمكن الشركة في النهاية من اكتشاف ونتاج كميات اكبر من الزيت. وعلى اساس التقييم الذي انجز في النصف الاول من عام ١٩٨٣، تم تركيب اربعة اجهزة جديدة في نهاية العام.

وخطت الشركة خطوات واسعة نحو الحصول على معلومات اكثر دقة من المكامن وتقديرات الانتاج عن طريق الربط الحاسبي بين الأجهزة التي اقامتها في اكسبك لمحاكاة المكامن والمرافق التي تقام على سطح الارض. وهناك اكثر من ٦٠٠ شاشة متصلة باجهزة الكمبيوتر الكبيرة الرئيسية في مركز الكمبيوتر التابع لمبنى اكسبك بواسطة ٥١٥ كيلو مترا تقريبا من الكابلات المحورية، وهي الاساس الذي ترتكز عليه اجهزة المحاكاة تلك. ويقوم باستعمال هذه



جلالة الملك فهد يستقبل معالي وزير البترول والثروة المعدنية الأستاذ أحمد زكي يماني ورئيس مجلس إدارة أرامكو السيد جان ج. كلير.



الأستاذ علي إبراهيم التميمي يلقي كلمة أمام عدد من الشخصيات في قاعة المحاضرات التابعة لمبنى اكسبك.

٤٨ بليون برميل. اما مجموع انتاجها من سوائل الغاز الطبيعي - التي تشمل البروبان والبوتان والبترين الطبيعي - فقد بلغ ١,١٨ بليون برميل منذ بداية اعمال استخلاص الغاز في عام ١٩٦٢.

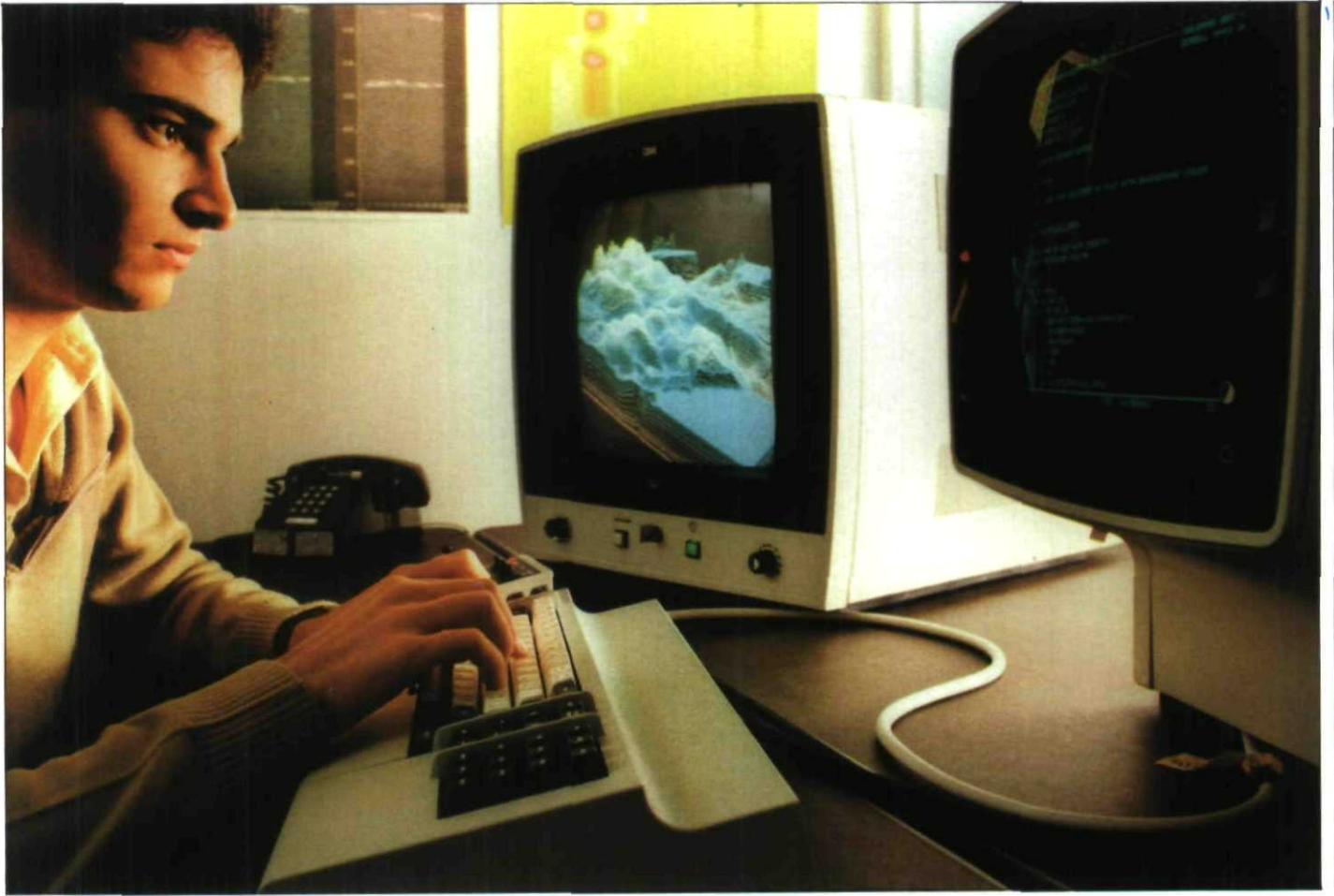
وقد انتجت ارامكو ايضا خلال العام ١٥٥ ٥٤٦ ٩٠٩ براميل من المنتجات المكررة اضافة الى ٦٨٣ ٥٦١ طنا من الكبريت. وتقوم أرامكو بأعمال انتاج الزيت واستخلاص الغاز على اليابسة وفي المناطق المغمورة في ست مناطق «محتفظ بها» من منطقة الامتياز الأصلية، وهي مناطق غير متلاصقة مساحتها ٢٢٠ ٠٠٠ كيلو متر مربع.

وتقع جميع الحقول المنتجة للزيت والبالغ عددها ٥٠ حقلا في المنطقة المحتفظ بها وتضم هذه المنطقة حقل الغوار، وهو أكبر حقول الزيت في العالم، وحقل السفانية، وهو أكبر حقول الزيت المغمورة في العالم.

وفي المملكة العربية السعودية اكبر احتياطي من الزيت الخام في العالم، يقع معظمه في الحقول التي تديرها أرامكو لحساب الحكومة. ويبلغ الاحتياطي الممكن استخراجه من هذه الحقول ١٦٦ بليون برميل من الزيت الخام و ١١٩ تريليون قدم مكعب قياسي من الغاز.

## التنقيب وهندسة البترول

اكتشف خلال عام ١٩٨٣ حقل زيت جديد على اليابسة في الجعوف. وتتوقف مدى اهمية هذا الاكتشاف على نتائج الاختبارات أو اعمال الحفر الاضافية. وقد اكتشفت مكامن زيت جديدة على اليابسة بعد اجراء اختبارات على التجمعات العميقة في ابو جفان والقرضي، كما عثر على تجمعات زيت جديدة في طبقات اقل عمقا في المنطقة المغمورة في ابو سعة والسفانية.



المعدات فريق من الخبراء والفنيين السعوديين والاجانب. وتنتقل البيانات عن احوال الممكن من جهاز المحاكاة الخاص به مباشرة، الى جهاز محاكاة الانتاج، الذي يقوم عندئذ بحساب المتغيرات لأي حقل معين في ظل الظروف المتنوعة، وبذلك تتوفر بيانات تساعد على وضع خطط لتطوير وتنمية حقول زيت أرامكو بشكل مستمر.

### الحفر وخطوط الأنابيب

تم خلال العام حفر ٢٠٢ من الآبار على اليابسة وفي المنطقة المغمورة، منها ١٨٥ بئراً لختلف اعمال الاستغلال و ١٧ بئراً تنقيبية. وفي نهاية العام كانت أرامكو تشغل ٣٧ جهازاً من أجهزة الحفر، منها ١٨ جهازاً لأعمال الاستغلال والتنقيب و ١٩ جهازاً لصيانة الآبار.

وأضيف الى شبكة خطوط الجريان وغيرها من خطوط الانابيب في أرامكو خلال



١- خبير يستعمل جهاز آي . بي . إم ٧٣٥٠ لشرح الصور البائية. وقد ركبت أربعة من هذه الاجهزة في عام ١٩٨٣ في مركز الكمبيوتر التابع لأكسك.

٢- جهاز تخليط ملون يرسم الخرائط بالطريقة الرقمية.





١ — آلات متخصصة ضخمة تختار الرضا وعرة لمد خط أنابيب البري - رأس تناقيب.

٢ — مركز للأعمال والصيانة في رأس تناقيب في أولى مراحل انشائه.

كذلك مد جسر حقن الماء في البري مسافة ٦,٥ كيلو مترات وفي نهاية العام كان ٧٥ في المائة منه قد أنجز.

وفي أبو علي أنجز أول مشروع تقوم به الشركة لتبطين الانابيب بالاسمنت في أماكنها وذلك لاصلاح ١٠,٨ كيلو مترات من انابيب التجميع الرئيسية المصنوعة من فولاذ كربوني والبالغ قطرها ٤٨ بوصة، وهي جزء من شبكة حقن الماء في حقل البري. وهذه الطريقة لتبطين خطوط الانابيب بالاسمنت من الداخل تطيل عمر الانابيب بنسبة كبيرة ولا تتعدى تكاليفها ٥ في المائة من تكاليف استبدالها فضلا عن انها تزيل الحاجة الى كشط خطوط الانابيب وحقن مواد كيميائية مانعة للتآكل.

وفي البري ايضا أنجز في نهاية العام أكثر من ثلاثة ارباع العمل في شبكة للمراقبة الادارية واستخراج المعلومات بالكمبيوتر. وهذه الشبكة تمكن المشغلين والمهندسين من مراقبة اوضاع الآبار عن بعد واختبارها بضبط الصمامات وتعديلها.

وبدأ تشغيل مرافق لاعادة انتاج الايثان الفائض الذي كان قد حقن في قبة القطيف الجنوبية.

العام في رأس تناقيب على اقامة مرفق للمنافع ومرفق لمناولة الزيت الخام الرطب ومعمل لضغط الغاز. وسيقوم هذا المعمل، عند أنجازه، بجمع الغازات المرافقة من حقلي السفانية والظلوف المغمورين لمعالجتها في معمل الغاز في البري والعثمانية وشدقم. ولمساندة هذا المعمل، اجريت تعديلات على معمل فرز الغاز من الزيت المقام على اليابسة في السفانية، بما في ذلك تركيب انابيب لنقل الغاز واجهزة اخرى جديدة.

وكانت الاعمال الهندسية لمنصة تجميع الغاز في الظلوف قد اكتملت تقريبا بينما كان ٧٠ في المائة من اعمال الصنع الكلية قد أنجزت. وسيضغط غاز حقل الظلوف ويرسل في خطوط انابيب بحرية الى معمل ضغط الغاز في السفانية للمزيد من المعالجة. وكان العمل قد شارف على الانتهاء في ثلاث منصات بحرية تتصل كل منها باثنتي عشرة بئرا في حقل الظلوف، وهي اكبر منصات تنشئها أرامكو لمساندة الانتاج من عدة آبار.

وكان يجري انشاء مرافق في معمل الغاز في البري لمعالجة الغازات المرافقة والمكثفات المستخرجة من الحقول المغمورة، ومن هذه المرافق جهاز جديد لازالة الاجزاء الخفيفة من المكثفات وخطوط انابيب للمكثفات ومرافق لتخزين وشحن سوائل الغاز الطبيعي.

وقد وضع في الخدمة الجزء البحري من شبكة مناولة الزيت الخام الرطب في البري.

العام ٤٥٠ كيلو متر على اليابسة و٤٧٥ كيلو متر في المنطقة المغمورة، وبذلك اصبح المجموع الكلي لطول شبكة انابيب الشركة أكثر من ١٦٥٠٠ كيلو متر من الانابيب التي يبلغ قطر اكبرها ١٥٢ سنتيمترا. وتم تغيير خمسة عشر كيلو متر من وصلات خطوط الانابيب واصلاح حوالي ٨٠ كيلو متر اخرى من الانابيب كجزء من الجهد الدائم لتحسين مستوى السلامة في خطوط الانابيب الممتدة عبر البلاد.

وخلال العام بدأ تشغيل حوالي ٦٠٠ جهاز من اجهزة مقاومة التآكل بالوقاية الكاثودية، وبذلك اصبح مجموع الاجهزة العاملة على خطوط الانابيب وانابيب تغليف الآبار في نهاية العام ٩٣٠ جهازا. وعند أنجاز هذا البرنامج الذي يستغرق خمس سنوات في عام ١٩٨٦ سيكون في الامكان توفير الوقاية الخارجية من التآكل لأكثر من ١٥٥٠ موقعا، اضافة الى تخفيض تكاليف صيانة خطوط الانابيب والآبار.

## أعمال الحفر

بدأت خلال العام مشاريع توسعة شبكة الغاز الرئيسية لتجميع ومعالجة الغازات المرافقة للزيت والمكثفات من حقول الزيت المغمورة. وضمن هذا الهدف يجري العمل حاليا على انشاء مركز رئيسي للاعمال والصيانة في رأس تناقيب على بعد ١٥٠ كيلو متر الى الشمال من رأس تنورة. وقد بدأ العمل خلال

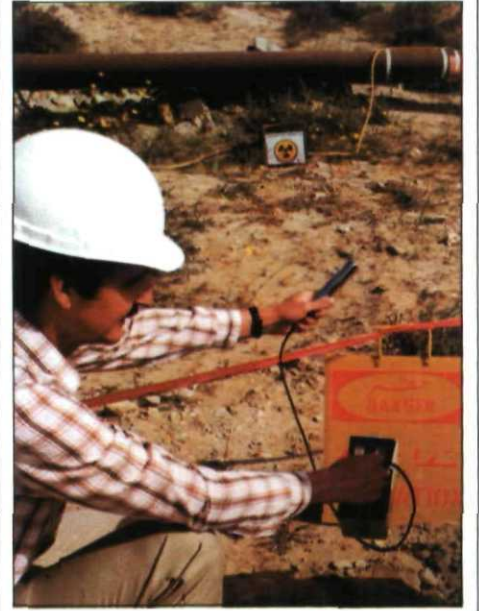




جسر لحقن الماء تم مدّه في البري مسافة ٦٥ كيلومترات.

وأوشك العمل على الانتهاء من اقامة المرافق في معامل الغاز وميناء الملك فهد الصناعي في الجبيل لتجميع الكبريت ونقله وتصديره. وعند انجاز هذه المرافق في عام ١٩٨٤، سينقل الكبريت المنتج في معامل الغاز الى الجبيل لمعالجته في ابراج التحبيب وتحويله الى كريات وحبيبات منتظمة الحجم ليصدر الى الاسواق العالمية.

ووضعت جميع اعمدة التقطير في معمل التجزئة في الجعيمة تحت المراقبة بالكمبيوتر مما امكن معه التحكم بشكل افضل بمواصفات المنتجات ورفع مستوى السلامة في الاعمال. وقد ركب خطان لاستخلاص بخار المقطرات الخفيفة في منشآت استخلاص بخار خزانات المنتجات لتحسين كفاية تلك المنشآت. كما ركب ايضا اجهزة للوقاية الكاثودية على جميع خزانات المنتجات لمكافحة التآكل.



وضع اللصات الأخيرة على جهاز للوقاية الكاثودية واجراء فحص لأسوب مطبق بالاسمنت.

وانجزت خلال العام مرافق اضافية في معمل التجزئة في ينبع، بما في ذلك وحدة تجزئة ثانية اعدت للعمل في فبراير، وهي تمكن المعمل من معالجة ٣٠٠٠٠٠ برميل من سوائل الغاز الطبيعي في اليوم. وفي يونيو بدى بتشغيل مرفق التسييل والتخزين والتبخير في المعمل، وهذا المرفق يؤمن احتياطيا من غاز وقود الايثان

التكرير. وتم تغيير اجهزة الوقاية الكاثودية واصلاح الانابيب وتركيب الاغلفة الواقية عند تقاطعات الطرق التي اعيد انشاؤها. وبتركيب مرجل ذي ضغط عال، طاقته ٧٥٠٠٠٠ رطل من البخار في الساعة، زادت قدرة معمل التكرير على توليد البخار من ٢,٨٥ مليون الى ٣,٦ ملايين رطل في الساعة. مما سيجعل بالامكان ايقاف مراحل كبيرة اخرى ذات ضغط عال لاجراء اعمال الصيانة والاصلاح العادية دون عرقلة الاعمال. وقد نفذت اعمال الموقع التمهيدية في مشروع لتحديث معمل التكرير. وبموجب هذا البرنامج، ستبنى وحدة جديدة للزيت الخام طاقتها ٢٥٠٠٠٠ برميل في اليوم مع المرافق اللازمة لها لتحل محل المعدات القديمة، وسيشأ معمل كبريت طاقته ٣٠٠ طن متري في اليوم، وسيوضع في الخدمة جهاز كمبيوتر لتوزيع اعمال المراقبة والمعالجة لتمكين جميع اجهزة المراقبة في معمل التكرير من العمل وفقا لنظام مركزي.

### أعمال الفرض والخدمات البحرية

استقبلت الفرض البحرية في رأس تنورة والجعيمة وينبع خلال العام ٣١٤٩ ناقلة حملت الزيت الخام والمنتجات المكررة وسوائل الغاز الطبيعي التي انتجتها ارامكو. وكان معدل وقت الانتظار والتحميل لكل ناقلة ٣٢ ساعة،

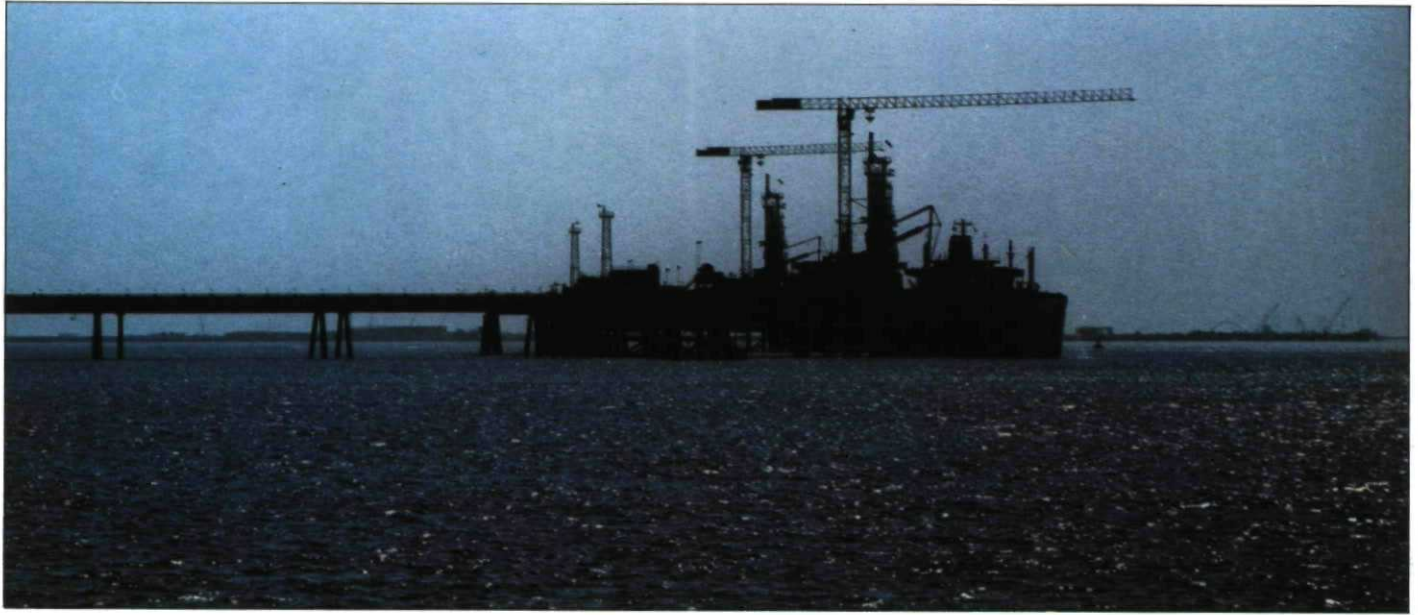
مقداره ٣٥٠٠٠٠ برميل لاستعمال المستهلكين الصناعيين في حال انقطاع الانتاج العادي. ويوفر معمل التجزئة غاز وقود الايثان للمستهلكين في مدينة ينبع الصناعية ولمعمل تحلية المياه المالحة التابع للحكومة. وبدأ تشغيل منشآت مناولة الزيت الخام الرطب في معمل فرز الغاز من الزيت رقم ٤ و ٦ في عين دار. وخلال العام، بدأ العمل في مشاريع للغاز غير المرافق وبدى بتشغيل بئر غاز مستخرج من تكوين خف. وسيعالج الغاز المستخرج من تكوين خف في معمل الغاز في العثمانية وشدقم بالإضافة الى الغاز المرافق الذي يعالج في هذين المعملين.

### التكرير وسوائل الغاز الطبيعي

خلال عام ١٩٨٣، كرر في معمل التكرير في رأس تنورة ٤٤٠ ٣١٧ ١٦٠ برميلا من الزيت الخام. وعولج في معامل تجزئة سوائل الغاز الطبيعي الثلاثة في الجعيمة وينبع ومعمل التكرير في رأس تنورة ٩٠٨ ٦١٨ ٥٦ براميل من البروبان و ٣٥٠ ١٠٥٩١ برميلا من البوتان و ١٦٧ ٨٩١ ٢٦ برميلا من البنزين الطبيعي.

وانجز خلال العام برنامج تحسين الطرق والجسور ومرافق ممرات الانابيب في معمل





ناقلة تحمل غاز البترول السائل في فرصة بيع

وقد اقتربت أرامكو خلال العام من تحقيق هدفها الرامي الى جعل جميع بحارة قطع الاسطول الاساسية من السعوديين عندما تخرج ١٠٦ موظفين سعوديين من مركز التدريب على الاعمال البحرية في رأس تنورة.

### الخدمات الميكانيكية والتقل

اكتمل تنفيذ نظام ادارة اعمال الصيانة بأرامكو في عدة اماكن خلال العام. وهذا النظام، الذي يدار بالكمبيوتر، يزيد قدرة دوائر الصيانة على تخطيط العمل ووضع الجداول ويوفر احداث المعلومات عن المواد وقطع الغيار وتكاليف الصيانة، كما يؤمن ما يلزم من بيانات لتسهيل عملية اتخاذ القرارات من جانب الادارة.

وقد ركبت معدات اصلاح متطورة في بعض الورش في الظهران والجبعية. ففي الظهران ركبت مخرطة يتم التحكم بها باجهزة رقمية، وفي الجبعية ركب مثقب يتم التحكم به باجهزة رقمية ايضا، اضافة الى معدات تنظيف بالنفث بمواد رطبة. وهذه المعدات الجديدة تضمن تحقيق مستويات عالية من الجودة في اعمال اصلاح البالغة التعقيد، وهي قادرة على تحسين الانتاجية بنسبة تصل الى ٨٠ في المائة في بعض الاعمال المتكررة. وفي نهاية العام، كان في الشركة



الناقلة «أحمد البكري ٢» أثناء تحميلها بالزيت الخام من فرصة رأس تنورة

منع انسكاب الزيت والقدرة على تنظيف مياه البحر منه، فانشئ قسم لمكافحة تلوث مياه البحر ووضع برنامج شامل ومتواصل للتدريب باستخدام مركبين لازالة الزيت من على سطح الماء، واربعة صنادل بصهاريج سعتها ٢٠.٠٠٠ برميل تحمل معدات لازالة الزيت من الماء ونقله بعد ذلك الى وحدات الاستخلاص على الشاطئ. وتستطيع هذ المراكب بعملها معا ان تزيل وتنقل كميات كبيرة من الزيت في حال حدوث انسكابات كبيرة.

اي اقل بقليل من معدل الوقت الذي كانت تستغرقه العملية في السابق.

وفي اواخر العام، تم في فرصة تحميل غاز البترول السائل في بيع تحميل الناقلة المائة منذ بدء تشغيل الفرصة في اكتوبر ١٩٨٢. وفي اغسطس، افتتح مركز مراقبة الميناء في رأس تنورة ابداً ببدء عهد جديد من اعمال الموانئ ومراقبة المرافئ. وبهذه هذه المركز الجديد رؤية شاملة للمرفأ بأكمله كما يوفر مساحة كافية لمعدات الرادار والاتصالات اللاسلكية المتطورة.

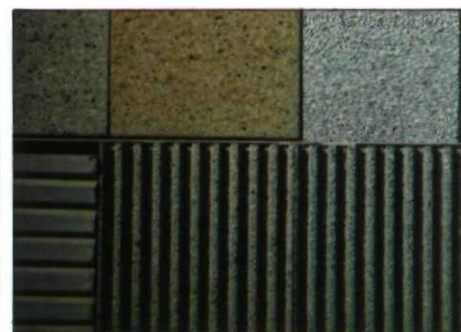
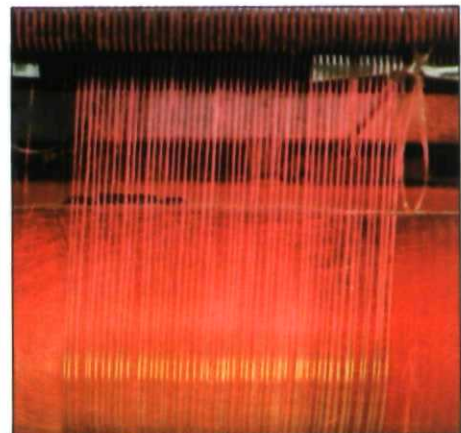
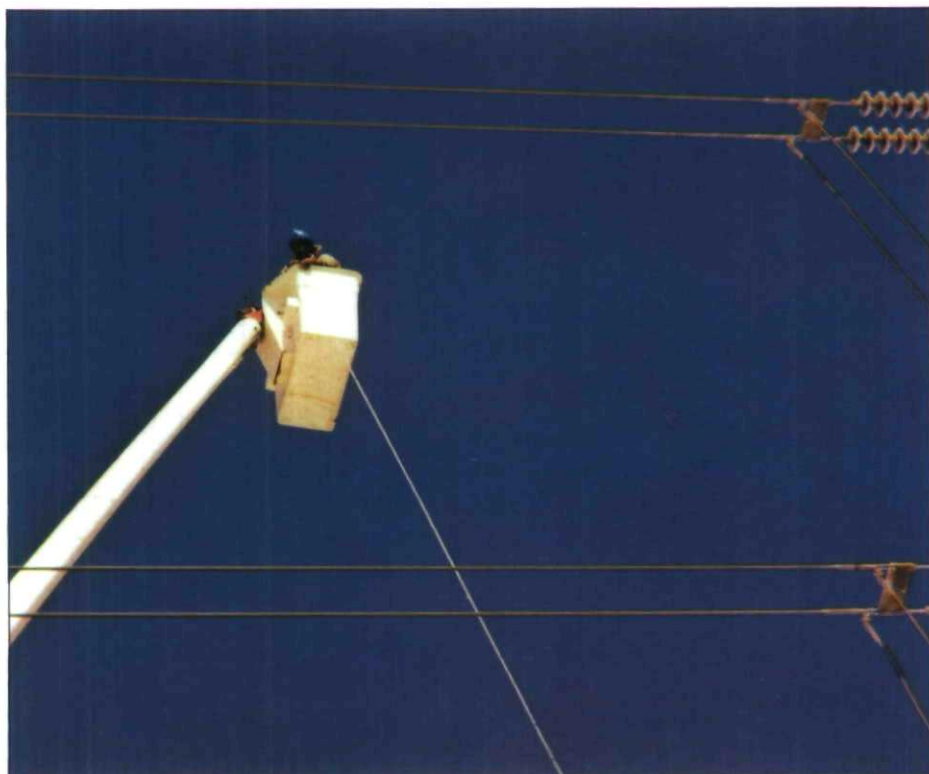
ومن جانب آخر كانت خدمات المساندة لاعمال البحرية تسير جنباً الى جنب مع الاعمال الاخرى خلال العام، فقد انضمت ثمانية قوارب جديدة الى اسطول ارامكو، فبلغ عدد القوارب في نهاية العام ١٢٥ قارباً تملكها او تستأجرها الشركة. وتتألف المراكب الجديدة من ثلاثة صنادل ذاتية الدفع بقوائم رافعة لخدمة الآبار المنتجة واعمال اختبار الآبار، وصندل ذاتي الدفع بقوائم رافعة لأعمال الصيانة ورفع الاحمال الثقيلة في المناطق المغمورة، ومركب ارساء مخصص لفرضة الجبعية، وقارب لسحب الناقلات الى الرصيف قوته ٥٦٠٠ حصان مخصص لرأس تنورة، ومركبين للصيانة في المناطق المغمورة. وقد ادخلت تحسينات كبيرة على تدابير

١ — بين القطع البحرية التي انضمت إلى اسطول أرامكو في عام ١٩٨٣. مراكب مصممة لمكافحة السكاب الزيت.

٢ — طالب سعودي في مرفق التدريب على الأعمال البحرية في رأس تنورة يتعلم كيف يشغل جهازا متطورا للرادار.

٣ — ٤ تشمل المواد المشتراة محليا على انابيب مغلقة بالرجاج الليبي وبلاط السيراميك.

٥ — أحد موظفي «كهرباء الشرقية» يفحص بعض العوازل كجزء من برنامج الصيانة المتواصل.





٢٢٠٠ قطعة من معدات الانشاء ومناولة المواد، وكانت اكثر من ٧٠ ادارة من ادارات الشركة قد زودت بالمعدات المساندة. وقد ارتفع مستوى صيانة هذه المعدات ومراقبتها باضافة مرافق مساندة في خريص والعضيلية. وتم خلال العام رصف ما مجموعه ١٦٦ كيلو مترا من الطرق العامة والطرق المؤدية الى المرافق، واعداد ٦٢٣ موقعا للآبار. ومن ناحية اخرى زاد عدد المتدربين على اصلاح المعدات وتطبيق المقاولات واعمال المواد والمهام الكتابية من ٤٨٤ في السنة السابقة الى ٥٣٣ متدربا.

ومن جانب آخر استخدمت الشركة اسطولا يتألف من ٤٦٨ حافلة و ٩٠٨٠ سيارة من سيارات الركاب الصغيرة والخفيفة لتقديم خدمات النقل للموظفين وافراد عائلاتهم. وتوفر هذه الحافلات خدمات النقل للموظفين للانتقال بين مساكنهم واماكن عملهم وبين المراكز الطبية وغيرها. وقد بلغ مجموع المسافة التي قطعها الحافلات في عام ١٩٨٣ اكثر من ٢٠ مليون كيلومتر. وتستأجر السيارات الخفيفة محليا لاستخدامها في اداء مهام تتعلق بالعمل في حال تعذر استعمال الحافلات. ويدخل ضمن الاسطول ٤٨٠ سيارة من سيارات «سق بنفسك».

وقد بلغت تكاليف خدمات الحافلات واستئجار السيارات الخفيفة خلال العام ٣٢٥ مليون ريال سعودي.

وبلغ مجموع خدمات الشحن خلال العام ٢٠٠ مليون طن - كيلومتر، نقل منها ٨٧ في المائة بواسطة السيارات المستأجرة. وقد افتتحت ادارة النقل الصناعي مرافق جديدة للتدريب على الميكانيكية الاساسية والمتقدمة.

### عقود المقاولات والشراء

عقدت أرامكو خلال العام مقاولات بلغت قيمتها حوالي ٨.٨٣ بلايين ريال سعودي. وكان معظمها وعددها ٢١٩٦ مقاوله، مع شركات يملكها سعوديون بالكامل او يشتركون في ملكيتها مع شركات اجنبية. وبلغ مجموع قيمة المواد التي اشترتها أرامكو خلال العام ٣.٧٥ بلايين ريال

سعودي، انفتحت على مواد متنوعة لأعمال الزيت والغاز والمتطلبات الصناعية المختلفة ومعظمها مشترة من السوق المحلية وتعاملت الشركة مع ٣٣٣ مصنعا سعوديا بلغت قيمة ما اشترته منها ٦٠٣ ملايين ريال سعودي اي ما نسبته ١٦.١ في المائة من مجموع مشترياتها. وكان من اهم ما اشترته الشركة من تلك المصانع مواد تغليف الانابيب والانابيب الفولاذية التي بلغت قيمتها ١٠٤ ملايين ريال سعودي.

وقد استوردت أرامكو خلال العام ٥٠٠ ٠٠٠ طن متري من البضائع عن طريق مينائي الجبيل والدمام. وحسنت مرافق التخزين ووسعتها باضافة خمسة مرافق جديدة بلغ مجموع مساحتها اكثر من ٦ ٠٠٠ متر مربع.

### كهرباء الشرقية

بعد ان اصبحت الشركة السعودية الموحدة للكهرباء في المنطقة الشرقية (كهرباء الشرقية) قادرة على تحقيق الاكتفاء الذاتي بدأ في ١ يناير ١٩٨٣ العمل باتفاق جديد بينها وبين أرامكو يقتصر دور أرامكو فيه على تقديم بعض الخدمات اليها واعارتها بعض الموظفين. وبلغت ذروة الطلب الكلي على



في يقيد معلومات في سجل خاص بنوعية الهواء مستقاة من بيانات وفرها جهاز متطور.

الشبكات الكهربائية المترابطة ٢٨٨٧ ميكاواط مقابل ٢٦٩٩ ميكاواط في عام ١٩٨٢. وبلغ مجموع طاقة معدات التوليد المركبة حتى نهاية السنة ٤٣٣٦ ميكاواط.

ومن ابرز ما انجزته كهرباء الشرقية خلال عام ١٩٨٣ ايصال الكهرباء الى ٢٩ قرية نائية في منطقة الصان. وبذلك يكون برنامج تعميم الكهرباء في القرى قد قارب على الاكتمال، اذ لم يبق سوى عدد قليل من القرى المتباعدة النائية جدا سينظر في امر مدها بالكهرباء.

وقد بلغ عدد المشتركين لدى كهرباء الشرقية في نهاية العام ٢٤٣ ٠٠٠ مشترك مقابل ٢١٧ ٠٠٠ في نهاية عام ١٩٨٢.

### العناية الطبية والسلامة والأمن الصناعي والبيئة

تدير الشركة ١٣ عيادة طبية سجلت خلال العام ٧٠٠ ٢٧٧ ١٣ زيارة قام بها المرضى من موظفي أرامكو وافراد عائلاتهم الذين قدر عددهم بحوالي ٢٠٠ ١٨٥ شخص، وذلك في مقابل ١ ١٤٥ ٣٠٠ زيارة في السنة السابقة عندما كان عدد الموظفين وافراد عائلاتهم ١٨١ ٠٠٠ شخص. وبلغ مجموع الايام التي قضاها المرضى هذا العام في الاقسام الداخلية بالمستشفيات ١٣٣ ٥٠٠ يوم، اي بزيادة حوالي ٩ في المائة على سنة ١٩٨٢.

وفي سعيها الدائب لتحسين العناية الطبية، ادخلت الشركة معدات الكترونية لمراقبة الاجنة اثناء فترة الحمل وتصويرها بالموجات فوق الصوتية لرفع مستوى العناية بالامهات في فترة ما قبل الولادة.

ومع انتهاء السنة كانت الشركة قد انجزت عيادتين لعلاج الاسنان تضم كل منهما ١٢ وحدة علاج، احدهما في رأس تنورة والاخرى في الاحساء. كما شارف العمل على الانتهاء في مرفق آخر لعلاج الاسنان في الظهران يضم ٢٠ وحدة علاج، بالاضافة الى ٢٠ وحدة اخرى للتدريب. ومن المشاريع الاخرى التي يجري تنفيذها انشاء عيادة خارجية كاملة في رأس تنقيب، وتوسعة العيادات القائمة في الاحساء ورأس تنورة والعضيلية. هذا في الجانب الطبي. وقد كان



## خدمات الكمبيوتر والاتصالات

تمشيا مع التطور السريع الواسع في مجال الكمبيوتر وازدياد وعي المختصين للفوائد التي يمكن جنيها من هذا التطور، أنشأت أرامكو في عام ١٩٨٣ لجنة استشارية دائمة للكمبيوتر مسؤولة عن حسن استخدام موارد الشركة من الكمبيوتر في مختلف أنحاء العالم. وكان اهم انجاز تم تحقيقه في عام ١٩٨٣ في مجال الكمبيوتر هو نقل موارد الكمبيوتر الى وحدات الاعمال داخل أرامكو وتوفير الوسائل اللازمة للدوائر والموظفين لاستغلال هذه الاداة الفعالة والتحكم فيها.

وما انشاء اللجنة الاستشارية للكمبيوتر الا تقدير لاهمية المعلومات ودورها الحيوي في اعمال الشركة وأهمية الكمبيوتر بالنسبة لكل جانب من جوانب اعمال أرامكو. وتتولى دائرة خدمات الكمبيوتر التي توجد في عهدها المعلومات، مهمة مساندة وتسهيل انتفاع مختلف الادارات والاقسام في الشركة بمزايا الكمبيوتر.

اما على صعيد خدمات الاتصالات فقد استمر خلال العام في توسيع وتحسين شبكة اتصالات أرامكو التي تربط بين المواقع الرئيسية في المنطقة الشرقية. وعندما ينتهي هذا العمل، ستوحد مقسمات التلغراف الالكترونية الحديثة وشبكة الميكروويف وشبكات كابلات الالياف الزجاجية بحيث تتحول الى شبكة متكاملة تؤمن خدمة مضمونة وتفتح مجالات جديدة وتتيح مراقبة المعدات واختبارها من موقع مركزي. وقد انجز مركز الاتصالات في الظهران، ليضم دائرة الاتصالات ومركز مراقبة شبكة الاتصالات ومعدات الشبكة الجديدة في الشركة.

## شؤون الموظفين والتدريب

يتولى تشغيل وصيانة مرافق الشركة التي يقع معظمها في المنطقة الشرقية وفي مياه الخليج ما يقرب من ٥٦٠٠٠ موظف يعيشون ويعملون في خمسة احياء رئيسية تابعة لأرامكو اضافة الى عشرة مواقع اخرى، من بينها ينبع الواقعة على ساحل البحر الأحمر.

للوابات والاضواء وشبكات مراقبة الدخول بالكمبيوتر ومعدات الوقاية من الحريق واجهزة سلامة حركة المرور. واتم أكثر من ٣٥٠٠ من موظفي الامن الصناعي دورات تدريبية متخصصة، كما اشترك ٦٥٠٠ موظف غيرهم في دورات لتجديد معلوماتهم عن مكافحة الحرائق.

اما ما يتعلق بالبيئة فقد كانت الجهود مكثفة خلال العام لمراقبة حوادث انسكاب

للسلامة والامن الصناعي دور فاعل في نشاطاتها المتعددة حيث كان للحملة المكثفة التي تقوم بها أرامكو لتدريب موظفيها على اصول السلامة اثناء العمل وخارجه على السواء اكبر الاثر في تحسين سجل السلامة في أرامكو. فقد بلغ عدد الذين تلقوا تدريبا رسميا على اصول السلامة، في عام ١٩٨٣ رقما قياسيا جاوز ٢٠٠٠٠ موظف، واعد دليل جديد لمنع الحوادث ارسيت قواعده على مبادئ منع



الأستاذ علي ابراهيم العبيدي يرأس اجتماعا للجنة الاستشارية الخاصة بشؤون الكمبيوتر. وهذه اللجنة مسؤولة عن دعم استعمال الكمبيوتر في مختلف دوائر الشركة وعلى مستوى عال من الكفاءة.

الزيت والوقاية منها، ووزعت معدات الوقاية في مختلف المواقع الهامة مثل معمل التكرير في رأس تنورة ومحطة غزلان لتوليد الكهرباء. وهناك تعاون وثيق بين قسم شؤون البيئة وبين ادارة الاعمال البحرية لمكافحة التلوث. وقد اتمت جامعة البترول والمعادن في الظهران دراسة شاملة لحساب أرامكو عن النجع الوسائل لقياس انسكابات الزيت.

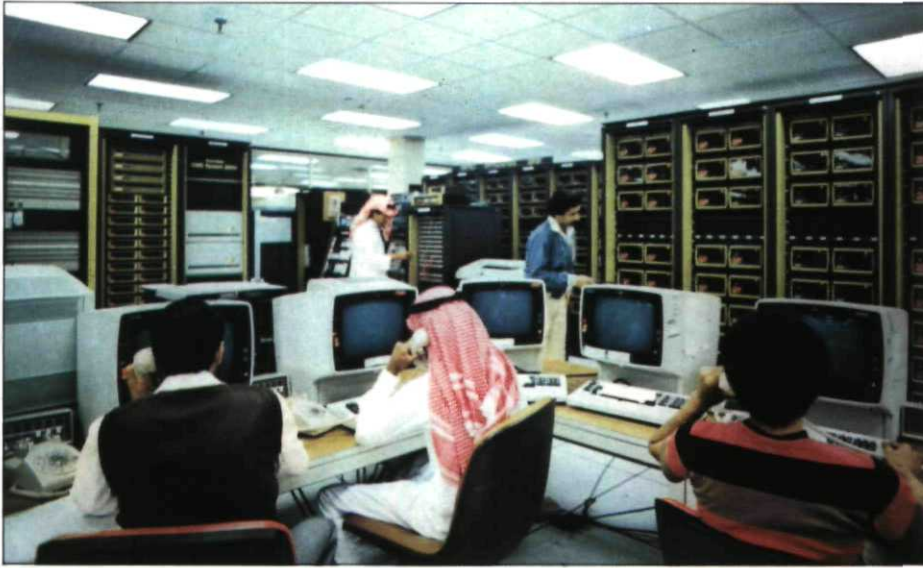
وانجزت الشركة دراسة للبيئة في منطقة رأس تنقيب ومنيفة تعد اوسع دراسة من نوعها في المنطقة الشرقية، وقد اجريت كجزء من اعمال تقييم البيئة اللازمة لتوسيع منطقة اعمال أرامكو الشمالية.

واضيفت الظهران وبقية الى شبكة مراقبة الجو التي تشمل الآن خمس محطات لمراقبة تلوث الجو بشكل مستمر.

الخسائر بمفهومها الشامل، وقد جرى توزيعه على المسؤولين الاداريين في الشركة. وفي اعداد برنامج السلامة لادخاله في الدليل، حرصت ادارة منع الخسائر على تنسيق جهودها مع مختلف دوائر الشركة للخروج ببرامج موحدة. واطهرت احصاءات منع الخسائر ان الشركة حققت تحسنا ملموسا بالمقارنة مع سجلها السابق وكذلك سجل صناعة البترول في العالم كله. فقد تدنت نسبة الاصابات الصناعية المقعدة في كل ٢٠٠ ٠٠٠ ساعة عمل الى ٠.٣٦، وهو رقم قياسي، كما انخفضت نسبة حوادث اصطدام السيارات من ٥.١ في كل مليون كيلومتر قطعتة السيارات في عام ١٩٨٢ الى ٤.٠ في عام ١٩٨٣.

وقد حققت الشركة جميع الاهداف باستخدام وسائل امنية متقدمة ووسائل مراقبة

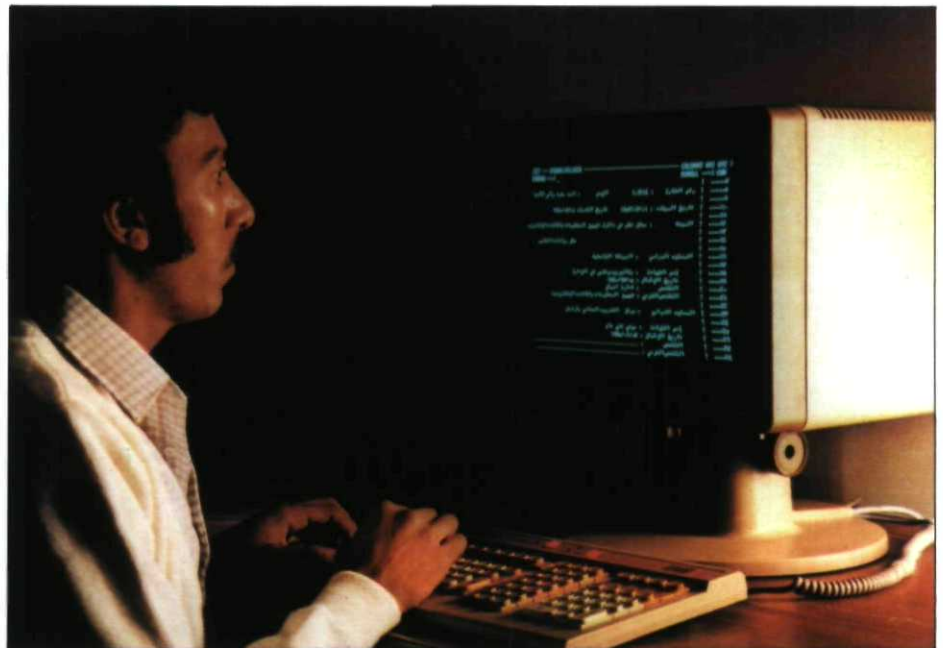
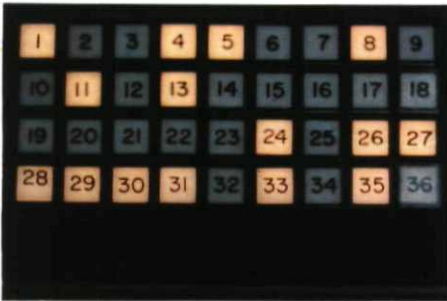
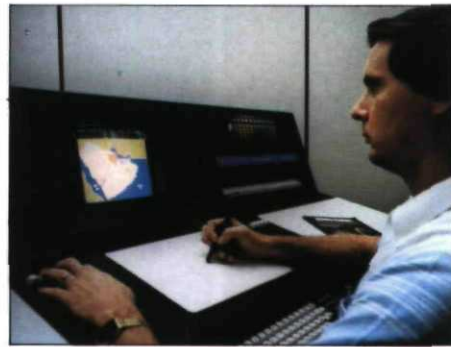




وظل تطوير كفاءات موظفي الشركة السعوديين للاستفادة من كامل إمكاناتهم واحدا من اهم الاهداف التي توليها أرامكو أولوية كبرى. فالشركة تقوم بتنفيذ واحد من اضخم برامج التدريب في العالم يضم جهازا للتدريب يتألف من ١٨٣٠ مدرسا ومدربا متفرغا يسانداهم ١٤٣٠ موظفا آخر يعملون في مرافق للتدريب يبلغ مجموع مساحتها ١١٥٠٠٠ متر مربع.

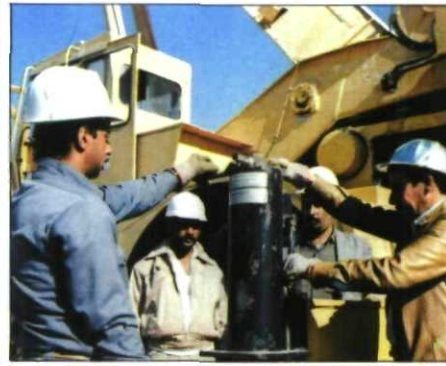
وتجري اعمال التدريب بصورة اساسية في احد عشر مركزا رئيسيا للتدريب الصناعي وستة مراكز رئيسية للتدريب على المهارات الوظيفية يتبعها ١٤ مركزا فرعيا، وتنتشر هذه المراكز في مختلف انحاء مناطق اعمال أرامكو. وفي نهاية السنة، كان العمل قد شارف على الانتهاء من اقامة مراكز للتدريب على المهارات الوظيفية لمتدربي حرف الصيانة الصناعية في رأس تنورة وبقين والمبرز، وهذه المراكز الثلاثة ستوفر مرافق اضافية للتدريب مجموع مساحتها ٣٩٥٠٠ متر مربع.

وقد بلغ مجموع عدد الذين اشتركوا في برامج التدريب الدراسية خلال العام ١٥٧٠٠



حققت الادارة العامة لخدمات الكمبيوتر في أرامكو عددا من الانجازات الهامة في عام ١٩٨٣. منها اعداد نظام للمعلومات الاساسية وإخراج التقارير باللغة العربية. واعداد التطبيقات العملية لأول مجموعة من معدات الكمبيوتر الدقيقة (مينيكمبيوتر) المتخصصة وتعزيز شبكات الاعمال والتصنيع التي تعتمد عليها الشركة في مختلف انحاء المملكة والعالم.





في مجالات مختلفة تتراوح بين استعمال الكمبيوتر وتشغيل الروافع وبين استخدام الأجهزة وتطبيق اجراءات الاختبر. يتلقى آلاف السعوديين التدريب في غرف الدراسة المنتظمة والورش في ظل أوضاع مشابهة لأوضاع العمل.



مقر جوي لوحدة من المدرستين الحديديتين اللتين بنهما أرامكو وسلمتهما الى الحكومة.

وقد بلغ مجموع القروض التي التزمت الشركة بتقديمها بدون فوائد وفقا لاتفاقيات القروض الموقعة خلال العام ١٠٤٠ مليون ريال سعودي، في حين بلغ مجموع المصروفات الفعلية لإنشاء المساكن ٨٤٤ مليون ريال سعودي.

ومنذ بداية البرنامج قبل ٣٢ عاما، تم توزيع ٩٣١٠ قسائم بناء للذين تتوفر فيهم الشروط اللازمة، منها أكثر من ١٠٠٠ قسيمة وزعت خلال العام.

وقد أعدت الشركة في سنة ١٩٨٣ ستة عشر مشروعا لهذا الغرض وبدأ العمل في اعداد مخطط رئيسي لمناطق اضافية لاقامة بيوت عليها في الاحساء وبقية الظهران الشمالية ورحيمة وذلك بالتعاون الوثيق مع اقسام تخطيط المدن في البلديات المختصة. واجريت دراسات اولية على مخططات أعدت لمناطق في بعض المدن الاخرى.

واكملت الشركة بناء مدرستين جديديتين للبنين، احدهما ابتدائية والاخرى

وقد التحق بخدمة الشركة خلال العام ٤٤٧١ موظفا جديدا منهم ٣١٠٣ من السعوديين. منهم ٢٢٩ جامعا و ١٣٣٣ من خريجي المدارس الثانوية. وقد وفر برنامج التوظيف الصيفي السنوي ١٣١٥ وظيفة مؤقتة لطلاب الجامعات والمدارس الثانوية السعوديين، وكان هذا اكبر عدد من الوظائف يوفره هذا البرنامج في سنة واحدة حتى الآن.

### البيوت والمدارس

تابعت الشركة جهودها النشطة ضمن برنامج تملك البيوت والتنمية العمرانية لتوفير الأحياء السكنية والبيوت العائلية الحديثة للموظفين السعوديين. فقد بلغ مجموع عدد البيوت التي حصل عليها الموظفون السعوديون خلال السنة بموجب هذا البرنامج ١٤٢٠ بيتا. وبذلك يكون عدد البيوت التي تم توفيرها للموظفين السعوديين بقروض معانة قد وصل الى ١٦٠٠٠ بيت منذ بداية البرنامج في عام ١٩٥١.

موظف، بينما بلغ مجموع الذين اشتركوا في برامج التدريب على المهارات الوظيفية ٤٨٠٠ موظف. وقد بلغ المجموع الكلي لعدد المتحقين ببرنامج تدريب واختبار السائقين ٤٤٠٠٠ موظف كما بلغ المجموع الكلي لعدد المتحقين ببرنامج تدريب واختبار مشغلي المعدات الثقيلة ٢٣٧٥ موظفا.

وكان هناك ٧٧٠ موظفا سعوديا جميعهم من خريجي الجامعات يعملون ضمن برنامج تطوير الكفاءات المهنية. وبموجب هذا البرنامج، الذي يمتد ثلاث سنوات، يعين الموظف في عدد من الاعمال المختلفة الى جانب تلقيه التدريب العملي لتنمية قدراته الوظيفية وتطويرها حسب خطة معينة.

كما اشترك في نهاية العام ١٣٨٠ موظفا سعوديا آخر في برنامج التدريب الجامعي، منهم ٥٢٠ كانوا يتلقون الدراسة بمعاهد التعليم العالي داخل المملكة و ٨٦٠ كانوا يدرسون خارج المملكة.

وبلغ عدد المتحقين ببرامج الدراسة لما بعد البكالوريوس خلال السنة ٢٠ موظفا اتم ثمانية منهم دراساتهم خلال عام ١٩٨٣. واكمل ١١٥ طالبا من طلبة جامعة البترول والمعادن في الظهران فترة العمل المقرر لهم قضاؤها في أرامكو بعد اتمامهم السنة الثالثة بالجامعة، وتحتسب هذه الفترة كجزء من دراساتهم الجامعية.

واجتذبت حلقات التدريب على الادارة والمؤتمرات والدورات القصيرة أكثر من ١٦٠٠٠ موظف اشتركوا في أكثر من ٨٠٠ دورة مختلفة تتناول الموضوعات الادارية والرئاسية والفنية والمهنية.

وفي نهاية العام، كان لدى أرامكو ٩٦٠ ٥٥ موظفا منتظما ينتمون الى نحو ٥٧ جنسية مختلفة، منهم ٣٣ ٩٢٣ من السعوديين. وقد انخفض مجموع عدد الموظفين بنسبة ٢٪ عما كان عليه في عام ١٩٨٢ وذلك نتيجة الجهود المبذولة لرفع مستوى الكفاءة في الاعمال والحد من التكاليف وشغل الموظفون السعوديون ٣٣٤٣ وظيفة - اي ٦٢ في المائة - من الوظائف الرئاسية ووظائف الادارة العليا في الشركة.





جانب من جناح أرامكو في معرض الشرق الأوسط الثالث للبتروك في البحرين.

زراعة المحاصيل وزيادة الانتاج والاقتصاد في الماء.

ومن المشاريع الجديدة التي نفذت خلال عام ١٩٨٣ في الاحساء مشروع اقامة مزرعة تجارية للاسماك ومشروع استعمال اغطية من البلاستيك لتغطية المحاصيل. وقد ثبت نجاح هذه الاغطية، في وقاية المحاصيل وزيادة الانتاج وتحسين نوعيتها وتحقيق وفر في الايدي العاملة والمحافظة على الماء. كما قامت الشركة، في سعيها الدائب لتقديم المساعدة الى الصناعات المحلية، بالعديد من النشاطات المختلفة التي امتدت الى ثلاث قارات. فقدمت المعلومات والمساعدات الفنية الى ٢٦٠ مؤسسة صناعية جديدة في المملكة بهدف تطويرها لتصبح من المصادر التي يمكن لأرامكو التعامل معها في المستقبل. وما أن انتهى العام حتى اصبح هذا البرنامج المستمر يشمل ٧٨٠ مصنعا يضم اليها عدة مصانع جديدة كل شهر. واسفر



من الشخصيات البارزة التي حضرت معرض أرامكو في البحرين يوم الافتتاح. من اليسار: نائب الرئيس التنفيذي (سابقا) الأستاذ علي العبيد ورئيس مجلس إدارة أرامكو السيد جان ج. كلير وصاحب السمو رئيس مجلس وزراء البحرين الشيخ خليفة بن سلمان آل خليفة. وسعادة الأستاذ فهد الخيال. وكيل وزارة البترول والثروة المعدنية للشؤون الفنية.

هذا البرنامج عن قبول ٤٠٠ مصنع ضمن الموردن الذين يمكن التعامل معهم في المستقبل. وتصدر أرامكو نشرة شهرية باسماء هذه المصانع ومنتجاتها توزعها على اقسامها المعنية في المملكة واوروبا والولايات المتحدة. وفي اوائل عام ١٩٨٣، افتتحت الشركة مكتب اتصال لدى شركة أرامكو فيما وراء البحار في لاهاي لتشجيع استعمال المنتجات المصنوعة في المملكة العربية السعودية، وهو مماثل للمكتب الذي سبق فتحه لدى شركة خدمات أرامكو في هيوستن عام ١٩٨٢. وقد زودت الشركة كلا من مكتي هيوستن ولاهاي بالمعلومات الفنية والنشرات والكتالوجات ليسترشد بها اخصائو التصميم والمواد وعقد المقاولات. ويمكن الحصول على مثل هذه المعلومات من مكاتب الشركة في الظهران.

وفي يناير، عقدت في الدمام بالتعاون مع غرفة التجارة والصناعة في المنطقة الشرقية ندوة للعمل على زيادة استفادة أرامكو من المواد المصنوعة محليا.

وكان من نتيجة التنسيق مع الهيئة العربية السعودية للمواصفات والمقاييس ان قام الاخصائيون في أرامكو بمراجعة ٢١٠ من مشاريع المواصفات، وتحفظت الشركة بأكثر من ٣٠٠ من المواصفات القياسية المعتمدة من قبل الهيئة لتستعين بها الجهات المختصة. ومن جانب آخر اشتركت أرامكو في عدد من الاجتماعات والمؤتمرات والمعارض المحلية والدولية خلال عام ١٩٨٣.

وكان من بينها معرض الشرق الأوسط الثالث للبتروك، الذي يعقد كل سنتين. وقد عقد في شهر مارس بالبحرين، وشاركت أرامكو فيه بمعرض خاص كما اشتركت في سلسلة من الاجتماعات الفنية التي عقدت خلاله.

وفي سبتمبر، نال الجناح السعودي في معرض فيينا الدولي ميدالية ذهبية وشهادة تقدير لمستواه الرفيع وتنسيقه الرائع. وقد عرضت أرامكو في هذا المعرض - الذي اشتركت فيه عشرون دولة و ٤٠٠٠ شركة - لوحات ملونة وعدة معروضات اخرى عن صناعة المواد الهيدروكربونية في المملكة العربية السعودية □

متوسطة، في اثنتين من مناطق تملك البيوت بالمنطقة الشرقية وسلمتها الى وزارة المعارف وفقا لاتفاقية قائمة منذ امد بعيد بين الشركة والحكومة. وهاتان المدرستان هما اول مدرستين من مجموعة جديدة تتألف من ٢١ مدرسة مماثلة تضم اول مدرستين ثانويتين تبنيتها أرامكو لأبناء موظفيها السعوديين وغيرهم من الموظفين العرب.

وقد قامت أرامكو بتجديد وتحسين ٢٤ مدرسة من المدارس الاثنتين والستين التي بنتها للحكومة قبل عام ١٩٨١، وذلك وفقا لتعهداتها بصيانة مدارس الحكومة التي تبنيتها وتحمل تكاليف ادارتها.

وفي نهاية العام كان هناك نحو ٢٤٦٠٠ من الطلاب السعوديين والعرب الآخرين يدرسون في تلك المدارس التي بنتها أرامكو.

### للمساعدات الفنية والزراعية والمعارض

استمر التعاون الوثيق خلال العام بين وزارة الزراعة والمياه وادارة المساعدة الزراعية في أرامكو لتقديم المساعدة الفنية الى المزارعين في المنطقة الشرقية، مما ساعد على توفير كميات كبيرة من المواد الغذائية الأساسية، من الخضار والفواكه الطازجة ومنتجات مزارع الدواجن. وقد ابرزت المزرعة النموذجية في الاحساء، البالغة مساحتها ١٢٠ هكتارا، ومشروع اجاث الزراعة المائية وبرنامج الارشاد الزراعي أهمية الدور الذي يمكن ان تلعبه الوسائل التكنولوجية الحديثة في التغلب على الأحوال المناخية غير الملائمة واطالة مواسم

# ضفاف عصفى

أحمد محمد المعتوق / فيلادلفيا

والدنيا، كما لم تعرف الدنيا خطي آذار!  
ولم تسرج - على الأيام - نوارا  
ولم تشهد ليالي الحب اقداحاً ولا سمار!

\* \* \*

سلاماً ياشموخ النخل  
في مهد النجوم السمر يعلو هامة البدر  
وياحبات رمل الواحة البكر  
وياهري  
تذكر، في ضفاف الشط إذ يصحو  
وما احلاه أن يصحو  
نهاراً يفتن الأرواح اذ يزهو  
ويسقيها رحيق العيش اذ يصفو  
وكم طابت حكاياتنا  
شموع تحمل الدنيا!!  
وتكتب فوق غصن التوت تاريخاً  
فلا ننسى ولا التاريخ ينسانا

يذوب الشوق في جفني، في خطوي  
يرف الشوق في كأس  
فما احلاه أن يغفو على الكأس

\* \* \*

سلاماً، ذوب الأضلاع نهر الثلج  
يجتاح الظلام الأفق بعد الأفق  
تيمور  
خطي تيمور تسحق جوجو النهر  
وتشعل - من جحيم القاع - شطآناً  
عليها مد - باسم الله - ايوان  
من الفيروز والشرفات أقواس من الآس  
خطاطيف على الأرياف تفرغ ضحكة الكأس  
فراة كان ذاك النهر  
والأمواج تبني القصر بعد القصر  
أو تدحو قلاعاً خضر للناس  
على مرأى من الأنظار  
غام الأفق وامتدت يد الاعصار

سلاماً يا صباح العيد  
نجوى الفجر  
من طفل الضفاف السمر  
أضناه النوى، في الريح  
في ليل يجر العمر من صيف الى صيف  
ويصلب رحلة الخوف  
بلا جدوى يخيظ الحرف بالحرف  
يظل الحلم عنقوداً، قناديلاً  
ليولد موسم القطف

\* \* \*

سلاماً موعد الأحلام، رغم الريح  
كيف النار؟  
طعم النار في جفنيك؟!  
وكيف الساحة الحمراء ينداح الهوى فيها  
كجرح ضمه جرح؟!  
صقيع هاهنا يفتات من قلبي  
كجمر لاهب صلب





خذي قلبي، دمي، لحني  
وكل النار في صدري  
هموم صحائف صفراء تقرأ زلة الدهر  
خفايا همسة رفت على اوتار قيثاري  
اذبيها، اذبي قبلة وهي  
بماء النهر، في الشيطان بين سنابل القمح  
عيون طال نجواها!!  
رياح الموت ان  
طاقت دروب الشمس من بعدي  
فرققا، باقة الورد  
ضعيها، وأغرسي حيي، صباباتي  
على الأسوار  
أو جنباً الى جنب على القبر  
سلاماً سفر ايوب  
لقانا طلعة الفجر

سلاماً مهد اتراني  
صبايات لذاذ، قبلة نشوى  
ترف - الدهر - في صدري  
وما ادري!!  
بغابات المرايا الحمر جوال  
اغانيها، وهل عادت أغانيها!!  
وموال على الجسر انحنى  
مثل الصدى ينأى  
وقربات وادينا!  
طوتها الريح ماعدت لتشجينا

\* \* \*

عديني ربة الأسحار  
هذي قبلة حرى  
أذبيها برمل الشاطئ المسحور  
بين جدائل الریحان والنخل  
بهالات القباب البيض  
في ينبوع اسراري

رئي عشتار، غنيها رئي عشتار  
سلاماً برد «سامراء»  
نبع الشمس في «الفيحاء»  
ودرب ظله الأغناب والليمون  
ياشوقاً  
حواريون، قد كنا حواريين  
نلقى انبياء الله  
ينبت فوقنا ظل  
ويدعونا - كما يحلو الندى - «ذو النون»  
قد كنا له اهل  
وكأسات «ابن هاني» عند نهر الشعر  
نلقاها قواريرا من الأصال رواها  
ونحسو ديمة الشعر  
قواف نزرع الايام  
ليلات الصيام الطهر يدعونا  
رحاب المشهد الوضاء للاسراء يدعونا  
ويعبق عطر آيات، ترائيل بنادينا  
ويرحل موكب الطهر



# حاضر مصر صورة لماضيها

ابراهيم أحمد الشنطي / هيئة التحرير

بنظرة غابرة على الحياة الاجتماعية في ريف مصر، في الوقت الحاضر، يستطيع المرء أن يتعرف إلى كثير من جوانب الحياة الاجتماعية في زمن الفراعنة . وبمقارنة بسيطة يظهر له عدم حصول فجوة تفصل بين المجتمعين : مجتمع القرن العشرين بعد الميلاد ومجتمع القرن الخامس والعشرين قبل الميلاد . بل أن كثيراً من الوسائل والأدوات لا تزال تحتفظ، إلى الآن ، بذات الشكل الذي كانت عليه ، وتستخدم لأداء ذات المهام التي كانت تؤديها قبل ٤٥٠٠ عام .





هذا المنظر ليس غريبا في ضواحي القاهرة، وهو مألوف في قرى الريف في الصعيد، حيث لا يزال قسم كبير من الانتاج الزراعي يتم بالطرق التقليدية أو حتى البدائية في هذا العصر الحديث المتسم باستخدام الأساليب التقنية المتقدمة. لكن الغريب ان يحدث هذا على مسافة تقل عن كيلو متر واحد من مقبرة أثرية، رسم الفنان الفرعوني على جدرانها هذا المنظر بعينه قبل نحو ٤٥٠٠ سنة. انها صورة لأسلوب الزراعة الذي لا يزال



١-٢ الخرافة في بلدة الفيوم هذه الأيام. وفي سنة ٢٥٠٠ ق. م.

الزائر لريف مصر في الصعيد، أو حتى في ضواحي القاهرة، يشاهد الفلاح المصري ممسكا بمحراثه الخشبي بيد وحاذا ثيرانه على السير بسوط أمسكه باليد الأخرى، وهو يشق أتلاما مستقيمة في أرضه السمراء الخصبة المستوية. وعلى مسافة منه، قد يشاهد، في الطريق الزراعي، مجموعة من النساء يسرن مترنات، معتدلات القامات، وقد حملن جرار الماء العذب على رؤوسهن ينقلنه الى بيوتهن في القرية أو العزبة المجاورة.







يتكرر بنفس الطريقة في المزارع القريبة من سقارة على مدى هذه السنين الطوال.

كان قدماء المصريين يعتقدون بالحياة بعد الموت، وأنها ستكون صورة لأفضل ما تكون عليه حالتهم الحاضرة. فحافظوا على هبة النيل وجماله، وجعلوا في تصاميم قبور ملوكهم رسومات ونقوشا تبين ما كانت عليه حياتهم قبل موتهم، فكانت النتيجة سلسلة من المناظر الدقيقة لمختلف أوجه الحياة في تلك العصور الغابرة، وصورة لما هي عليه اليوم.

فعلى جدران إحدى المقابر القديمة، تشاهد رسما لرجل وزوجته عاشا أيام الأسرة التاسعة عشرة (١٣٢٠ - ١٢٠٠ ق. م) وهما يحراثان الأرض ويزرعانها، وبالتالي يحصدان نباتات القمح والكتان بالطريقة التي لا يزال الفلاحون المصريون يتبعونها حتى اليوم. وفي حوض «دلتا» النيل يشاهد المرء الفلاح المصري يحرق الأرض وأمامه زوجته تنثر الحب من سلة، صنعتها من سعف النخيل، تماما كما ظهر في إحدى الرسومات الفرعونية القديمة التي يعود تاريخها إلى نيف و ٣٠٠٠ سنة. ولربما تعود مشاركة الزوجة في الزراعة، وبذر الحب خاصة، إلى اعتقاد قديم بأن مشاركة الأنثى تضمن الحصب والانتاج الوفير.

وعلى مقربة من الجيزة تشاهد الفلاحين المصريين في هذه الأيام، يجمعون نباتات الكتان كما كانوا يفعلون قبل ثلاثين قرنا. لم يتغير شيء في العملية خلال العصور المتصرمة والحضارات التي ظهرت ثم اختفت. تشاهد الفلاح يمسك بما يملأ قبضته من سيقان النباتات ويجذبها فيترعها من الأرض. وفي القرية تنقع هذه السيقان بالماء ثم تدق وتمشط وتغزل وتنسج بالطريقة التي أوضحها نقوش الفراعنة، ولا تزال تستعمل حتى اليوم.

وبما أن النيل كان، ولا يزال، مصدرا للماء لا ينضب، يجدد الطمي، الذي يجلبه



معها، الأرض التي يغمرها أثناء فيضانه كل سنة، فيزيدها بذلك خصبا فتزداد انتاجا. لذا ظلت الزراعة في مصر هي العمل الأساسي لكثير من المصريين في الماضي والحاضر أيضا. وكما هو معروف في قصة يوسف عليه السلام حيث ذهب اخوته اليه في مصر ليجلبوا لأهلهم الحبوب والطعام، كذلك كانت مصر تعتبر، في أيام الرومان، سلة الخبز للجيش الروماني. فليس من العجيب، إذن، أن نشاهد مناظر الزراعة والحصاد والمحاصيل تملأ جدران قبور حكام المملكة القديمة (٢٦٨٦-٢١٦٠ ق. م) والمملكة الجديدة (١٥٧٠-١٠٨٥ ق. م).

- ١ - نصحت الحبوب وحن حصادها ١٩٨٠ بعد الميلاد و ١٥٧٠ قبل الميلاد. هل تغير شيء؟
- ٢ - جمع نباتات الكتان. الفرق الوحيد هو أن الصورة قوتوغرافية والرسم نقش على جدار مقبرة.
- ٣ - عملية تذريرة الحبوب في الهواء الطلق في القرن العشرين. وقبل ٣٠٠٠ سنة.





في زمن الأسرة الثامنة عشرة (١٥٧٠ - ١٣٢٠ ق. م) كان «ميناء» وكيلا على أملاك الملك الزراعية، ولما هلك زينت جدران قبره بمنظر توضح عملية الحصاد، وظهر فيها كيف كان المساحون يقيسون المزارع ومعهم غلام يحمل جهازا رصّت فيه مجموعة من سنابل

القمح، وعمال آخرون يرصون حزم القمح بمذرات خشبية. وكان الفلاحون المصريون، وربما لا يزالون في أعالي الصعيد، يجمعون بعض سنابل القمح الغضة في حزم صغيرة جميلة ويعلقونها على مداخل بيوتهم إشارة للخصب. وعندما

تنضج حبوب القمح في سنابله يغدو الفلاحون الى حقولهم لحصاد الموسم حاملين معهم مناجلهم، التي لا تكاد تختلف عما كان يستخدم في عصر المملكة الجديدة، قبل نحو ٣٥٠٠ سنة، كما لا تختلف عملية الحصاد في ذلك الزمن البعيد عنها في وقتنا الحاضر، الا من





حيث قطع النباتات، اذ كان ذلك يتم من  
تحت السنايل بقليل، أما اليوم فانهم يقطعون  
النباتات من فوق سطح الأرض مباشرة.



طريقة صيد السمك بواسطة الشبكة لا تكاد تختلف في الوقت  
الحاضر عما كانت عليه قبل ٣٥٠٠ سنة.







المملكة القديمة. وحتى طريقة اعداد الطعام والسمك والدجاج والخبز والخضار تكاد تكون واحدة. وهذا ما تشير اليه الرسوم والنقوش التي عثر عليها في المدافن.

ان الرسوم المثلثة لعربات بيع المواد الغذائية ايام الفراعنة تبدو محملة بالكثير من الخضار كالحيار والشمام والكوسا واللفت والعدس، لا فرق بينها وبين عربات بيع الخضار الموجودة حاليا في اسواق القاهرة. وهناك نبات الكرفس والخس اللذان كانا، ولا يزالان، من أهم مقومات السلطة بالاضافة الى الطماطم. وفي المتحف الزراعي بالقاهرة تعرض بعض حبات من الزبيب عثر عليها في قبر توت عنخ آمون (١٣٦١ - ١٣٥٢ ق. م.) والى جانبها حبات من الفول، عمرها نحو ٣٠٠٠ سنة. والفول، كما نعرف لا يزال يشكل الطبقة الشعبي في مصر الحديثة.

وكما في مصر اليوم يصطادون الطيور البرية، كذلك كانت الحال في مصر القديمة. ففي أحد جدران قبر «ميناء» ظهرت نقوش تبينه واقفا على ظهر مركب صغير وهو يقذف بقطعة منحنية من الخشب نحو سرب من البط البري في مستنقع قريبه. غير ان عملية الحصول على الطيور عن طريق الصيد لم تعد اليوم ممتعة كما كانت في ايام الفراعنة. فالبط والأوز يربى اليوم، اما في مزارع خاصة أو في منازل الفلاحين في الريف، ومنها يشحن الى المدينة. غير أن طريقة شئ الطيور على الفحم اليوم لا تختلف عن مثيلتها في الزمن الغابر. وكما نشاهد بعض باعة الذرة الصفراء في شوارع القاهرة يشوون كيزان الذرة الصفراء على الفحم ويروّحون عليها بمراوح من الريش كذلك كان اسلافهم يفعلون في شي الطيور.

وبطبيعة الحال لا يتم تحضير مختلف انواع الطعام بهذا الاسلوب، فتحضير الحساء والخضار المطبوخة مع اللحم يتم في قدور توضع على المواقد ويغلى فيها الماء واللحم والخضار على

عملية درس السنايل لاستخراج الحبوب فلا تزال، مع تغيرها بعض الشيء، شبيهة بما كان يحدث في الماضي، حيث كانوا يسوقون البهائم فوقها لتنفصل الحبوب عن أغشيتها. أما اليوم فهم يستعملون مركبة صغيرة، تسمى النورج، وهي ذات عجلات مستننة من الصفيح تجرها الجواميس أو الخيل فتقطع سيقان النباتات وتهرس السنايل، غير انه لا بد من تسيير البهائم على البيدر أولا حتى يسهل عليها جر النورج من بعد. كذلك لا يزال الفلاحون يعتمدون على الريح، كما كان يفعل اسلافهم، لتذرية الحبوب وفصلها عن أغشيتها بعد اتمام عملية الدرس. ثم تأتي عملية اكتيال الغلة باستعمال وعاء كالدلو شبيه بالذي كان مستخدما في أيام «ميناء».

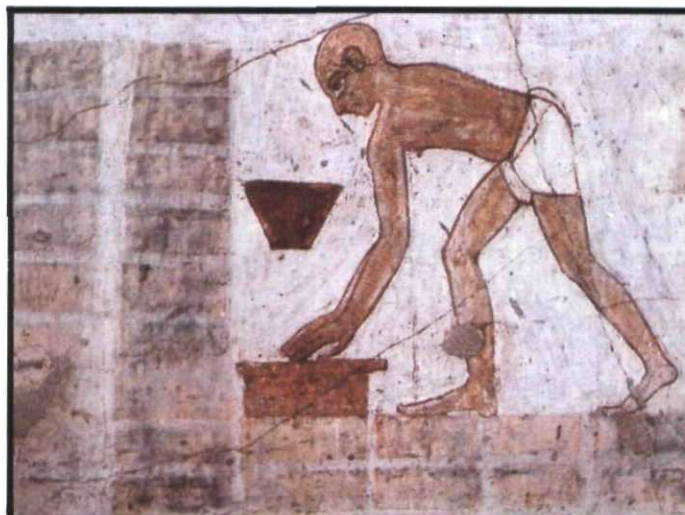
ترى، هل يعني هذا التشابه أن مصر بلد متأخر؟ أو أن أهلها لا يهتمون بالآلات الزراعية الحديثة المتطورة التي تقوم بعدة أعمال في وقت واحد؟.

الواقع غير هذا، فالزراعة الحديثة وكذلك الصناعة المتطورة قائمة في بعض المناطق، والمعتقد ان سبب بقاء هذه الأدوات القديمة واستعمالها ربما يعود الى غلاء المعدات الحديثة من ناحية والى صغر مساحات الحقول أو الأراضي التي يملكها الأفراد، من ناحية أخرى، اذ ليس من الحكمة لفلاح يمتلك بضعة أفدنة، أو دون ذلك، أن يشتري آلة حصاد تزيد تكاليفها على ثمن ما يملك من الأرض. علاوة على أن الحالة المادية لكثير من الفلاحين الصغار لا تسمح لهم بالمساهمة في شراء هذه المعدات المتطورة.

على أن التشابه لا يقف عند الوسائل الزراعية فحسب، وانما يتعداها الى كثير من أوجه الحياة. فالطعام الذي يتناوله عامة الشعب في مصر اليوم يكاد يكون كالذي كان في عصر



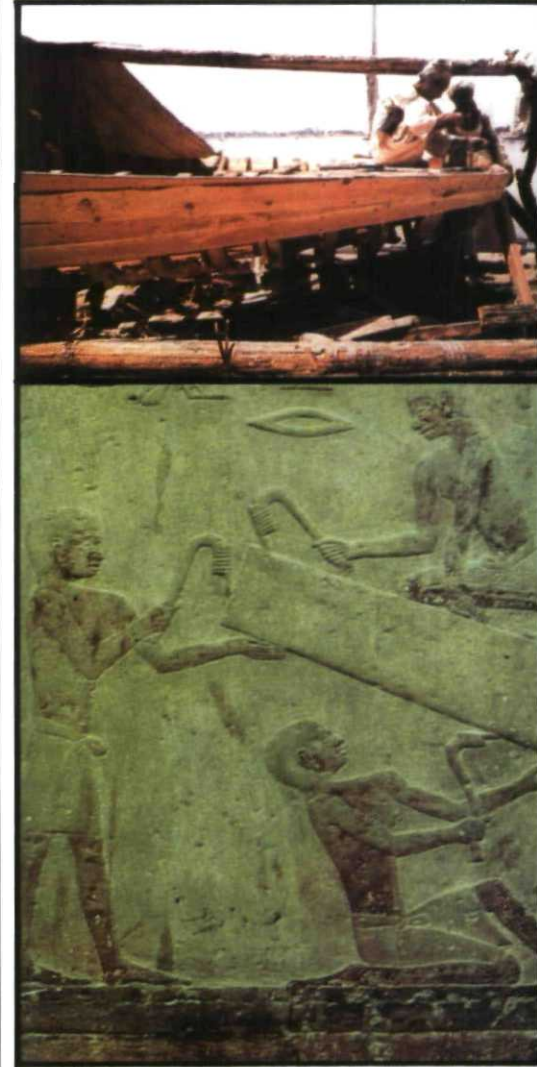
- ١ - أحد عمال صنع الطابوق في الوقت الحاضر. ويرى للعملية  
دائماً في أيام الخمسين الثالث (١٥٠٤ - ١٤٢٥ ق م).
- ٢ - وزن الذهب في سوق الذهب بالقاهرة حالياً. نقش ظهر  
في أحد جدران مقابر الفرعون.





اشكالها. وهذا الاسلوب نسخة طبق الاصل لما عثر عليه في قبور المصريين القدماء.

ان اوجهه الشبه بين حاضر مصر وماضيها عديدة. فنه النيل ومئات القنوات الزراعية التي تنفرع منه لا تزال كعهدها توفر الماء اللازم للمزارع والقرى، وصيادو الاسماك في دلتا النيل لا يزالون يستخدمون شباك صيد كالتي كانت تستعمل في عصر الاسرة السادسة. كما دلت على ذلك النقوش التي عثر عليها في سفارة. وعلى ساحل البحر المتوسط ترى الصيادين يسحبون شباكهم، التي القوها في البحر قبل يوم أو اثنين، وقد رفعوا وزراتهم الى ركبهم وشدوها الى خصورهم، تماما كما كان



صناعة السفن والمراكب، جدار على شاطئ «الاسكندرية»  
والتي بنيت في نفس المكان منذ مصر القديمة في سفاد

يفعل اسلافهم قبل قرون عديدة، وظهر ذلك في نقوشهم التي تركوها تدل عليهم.

عندما زار المؤرخ اليوناني «هيروdotس» مصر في القرن الخامس قبل الميلاد، وقال عنها «انها هبة النيل»، كان لا يعني انها كذلك من ناحية التطور الزراعي وطرق الري المتقدمة فقط، وانما ايضا من ناحية استعمال اهله لنهر النيل كوسيلة اساسية للنقل والمواصلات. والى اليوم لا يزال المصريون يعتمدون على المراكب في نقل الكثير من المواد من جنوب البلاد الى شمالها، كالقطن والمواشي والغلل والمسافرين من القرى العديدة الواقعة على ضفتي النهر، وحتى الحجارة من أسوان وما جاورها. وبعض مراكب النيل عريضة واسعة، وهي ذات اشعة مثلثة كبيرة، للاستفادة القصوى من الريح السائدة أثناء الانحار.

ان المصريين القدماء لم يكونوا، على ما يبدو، يغامرون في الانحار بعيدا الى الجنوب الا انهم كانوا يذرعون النيل غدا ورواحا من البحر المتوسط حتى اسوان، وقد ساهمت سهولة الانحار مع التيار شمالا، ومع الريح جنوبا في تشكيل الدولة المصرية القديمة.

وباستعمال خشب الارز الذي كانوا يجلبونه من جبال لبنان صنع المصريون القدماء مراكبهم النهرية القوية بالطريقة ذاتها التي لا يزالون يصنعونها بها المراكب حاليا. ففي الاسكندرية تشاهد صانعي المراكب اليوم يعملون بكد في تشكيل الخشب وسد الشقوق بمعدات وأدوات شبيهة بالتي كانت مستعملة في عصر المملكة القديمة كما تبين ذلك النقوش التي عثر عليها في مدافن سفارة.

وفي قبر وزير تحتمس الثالث (١٥٠٤ - ١٤٠٥ ق. م) وجدت مناظر تبين عددا من الصناعات اليدوية: كصياغة الذهب وعمل الجبال وبعض الصناعات الجلدية وصناعة الخزانات والدواليب والطابوق وأعمال البناء،

وصناعة انواع من الأوعية الفخارية. وإذا ما شاهد المرء الرسوم التي تبين صناعة الطابوق في جدران سفارة وذهب لزيارة الفيوم اليوم فانه سيندهش للمطابقة الكاملة في ذلك. سيشاهد صانع الطابوق يجمع كتلة من الطين بيديه ويضربها قليلا بكفيه ثم يضعها في قالب مستطيل لتأخذ الشكل المطلوب ثم يرصها بعضها البعض الى أن تجف في الشمس. وقد صمم المهندس المعماري المعروف حسن فتحي قرية صغيرة، قبل نحو عشر سنوات بنيت منازلها بهذا النوع من الطابوق غير الخروق ليدل على ان الاساليب القديمة لا يزال من الممكن الاستفادة منها. ولا يزال الفلاحون يستخدمون هذا الطابوق، على الرغم من معارضة السلطات الرسمية، لتوسعة منازلهم الحالية أو ترميم ما تلف منها.

ولقد كان نقل الماء الى البيوت والى مواقع اعمال البناء من النهر او القنوات والترع مشكلة للسكان في الماضي، ولا يزال كذلك في بعض القرى، فترى النساء يحملن الجرار المملوءة بالماء على رؤوسهن من مصدرها الى بيوتهن. وربما ترى الرجال ايضا يحملون صفائح الماء على اكتافهم أو معلقة على نير يحمله الرجل على كتفيه. كذلك كان يفعل قدماء المصريين في الزمن البعيد كما تدل النقوش الموجودة في مقابرهم.

في مدايق الجلود، في الأحياء القديمة في القاهرة، تشاهد العمال منهمكين في كشط الشعر والوبر عن الجلود، بعد ذلك تراهم ينقعون تلك الجلود في أحواض كبيرة بها ماء وبعض المواد الأخرى، وبعد مدة معينة يرفعونها ويسطونها في الشمس لتجف الادوات التي يستخدمها عمال المدايق اليوم لها ذات الشكل الذي كانت عليه في ايام الفراعنة. وعلى مقربة من جامع عمرو بن العاص بالقاهرة تشاهد صانعي الفخار يحضرون كتلة الطين ويضعونها على عجلة منبسطة،



كالرحى، يدبرونها بأرجلهم، فيشكلون الآنية الفخارية التي يريدون ثم يحرقونها في مواقد توقد بروت البهائم، الأسلوب وهو الذي كان مستعملا في أيام الفراعنة، والأواني كالجرار والقدر والأطباق هي لم يتغير شكلها ولا تزال مستعملة على نطاق واسع.

ترى لو قدر لأحد الفنانين الفراعنة، من ذوي الحرف اليدوية الدقيقة، أن يظهر في سوق خان الخليلي بالقاهرة ويبحث عن عمل، هل سيجده؟ لا شك في ذلك. وسوف لا يلقى صعوبة في استخدام الأدوات، فهي ليست غريبة عنه. فهنا لا يزال الحرفيون يصبون المعدن المذاب المراد تشكيله في القالب المعد ثم يقوم الفنان بتصميم النقش، كما كان يجري زمن الفراعنة وإذا ما ذهب الباحث الى إحدى ورش صياغة الذهب حاليا، فانه سيرا كيف كان الفراعنة يصنعون الأساور والاقراط. حتى موازين هذا المعدن الثمين لا تزال كذلك التي كانت تستعمل قبل نيف وثلاثة آلاف سنة، ووجدت صورها منقوشة على جدران المدافن.

ولو قدر لك ان تتجول في ورش الأثاث ناحية ميدان باب اللوق والجامعة الأمريكية لرأيت كيف كان النجارون الفراعنة يقومون بهذه المهمة في زمن الاسرة الثامنة عشرة التي حكمت بين (١٥٧٠-١٣٢٠ ق.م). ترى ما هي اسباب بقاء تقاليد، عمرها ٥٠٠٠ سنة، حية في الحضارة المصرية المعاصرة؟ بعض الناس، كما لاحظ الباحثون، يتردد في تغيير نظام، عمره آلاف السنين، عرفت به مصر كيف تتحكم في فيضان النيل السنوي وتحوله عبر قنوات كبيرة لتسقي بمياهه الحقول البعيدة، بنظام ابداعى ذى جداول دقيقة.

لكن هل هذا يفسر ايضا المحافظة الظاهرة بين الحرفيين، والحبازين والبنائين وصائدي الاسماك؟

الى حد ما، نعم. فمثل هؤلاء كالفلاحين لا يزالون يعترفون بأرومتهم وتقاليد ونمط الحياة الهادئة التي يعيشونها، ولذلك تجدهم يحجمون عن التغيير ويفضلون الالتزام بالأساليب والتقاليد القديمة التي توارثوها عن اسلافهم، وهذا لا يشمل المهن والحرف فحسب، وانما ايضا العادات الاجتماعية المتوارثة التي يعتبرون الخروج عليها عملا منافيا للقيم. وهذا الالتزام يؤثر ولا شك على تطور بعض الاساليب الحياتية، وخاصة اذا كانت البدائل المطروحة غير واضحة النتائج، في حين



رياضة الفتوة (التحطيب) ويعود تاريخها إلى عصر المملكة الجديدة (١٥٧٠ - ١٠٨٥ ق.م)

ان القديمة قد جرت ممارستها وتجربتها مئات وربما آلاف السنين. فالسقالات الخشبية مثلا، لا يزال عمال البناء يشدون الى بعضها بالحبال المصنوعة من الليف ويترددون في استعمال الحبال المصنوعة من اللدائن. فهم قد جربوا حبال الليف وأثبتت كفاءتها لديهم - فهي لا تتزلق ولا تتمدد ويظل رباطها محكما وان اصابها الماء، وكثيرا ما يصيبها أثناء البناء، فتزداد قوة ومتانة. كذلك يحجمون عن

استخدام المسامير الحديدية ويفضلون استعمال مرابط أو مشابك سهلة الفك والتركيب وتبقى الواح الخشب على حالها دونما حرق أو عطب فيعيدون استعمالها مرات ومرات، وثن الخشب يرتفع يوما بعد يوم.

يعني الالتزام بالتقاليد والاساليب المتوارثة منذ ايام الفراعنة ان المصريين يحجمون عن تحديث بلادهم؟ الواقع لا، فهناك من الصناعات الحديثة ما ييزون بها بعض الدول المتقدمة، كالصناعات القطنية، وصناعة الأدوية وبعض انواع المواد الغذائية وهم لا شك في سبيل تطوير وتحديث ما يستطيعون من الاساليب مع مراعاة ما نشأوا عليه وتوارثوه.

الانسان السوي، بطبعه، تواق الى ماضيه، يحن اليه ويحاول، في بعض الأوقات أن يستعيده. الا ترى بعض الناس يشوون اللحم والدجاج على الفحم مع ما في ذلك من مشقة ومع توفر افران الكهرباء لديهم؟ الا ترى بعضهم يحن الى نوع من الطعام البسيط كانت امه تحضره له قبل عشرات السنين، مع ان في امكانه ارتياد ارقى المطاعم وتناول افخر الأطعمة؟ وهل للطعمة المحمدة والمعلبة المذاق ذاته الذي للطعمة الطازجة؟ وحتى بعض الصناعات الحديثة المتطورة كالساعات والمنسوجات والسجاد والملابس لا يزال اصحابها يفاخرون بأنها جمعت أو صنعت أو نسجت أو خيطت باليد. وهذا لا يعني انه ليس هناك من يفاخر بأن مصنوعات معينه لم تمسها يد مطلقا، وانها صناعة آليّة بحتة!

الانسان قديم على الأرض، والناس ذوو مشارب متباينة، منهم من يحب التغيير والتجديد، ومنهم من يفضل الالتزام بالتقاليد، لكن العبرة تظل مرتبطة بالنتائج وليس بالاساليب □

تصوير: آن ستورث اندرسون  
«بتصرف عن مجلة أرامكو وورلد»



# المطاط

## أصله وأوجه استعمالاته

الاستاذ عبد اللطيف القباني / الدمام

المطاط من المواد التي تلعب دوراً مهماً في ميادين الصناعة ، وهو في الأصل خلاصة نبتة كانت منذ آلاف السنين عبارة عن مادة لبنية بيضاء تخرج من بعض النباتات وتسمى « اللين النباتي » - كيف تكون هذه المادة ؟ وأين تكون ؟ وماهي المراحل التي تمر بها حتى تتحول إلى الصورة التي نعرفها ؟ هذا ما سنسعرضه في هذه العجالة .



### اللين النباتي

هو سائل يحتوي على ايدروكربونات وصمغ وراتنجات ونشاء، وحبيبات بروتينية، وفي بعض الحالات على بعض القلويات النباتية كما في الخشخاش، وغالباً ما يكون هذا السائل ابيض اللون، على صورة مستحلب، يتجمد بتعرضه للجو، فيصبح لونه داكناً. وتعزى هذه

التغيرات الى تأثير بعض المواد الموجودة به بتأكسدها مع اوكسجين الجو.

ويعتبر المطاط اهم منتجات هذا اللين الذي يستخرج من شجرة «هيفيا» البرازيلية التي تتبع الفصيلة اللبئية. وبتعريض لبنها للجو، تتجمد الحبيبات فيتكون المطاط، ورمزها الكيميائي هو «C<sub>10</sub>H<sub>16</sub>» كما ان هناك انواعاً عديدة من اللين النباتي التي تنتج المطاط.

وللحصول على اللين النباتي «المطاط»، يلجأ المزارعون الى احداث شق في الشجرة بحيث يعلق وعاء في اسفلها قرب الشق ويجمع السائل الذي ينزف من لحاء الشجرة. ويحتوي هذا السائل على مادة من نوع الاسيد تساعد على اكسابه خاصية اللزوجة.

تذكر بعض الروايات ان «كريستوفر كولومبس»، احضر معه اثناء رحلته



«مطاط كاوتش» ويستخرج من شجرة «كاستيلا»، وهي شجرة كبيرة تنمو في منطقة الامازون.

«مطاط لاجوس» وهو مطاط افريقي يستخرج من شجرتي «فانتمويا» و «لاندولفيا» اللتين تنموان في المناطق الاستوائية. ويصل علو الشجرة الاولى الى نحو ٣٠ مترا، اما الشجرة الثانية فانها تتسلق على اشجار الغابة، وتقطع فروعها المتسلقة، وتقسّم الى اجزاء يسيل منها اللبّ النّبّاق الذي يتجمد بدوره على الارض.

أما في جزيرة مدغشقر فيستخرج المطاط من شجرة صحراوية عديمة الاوراق تسمى «انتسي»، وعندما يشق سطح النبات، يسيل اللبّ ثم يتجمد ليصار خيوطا من المطاط على درجة عالية من الجودة. ويستخرج المطاط من شجرة اخرى تسمى «كربتوستيجا».

وفي جنوب شرق آسيا يستخرج المطاط من شجرة تين المطاط «فيكس الستكا»، كما ترعرع في الولايات المتحدة نباتات لبنية تنتج نسبة تتراوح ما بين ٢ و ٦٪ من وزنها نوعا من المطاط الرديء، وتدخل اليافه المختلفة في صناعة الورق.

### المطاط غير السائل

في هذه الحال يكون المطاط صلبا او شبه صلب في خلايا القلف وذلك في نبات «بارثيم» و «سوليداجو» وغيرها. وينتج هذا النبات نحو ١٥٪ من وزنه من المطاط، كما يصل انتاج الفدان الواحد الى ما يزيد على ١٥٠٠ رطل. وفي هذه الحال، يسحق النبات كله ويغمر بالماء فتنظف جزئيات المطاط التي تجمع وتنظف، وتحوّل الى رقائق ثم تغسل وتجفف. ويستعمل هذا المطاط على نطاق واسع في صنع اطارات السيارات.

### مزارع المطاط

يستخرج معظم المطاط المستخدم في الصناعة، على نطاق واسع، من اشجار



مجموعة من البيوت اقيمت بالقرب من مزارع المطاط حيث يجري انتاج المطاط بأنواعه.

خاص تندفع حافته في قشرة الشجرة ويبقى كذلك حتى يمتلئ بالسائل، ويمكن احداث عدد من الفلوق في الشجرة نفسها، على ان تكرر هذه العملية مرتين في الاسبوع لفترة ستة اشهر متتالية.

### تجميد السائل

تطفو الكريات الايدروكربونية على السطح، كما تطفو قشدة اللبّ. ويستعان على تجميده في الصناعة بالدخان، وذلك بوضع كرة من المطاط المتجمد في الهواء على طرف عصا طويلة ثم غمسها في اللبّ. ثم توضع هذه العصا على حامل خاص بحيث يمكن ادارتها حول نفسها لير الدخان فوقها. وتستعمل ثمار نبات «اتاليا» كوقود لهذه النار لكونها تولد دخانا كثيفا يكسب المطاط جودة ومثانة. وبعد ان يتجمع المطاط المتجمد حول هذه الكرة، يضاف اليه ما يتم جمعه يوما بعد يوم حتى يصل الى حجم معين يزن نحو ٦٥ كيلو غراما.

### أنواع المطاط

هناك انواع متنوعة من المطاط من

ابرزها:

«مطاط برا» وهو اجود انواع المطاط البرازيلي، ويمتاز بمرونته ومثانته.

الاستكشافية كرات من المطاط كان سكان «هايتي» يستعملونها في العابهم، كما كان سكان البرازيل يصنعون احذيتهم منه. وقد عرفت اشجار «هيفيا» في البرازيل كمصدر للمطاط في اواسط القرن الثامن عشر. ومن ناحية اخرى كشف «برستلي» خاصية المطاط في محو الكتابة بالرصاص عام ١٧٧٠م. وفي عام ١٨٢٣ م بدأ استعمال المطاط في بريطانيا والولايات المتحدة في صناعة المعاطف الواقية من المطر. وفي عام ١٨٣٩ كشف «جودير» عملية قلفنة «المطاط»، اي جعله اكثر مرونة، واقل تأثرا بالحرارة واقدر على الاحتفاظ بخواصه. وتتلخص هذه العملية في تسخين المطاط مع الكبريت.

وتنمو اشجار «هيفيا» في غابات الامازون في البرازيل وبوليفيا، والبيرو، والاكوادور، وفي اندونيسيا وماليزيا وجنوب شرقي اسيا وفي سيلان وغرب افريقيا. ويتراوح علو الشجرة الواحدة بين ٢٠ و ٥٠ مترا، كما يتراوح محيط جذعها بين ثلاثة واربعة امتار، وهي تعمر نحو مائتي سنة.

### جمع السائل

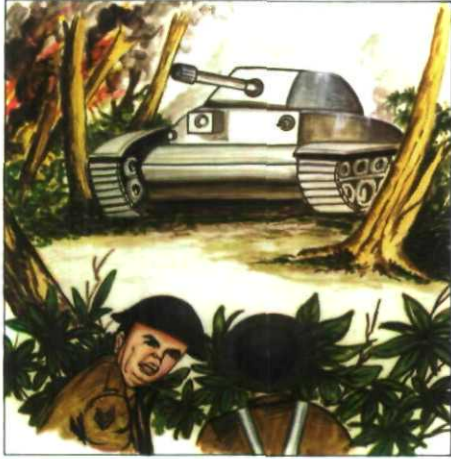
يجمع سائل المطاط في الصباح الباكر، وكما ذكرنا، يفلق جذع الشجرة بفأس خاصة، يخترق نصلها القشرة، ويوضع دلو



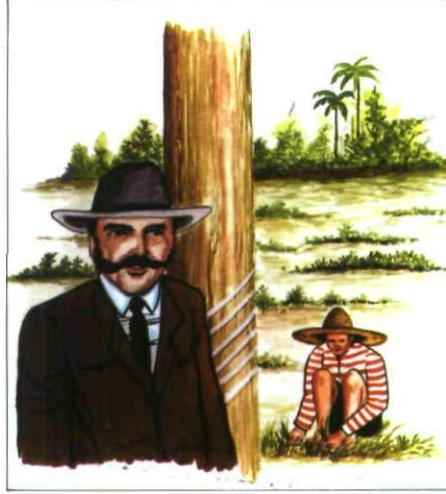
والمستنقعات وهذا النوع من المطاط المستخرج يستخدم كبديل للمطاط الطبيعي وفي صناعة «اللبان». وكذلك تستخرج مادة «الجنابركا» و«البلاتا» من اشجار تشبه اشجار المطاط، وتعتبر سنغافورة المركز الرئيسي لانتاج هذه المواد.

### المطاط لتعبيد الطرق

وعلى صعيد اوجه استعمال المطاط في العالم العربي، اشارت احدى الصحف العربية مؤخرا الى ان المنشأة العامة لصناعة المطاط العراقية قد توصلت الى ابتكار طريقة جديدة لاستعمال مسحوق المطاط في اعمال تعبيد الطرق والشوارع العامة. وهذا المسحوق يتم الحصول عليه وبكميات كبيرة من اطارات السيارات والمركبات القديمة المستهلكة. وقد تم التوصل الى هذه الطريقة، للاستفادة من



الاطارات المستهلكة ومن فضلات المطاط المتخلف من صناعات الاطارات في اعمال تعبيد الطرق والشوارع العامة عن طريق طحن مطاط الاطارات والفضلات وخلطها مع الاسفلت ومواد التعبيد بنسب وبكميات معينة، تم التوصل اليها اثر سلسلة من الدراسات والابحاث الفنية قام بها المختصون. ومن المميزات الرئيسية لاستعمال المطاط في هذا المجال انه يزيل التوجات والمطبات في الطرق والشوارع الناجمة عن الظروف الجوية والطبيعية الاخرى □



١ — «هازي ريبلي» اول من اهتم بزراعة المطاط في سنغافورة عام ١٨٩٠م ودرس طرق استناده.

٢ — يدخل المطاط في صناعة مختلف أشكال اطارات السيارات

٣ — تطوى الواح المطاط على شكل حزم متساوية قبل شحنها بواسطة السفن.

٤ — تعرضت مزارع المطاط في ماليزيا ابان الحرب العالمية الثانية للدمار والحريق ولكنها الآن قد عادت الى نشاطها.

«هيفيا» البرازيلية، المنتشرة في ماليزيا وسيرلانكا وجزر شرقي آسيا والهند وبورما والفلبين. وتزرع البذور اولا في مشاتل خاصة، ثم تنقل الشجيرات الى ارض الغابة، وهي سريعة النمو، اذ يصل علوها الى ستة اقدم خلال السنة الاولى من حياتها، ويصبح محيط جذعها نحو من نصف المتر خلال السنة الخامسة حيث يبدأ لبنها ينزف لفترة تتراوح بين اسبوعين وثمانية اسابيع، ثم يتوقف النزف لفترة مماثلة.

### فوائد المطاط

تنحصر فوائد المطاط في ثلاث صناعات رئيسية وهي:

- صناعة اطارات السيارات الداخلية والخارجية وتستهلك حوالي ٨٠ في المائة من مجموع الانتاج.
- صناعة الاحذية.
- صناعة الادوات والالعاب المختلفة والخيوط والاسلاك الكهربائية والبطاريات والهاتف والراديو والامشاط وغيرها.
- صناعات مختلفة يدخل فيها المطاط الصلب ويسمى «ابونيت» و«فولكنيت» والذي ينتج من جراء تسخين المطاط مع ٣٠٪ من الكبريت.

### المطاط الصناعي

عرف الانسان هذا النوع من المطاط ولجأ الى انتاجه وتطويره في الحروب حيث لعب دورا كبيرا في انتاج الصناعات الحربية. فقد استخلصه الالمانيون من الاستيلين بتكاليف اقل كما استعمل في صناعة الفحم والجير والملح والماء. وهو مشابه جدا للمطاط الطبيعي لكنه اكثر مقاومة واقل تأكسدا في الهواء منه.

### منتجات أخرى من اللبنة النباتي

ينتج «الجلوتنج» وهو شبيه بالمطاط من شجرة «ديرا» حيث تنمو في الغابات



# الحرارة الجوفية مصدر جديد للطاقة

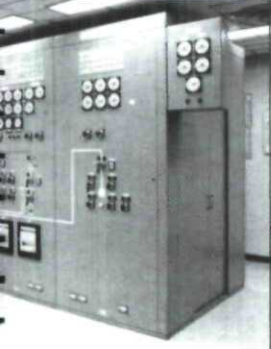
على حسن المهون / هيئة التحرير

**سعى** كثير من دول العالم للاستفادة من الطاقة الحرارية الجوفية الكامنة في باطن الأرض، على نطاق واسع. ولعل الانجازات التي حققتها هذه الدول في هذا المجال كانت حافزا مشجعا لها على المضي قدما في تطوير هذا المصدر الجديد من الطاقة. تعد الفلبين الدولة الثانية في مجال الطاقة الحرارية الجوفية في العالم بعد الولايات المتحدة الامريكية وهي تسير سيرا حثيثا نحو التصنيع منذ عام ١٩٧٣. ومع ارتفاع اسعار الوقود المختلفة الذي أوجد اثرا سلبيا على النشاط الاقتصادي في مختلف بلدان العالم أصبحت الفلبين تمتلك عدة خيارات في هذا الصدد خاصة في الطاقة الهيدروكهربية والفحم والطاقة الحرارية الجوفية. وقد حظيت هذه الاخيرة بعناية خاصة دفعت بالفلبين الى التحرك بسرعة كبيرة لتطوير مصادر هذه الطاقة، فأنشأت «شركة الزيت الفلبينية الوطنية»، وكان شعارها هو «الاكتفاء الذاتي في مجال الطاقة». وقد كان تطوير استخدام الطاقة الحرارية الجوفية يسير في طريقة المرسوم منذ عام ١٩٧٣م، وقد بدأت في انتاج هذا المصدر الجديد من الطاقة الحرارية بكميات تجارية، واخذت معامل توليد الطاقة الحرارية الجوفية الموجودة في «ماك بان» و «نيوي» توفر نحو ١٣ في المائة من احتياجات العاصمة مانيلا للكهرباء، حيث تتركز معظم الصناعة الفلبينية، ويعيش نحو ٢٠ في المائة من مجمل

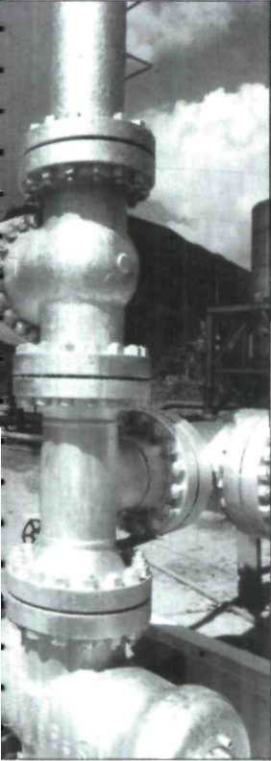


محطة تجريبية لتوليد الكهرباء، تعمل بالحرارة الجوفية المستخرجة من بئرين تابعين لحقل ليني بالفلبين، وتستطيع توليد ثلاثة

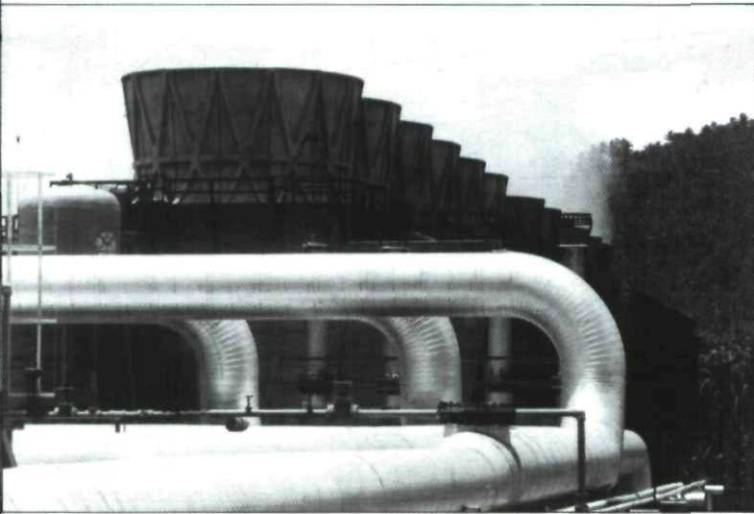




القيوم يقومون بتسجيل المعلومات في غرفة المراقبة  
بأحد معامل الطاقة الحرارية الجوفية.



في فحص البخار في صام  
حادي في البر رقم ٤٠٤  
خلف الصورة البخار وقد  
تراكم على شكل سحابة



البخار يندفع من اعمدة التبريد التابعة لمعمل الطاقة  
الحرارية الجوفية منطقة «ليتي» في وسط الفلبين.

ويقول وزير الطاقة الفلبيني: ان الانجازات التي حققتها الفلبين في مجال الطاقة الحرارية الجوفية، تعتبر نقطة تحول في مستقبل بلاده، اذ ستوفر نحو ١٩ في المائة من احتياجات الطاقة الكلية للفلبين، وهذا ما يعادل نحو استيراد ١٦ مليون برميل من الزيت.

ان هذا التنوع في المصادر سيمكن الفلبين من تحقيق اكتفاء ذاتي في مجال الطاقة، مما يحافظ على ميزان مدفوعاتها ويعزز اقتصادها الوطني، وبذلك تكون الفلبين اول دولة في جنوب شرق آسيا، تقوم بتطوير الطاقة الحرارية الجوفية، وثاني دولة في العالم في هذا المجال بعد الولايات المتحدة الامريكية.

والسؤال الذي يطرح نفسه هو كيف استطاعت الفلبين احراز هذا التقدم السريع؟ ان الفضل في ذلك يعود الى المزايا الطبيعية والطبوغرافية، ولا سيما النشاط البركاني الذي دفع بقاع المحيط الى أعلى مكونا هذه الجزر، منذ ٢٠٠ مليون سنة خلت. وهذا الارخبيل جزء من ظاهرة طبوغرافية هائلة تقع في منطقة تدعى «حزام النار الهادي» كما يسميها علماء البراكين، وتمتد من جزر اليابان والفلبين، واندونيسيا وفيجي حتى نيوزيلاندا في جنوب المحيط الهادي، ثم يمتد هذا الحزام عبر جنوب ووسط امريكا الوسطى الى المكسيك وكاليفورنيا. وفي عام ١٩٥١م، وعقب ثورة بركان جبل «هيبوك» المدمرة في جنوب جزيرة مينداناو، تم استدعاء الجيولوجي الفلبيني «آرتورو الكاراز». لتأليف لجنة من خبراء البراكين لايجاد طريقة علمية معينة تنبئ بالنشاط البركاني قبل وقوعه، ومع ان هذه اللجنة اخفقت في ايجاد طريقة فعالة لهذا الغرض، الا ان نتائج المسح الجيولوجي اثبتت بما لا يدع مجالا للشك ان جزر الفلبين تحتوي على مقادير هائلة من الطاقة الحرارية الجوفية. ويعلق على ذلك الجيولوجي الكاراز بقوله: انه لمن الغريب حقا ان يغدو النشاط البركاني والزلازل رمزا لأفضل مصادرنا، بعد ان كان مصدر رعب وخوف لأجدادنا. ان انهار الحمم البركانية التي ابتلعت نحو ٣٠٠٠ شخص من سكان الجزر، قد خلفت وراءها ايضا فوهات بركانية، وبركا من الطين الحار، وهذه دلائل يستدل بها الجيولوجيون على تحديد مواقع

الطاقة الحرارية الجوفية. وعادة ما تظل الصخور التي في اسفل البركان حارة، حتى بعد مرور فترة طويلة على حدوث الزلزال الذي تعد مصدرا للطاقة الجوفية، حيث تسرب مياه الامطار من السطح الى اسفل، وتسيل على تلك الصخور الحارة، وتصبح عندها المياه ساخنة، واذا كانت درجة الحرارة كافية، فان الماء الحار يندفع الى السطح عبر التشققات الموجودة في الصخور، حيث تسيل على شكل ينابيع وجداول حارة، او على شكل منافذ بركانية صغيرة، او فوارات مياه ساخنة، وهذا بالضبط سر ما تتمتع بها الحرارة الجوفية، فهي مصدر متجدد للطاقة وغير قابل للنفاذ، وذلك على العكس من مصادر الطاقة التقليدية الاخرى كالزيت والفحم والغاز.

يخدر ذكره ان اكتشاف هذه الحرارة الطبيعية واستخدامها كطاقة حدث جديد نسبيا على مسرح الطاقة العالمي، وقد كانت ايطاليا اول دولة تستخدم هذه الطاقة لتشغيل التوربينات لتوليد الكهرباء. ففي منطقة مصايف لارديرلو، المشهورة بينابيعها الحارة، كان يتم تصدير الماء الغني بالمعادن الى الخارج منذ عام ١٨٩٠م. ولكن بحلول عام ١٩٠٦م عندما هبط الطلب في الاسواق الخارجية على هذه السلعة، فكر

المهندسون الايطاليون في الاستفادة من المرافق الصناعية التابعة للمصنع، لتجميع البخار واستخدامه للاحتياجات المحلية، وبحلول عام ١٩١٣م، شهد العالم ميلاد اول معمل يعمل بالطاقة الحرارية الجوفية وهناك في الواقع نوعان من بخار الطاقة الحرارية الجوفية احدهما رطب والآخر جاف، وفي منطقة لارديرلو بايطاليا حيث حفر آبار الى اعماق ٢٠٠٠ قدم، تنتج بخارا جافا وحارا جدا، يمكن ضخه مباشرة عبر الانابيب لتشغيل توربينات المعمل. كما ان مصادر الطاقة الحرارية الجوفية في كاليفورنيا، وفي منطقة ماتسوكاوا باليابان تنتج هي الاخرى بخارا جافا.



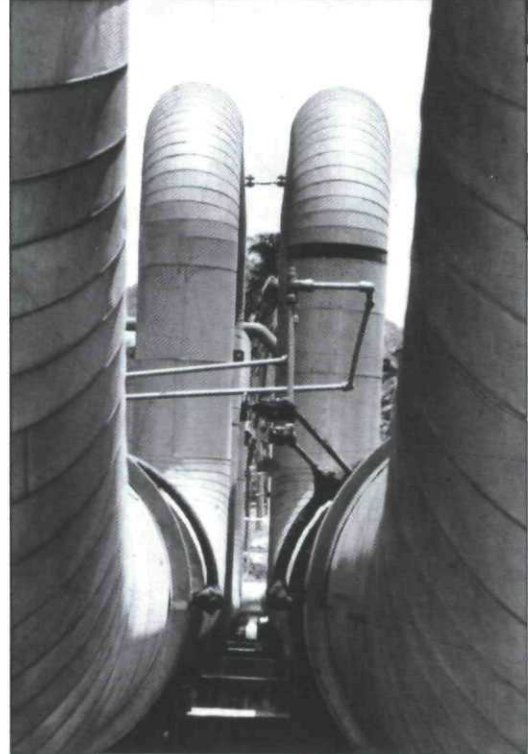
وهناك مشكلة كبيرة تواجه بعض البلدان المستفيدة من هذه الطاقة مثل الفلبين وتكن في قلة الايدي الفنية المدربة اللازمة لأعمال المسح الجيولوجي، التي يقع عليها العبء في مصادر التمويل، اذ كلما زادت حقول البخار ان صح التعبير بقيت عجلة الصناعة المعتمدة عليه في حالة دوران مستمر. وقد كان المسؤولون الفلبينيون سابقا، لا يولون اهتماما كبيرا بأعمال تطوير الطاقة الحرارية الجوفية التي تحتاج الى ارصدة مالية هائلة تزهق ميزانية بلد نام مثل الفلبين، ومما شجعهم على ذلك تدني اسعار البترول في مرحلة ما قبل السبعينات. حيث كان سعر البرميل الواحد لا يتعدى ثلاثة دولارات، ولكن الوضع انقلب رأسا على عقب بعد ان تضاعفت اسعار البترول بعد عام ١٩٧٣م.

ومع مرور الوقت، اصبحت الطاقة الحرارية الجوفية واقعا ملموسا في المناطق التي تجري فيها اعمال التنقيب، واصبحت بعض المصطلحات مثل النشاطات البركانية، وبخار جاف وحاد. الخ من المصطلحات الشائعة في هذه المناطق. ومن الأمور التي قد تساعد الجيولوجيين على الاستدلال على مواقع ومكامن الطاقة الحرارية الجوفية، هو وجود المزهريات المصنوعة من الطين الابيض، والذي عادة ما يستخدمه السكان المحليون كمادة اولية للصناعات الفخارية، وهذا الطين هو الدلالة الاكيدة على وجود النشاطات الجوفية البركانية في منطقة ما. ومن الادوات الهامة، التي يستخدمها الجيولوجيون للبحث عن مكامن الطاقة الحرارية الطبيعية هذه، «عصا الاستنباء» وهي عبارة عن الكترود، يستعمل لسبر اعماق الارض، وفي مناطق الينابيع الحارة، تؤخذ عينات من الماء لدراسة التركيب الكيميائي لعناصرها، كما يتم تجميع بعض العينات الصخرية لدراستها وتحليلها لمعرفة درجة حرارتها اثناء فترات تكوينها، وتحليل تاريخها الجيولوجي، والتغيرات الكيميائية التي طرأت عليها مع مرور الزمن، وكذلك المعادن التي تتألف منها. وتأتي معاينة الشقوق في القشرة الارضية للبحث عن ثقب البخار، من المهام الرئيسية لفريق المسح الجيولوجي، حيث تقاس درجة حرارة البخار بواسطة جهاز خاص،

اما البخار المتخرج بالماء الحار فهو بخار رطب، وهو اكثر شيوعا من البخار الجاف، فيتم تمريره في عازل قبل ضخه الى معمل الطاقة، وهذا هو النوع السائد في حقول الطاقة الحرارية الجوفية في كل من نيوزيلاندا والفلبين، وقد تم تطوير التقنية الخاصة بتحويل البخار الرطب الى كهرباء في حقول نيوزيلاندا الجوفية، وذلك عقب مرور نصف قرن على انشاء اول معمل للطاقة الجوفية بايطاليا.



البئر رقم ٢٠٩، التي تستغدي  
مخطة لتوليد البخار بطاقة  
قدرها ١١٢.٥ ميغاواط،  
وهي واحدة من خمس الآبار  
بالبخار في العالم.

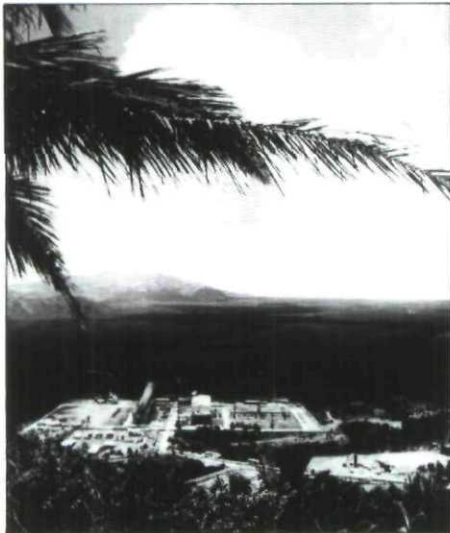


هذه الانابيب الضخمة تنقل الطاقة المستخرجة من باطن الارض الى  
المخطة الرئيسية في تونغوان بالفلبين.



اسعار السلع ، ولكن الملح المستخرج من مياه البحر كان مملوكا من قبل القطاع الخاص ، حيث كان المالكون يتحكمون في تحديد سعره في السوق. ويتوافر مصدر الطاقة الحرارية الجوفية، استطاعت الحكومة انشاء مصنعها الخاص بالملح، مما مكنها من اعادة الاستقرار لأسعار هذه السلعة الحيوية.

وعموما، فإن مستقبل الطاقة الحرارية الجوفية في الفلبين يقف على عتبات مرحلة مثيرة وملبئة بالتوقعات الناجحة، فقد وضعت شركة البترول الوطنية الفلبينية خطة شاملة لانشاء سلسلة من الصناعات الخفيفة بمحاذاة مواقع حقول الطاقة الحرارية الجوفية بهدف توفير فرص العمل لآبناء البلد. في المنطقة الوسطى من الفلبين بمقاطعة تونغونان، تم حفر ٤٢ بئرا، ومن المؤمل ان يبدأ في تغذية محطة



منظر شامل لأحد معامل الطاقة الحرارية الجوفية في الفلبين.

كهربائية بالطاقة الحرارية قريبا، وسوف تولد ١١٢.٥ ميغاواط من الكهرباء. ويجري العمل كذلك في انشاء معمل لصهر المعادن يعمل بالكهرباء المولدة من البخار المستخرج من حقول تونغونان. وهناك خطط اخرى يجري اعدادها لانشاء مصنع للسجاد وآخر للألومنيوم، وبذلك سيوفر هذا الموقع العمالة والطاقة لمنطقة فيزيان الشرقية.

وخلاصة القول، فإن مصادر الطاقة الحرارية الجوفية قد اخذت تؤدي دورا هاما في مجال الطاقة في كثير من البلدان □

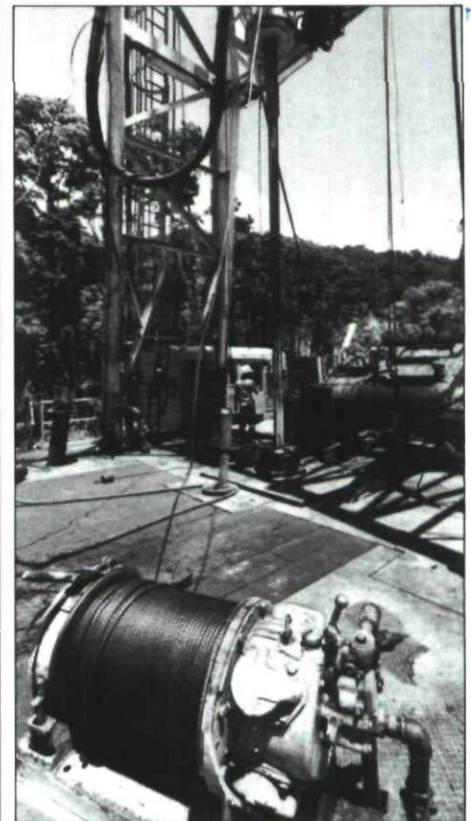
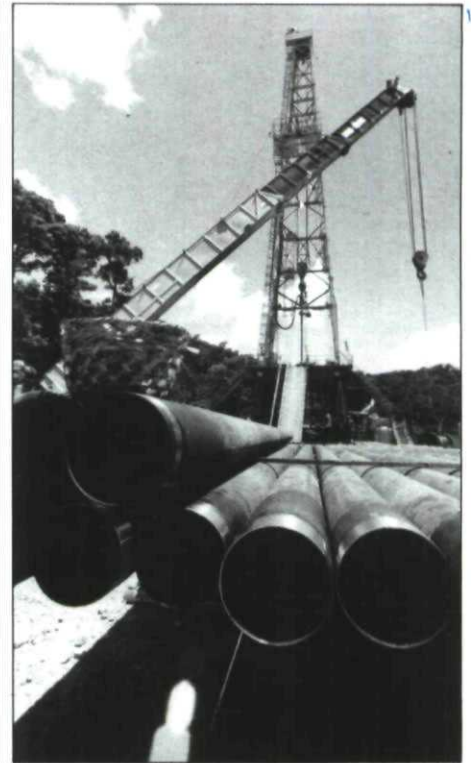
بتصرف عن: اويل لايفستريم اف برجرس

يقوم الجيولوجيون بانزاله بواسطة سلك خاص عبر هذه الشقوق الارضية.

**ومع** اقتناع المسؤولين بتزايد أهمية الطاقة المستمرة من البخار بعد

اكتشافه بالقرب من ماينلا قبيل عام ١٩٦٧م، أصبح التمويل المادي متوفرا، وبحلول عام ١٩٧٧م أصبحت الفلبين قادرة على تطوير مصادر الطاقة الحرارية الجوفية بصورة تجارية. ولقد لعبت الدول الرائدة في صناعة البخار، دورا بارزا في مساعدة الفلبين، فنوزيلاندا التي تمكنت من الاستفادة من مصادرها الحرارية الطبيعية تجاريا منذ عام ١٩٥٨م قدمت العون المادي والفني لتطوير حقول «لبي». اما ايطاليا فقد قدمت مساعدة مالية وارسلت خبراء جيولوجيين لاجراء مسح شامل لمواقع البخار المحتملة هناك ولمدة خمس سنوات. كما قدمت

اليابان هي الاخرى يد المساعدة الى الفلبين، وذلك بتخصيصها منحة خاصة ضمن قرض شامل لمدة ثمانية اعوام، لتطوير الطاقة الحرارية الجوفية. كذلك اسهمت شركة كالتكس بارسال فريق من الخبراء لاجراء اعمال المسح الاولي ولتقييم احتمالات الطاقة الحرارية الجوفية في الفلبين. ونظرا لنتائج المسح الايجابية، التي امكن التوصل اليها، فقد قررت شركة الكهرباء الوطنية القيام باعمال بحث مفصلة في موقعين. اما آيسلاندا، والتي تعد من اكثر الدول استفادة من البخار للأغراض المنزلية، فقد ارسلت عددا من المستشارين للمساعدة في تطوير هذا المصدر الجديد من الطاقة، ولا سيما وان ٩٠ في المائة من المساكن الخاصة هناك تعتمد على الحرارة الجوفية في التدفئة. وفي الفلبين تستخدم هذه الحرارة حاليا لأغراض عدة لا تشمل فقط توليد الكهرباء، وتسخين الماء بل ايضا باتت مصدرا هاما للطاقة في عمليات تجفيف محصول الارز الذي يشكل أهمية اساسية في الاقتصاد الزراعي الفلبيني، وكذلك في عدد من الصناعات الغذائية الهامة، وقد انعكس ذلك على تحسين مستوى انتاج الصناعات الزراعية كما ونوعا، مما اكسبها وضعها تنافسيا افضل في الاسواق الخارجية، كما ان الحرارة الجوفية قد لعبت دورا هاما في استقرار اسعار السلع ايضا، فقبل سبع سنوات سعت الحكومة الفلبينية جاهدة لتحديد



١ — التنقيب عن الطاقة الحرارية الجوفية يحتاج الى الكثير من الاموال والتكنولوجيا. وفي الصورة رافعة تستعد لمناولة البوب ليرج الحفر رقم ٩ متعلقة لبني بالفلبين حيث تم حفر ٤٢ بئرا للطاقة الجوفية.

٢ — جهاز الحفر رقم ٩، الذي سوف يسير انوار الارض الى اعماق تصل الى ٢١٠٠ متر، نحا عن الحرارة الجوفية. التي تعته احد بدائل الطاقة المهمة في العصر الحالي.



نقش يمثل رياضة الفتوة (التحطيب). ويعود تاريخها إلى  
عصر المملكة الحديدة (١٥٧٠ - ١٠٨٥ ق.م.)  
راجع مقال: «حاضر مصر صورة لماضيها»  
تصوير: آن ستيفورت اندرسون





